

潘松：愿与创业者执偕相伴

“死生契阔，与子成说。执子之手，与子偕老。”这段源于《诗经》的经典语句，是契阔资本创始合伙人潘松最爱的诗句。他坦言，公司取名“契阔”也是受此启发，希望能够与创业者携手并进，共同成长。“未来，我们将继续利用自身的全球化资源，最大限度地为创业者服务，执偕相伴。”

青年报见习记者 明玉君

“爱折腾” 公司高管投身创业浪潮

“在我过去二十几年的职业生涯中，曾经去过80多个国家，一年有将近三分之一的时间都在出差。”了解潘松的人，都知道他是个闲不住的“拼命三郎”，用他自己的话说就是“爱折腾”。

其实，早在读书期间，他就开始了忙忙碌碌的生活。“那时，我和同学一起，从小批发市场进货，主要是年画、挂历、大学生日用品等，拿到学校去卖，生意还不错。”除此之外，他还成立社团、做家教、当翻译、做导游……现在回想起来，虽然有些“小打小闹”，但对潘松而言，那时的他已经心中埋下了创业的种子。

1997年，国际研究专业毕业后，潘松来到了上海。他坚信，上海这座国际化大都市，会是他实现梦想和人生价值的福地。“我进入上海电气工作，主要负责全球市场，做国际业务。”潘松说。在上海电气的16年，他从基层员工开始，踏踏实实，一步一个脚印，最终成为上海电气印度公司的CEO。

然而，正当事业如日中天时，潘松选择了切换跑道，让自己迎接新的挑战。2013年初，

他进入复星集团，担任董事总经理。“复星本身是一家投资集团，最开始接触投资时，确实挑战很大。”潘松说。但天生乐观、不抱怨的他，将压力化为动力，借助复星的投资培训体系，不断充电和学习，很快实现了职业的华丽转身。

几年后，当一切步入正轨时，潘松内心的创业激情被激发。“从读书时，我就梦想有一天能够成立一家国际化的大公司。”深思熟虑之后，潘松选择听从内心的声音，毅然放弃高管职位，加入了创业大潮。

2016年，他与合伙人共同创立了契阔资本，致力于全球私募股权投资、中国私募股权投资有限合伙人教育、财务顾问和并购重组等业务。

对潘松而言，之前长达20年的工作经历，让他收获颇多，也让他的创业之路水到渠成。“在上海电气和复星都有很好的成长空间，在与国际化接轨的过程中，培养和提升了我的前瞻性思维和国际化视野，也让我在营销、投资和管理等方面都积累了丰富的经验和全球化的人脉等资源。”潘松说。

“国际化” 契阔资本聚焦三大类项目

正因为如此，潘松将契阔资本定位为国际化的投资公司，“走国际化路线”。他强调，所谓的“国际化”，主要包括多个层面。第一，在投资具体的创业项目时，团队会考虑项目的全球化实力；第二，会检验项目所在领域是否具有全球化市场；第三，要观察中国目前哪些成功的商业模式可以出海；第四，在投资时，会将国外先进的项目和模式引入国内。

潘松强调，不仅在选择创业项目时要具备国际化视野，当对项目进行投资和指导时也会有国际化的体现。“比如，我们会利用自身的国际化优势，为创业者提供全球化的资源。当然，这也决定了，我们所投资的项目不局限于国内，国外优秀的创业项目，也会投。”

落实到具体的投资领域上，潘松坦言契阔资本主要投资大健康、大消费和TMT三大类项目。“这三大类项目体现了人们生活和工作的刚需，有成长性和

广阔的市场前景，我很看好。”潘松说。

然而，即便是投资公司，在起步阶段也是比较艰难的。潘松笑言：“我们是投资公司中的初创公司。作为投资创业者，我们也遇到了各种各样的问题和困难。”

为此，潘松选择坦诚相待，采用合伙人制度，为团队成员提供广阔的成长空间，并通过各种途径不断激励他们。“我把公司的愿景跟大家说清楚，让他们看到公司的发展潜力，对公司的未来充满信心。”慢慢地，越来越多志同道合的人加入到契阔资本，共同为公司的发展而奋斗。

在团队的努力下，公司开始步入正轨。据潘松透露，目前，契阔资本已经投资了国内外近30个项目，与多个领域的公司达成了战略合作伙伴关系。“如印度的‘去哪儿网’、跨境电商平台‘海易通’等，发展情况都不错。”潘松笑着说。



▲契阔资本创始合伙人潘松。
受访者供图

“陪伴者” 与投资项目共同成长

“投资会是我的最后一份职业。”这是在言谈中，潘松反复提到的一句话。的确，自创业以来，他已经把公司的发展与投资项目牢牢联系在一起。在他看来，投资人与创业者之间是休戚与共、和谐相伴的关系。“我们会利用已有资源，最大限度地为创业者提供服务，陪伴他们成长。”

“熊猫立方”是今年初潘松投资的无人超市创业项目。潘松介绍说，最初经人推荐了解到这个项目时，该项目正处于起步阶段，商业模式等方面还不成熟。但在接触了两三个月之后，他毅然投了天使轮，还帮助他们对接客户资源、提供技术方面的支持。“目前，‘熊猫立方’在无人领域的实体店已经投入运营，接下来会进入快速扩张阶段，发展态势良好。”潘松说。

为什么在项目起步阶段选择投资？潘松解释说，无人超市属于新零售，是当下的创业风口，市场前景毋庸置疑。但他强调，让他下决心投资，更重要的原因是人。“这个项目的创始人是第二次创业，他很刻苦、爱钻研，身上有股不服输不放弃的劲儿。而且他的团队和合作伙伴都很有实力。这是我最看重的。”

潘松透露，除了国际化的投

资之外，“契阔教育”也是公司的一大特色。通过股权投资课程、讲座、户外沙龙等形式，让中国投资者共享全球投资信息与机会。

对于“爱折腾”的潘松来说，做了投资人之后的他，更加忙碌。“我每天都在忙忙碌碌中度过，不停地看项目、谈合作、指导创业者。同时，还要全球飞，对接海外资源，参加国际性的创业活动。”

这样的“飞人生活”有时也难免疲惫，潘松坦言，毕竟时间和精力有限，的确很难平衡工作与家庭。但只要一有时间，他就会尽量多多陪伴家人。空闲时，看电影、听音乐、静思冥想，这些都成了潘松的减压和放松方式。“这会让我忙碌的身心获得休息与平静，从而更有激情地投入到工作中来。”

做了投资人之后，潘松的个人身份也变得多样化。目前，他是“张江895创业营”评委、深圳国际创业投资评委、中欧众创平台评委，同时还会受邀参加一些国际国内创业大赛，进行创业交流。“对我来说，这些都是发掘优秀创业项目的来源和机会，未来我们要将契阔资本继续做大做强，突出品牌化，为投资的项目提供更加专业化的创业服务和支持。”

（记者手记） 投资最重要的是投人

采访中，潘松幽默风趣、言语精炼又不失豁达。自称“爱折腾”的他，在每一次事业发展蒸蒸日上时，都能为了寻求更大的挑战而果断转身，做到“不念过去，不惧将来”。

做了投资人之后，潘松说自己是“投资”和“创业”双重身份。在投资中，他并不急于做决

定，而是多了一些思考与慎重。“我一般与创始团队见10面以上才会决定是否投他。”

当然，潘松的“投资经”还不止于此。在他看来，投资，更重要的是投人。“可以说，在投资行业，人更是决定性因素。只有找对人，才能做成事，这是至关重要的。”

（创业寄语）

创业路上，创业者要有如履薄冰的心态，学会耐得住寂寞，经得起诱惑，扛得住各种挑战和考验。

无论遇到多少困难，都不轻言放弃，有勇气冲破黎明前的黑暗，在持续不断的努力与拼搏中成长、壮大。

895 张江



张江高科895创业营
全公益创业服务平台

