

# 中超中甲财务：“人头费”占大头 俱乐部差异巨大

中国足协财务咨询合作商普华永道5日公布了2016赛季中超中甲俱乐部财务数据,在成本费用构成方面,人工成本占比高;而在具体俱乐部之间,无论是成本或收入,差异巨大。

在当日的中国职业足球俱乐部财务风险防范国际研讨会上,普华永道公布了2016赛季俱乐部财务数据:中超方面,俱乐部总收入70.82亿元,平均收入4.43亿元,收入最多俱乐部是最少俱乐部的50倍,总成本110.14亿元,平均成本6.88亿元,成本最多俱乐部是最少的38倍;中甲方面,俱乐部总收入10.92亿元,平均收入0.68亿元,收入最多俱乐部是最少的2080倍,总成本19.15亿元,平均成本1.20亿元,成本最多俱乐部是最少的81倍。

从俱乐部收入构成来看,中超俱乐部中,商业赞助占64%,赛事收入14%,球员交易11%,政府补助6%,比赛日门票3%。中甲俱乐部中,球员交易占39%,商业赞助27%,政府补助19%,赛事收入7%,比赛日门票3%。在剔除球员交易收入的前提下,普华永道对中超、日本J1联赛、德甲和法甲进行了对比,商业赞助占比分别为72%、47%、28%和22%;赛事收入占比分别为16%、6%、34%和44%;比赛日门票收入占比分别为4%、20%、19%和11%。

而在俱乐部主要投资者数量方面,中超俱乐部有一个主要投资者的占87.5%,有两个主要投资者的占12.5%;英超约有一半俱乐部有超过

一个以上的主要投资者。

在成本费用构成方面,数据显示:中超俱乐部人工成本占67%,球员资产摊销18%,青训成本5%,管理费3%,比赛运营成本1%;中甲的上述几个数据为64%、7%、3%、4%和4%。如果拿息税前前的中超俱乐部人工成本占比(68%)做一个对比的话,英超是58%,法甲56%,J1联赛45%,德甲42%,中超的人工成本比例是最高的。中超俱乐部转会费支出方面,外援占78%,国内球员22%;转会费收入方面,国内球员占81%,外援19%。

普华永道得出的结论是:俱乐部收入逐年增长;俱乐部投资者结构相对单一;俱乐部的商业开发处于早期阶段,普遍亏损;人工成本占比较高,青训支出有较大上升空间(中国足协规定职业俱乐部每年在青训上的支出不少于全年支出的15%)。

在这方面,德甲联赛值得中国足球借鉴。据介绍,在德甲50多年的历史中,从未有一家俱乐部因为财务问题而赛季中途退出。

中国足协常务副主席张剑表示,我们必须客观认识到中国足球职业发展才处于初级阶段,虽然看上去呈现出高速发展的态势,但是过去也有过这样的高速发展,最终还是出现了问题。现在既是发展期也是震荡期,可能还是政策的磨合期,观念的冲突期。

据了解,中国足协将以此次研讨会为契机,未来会制定中国职业足球俱乐部财务公平政策。

据新华社电

## ■天下体育



国际奥委会执委会委员在会上听取国际奥委会主席巴赫(中)的发言。

新华社 图

## 国际奥委会执委会即将决定 俄罗斯能否参加平昌冬奥会

国际奥委会执委会将于5日和6日在瑞士洛桑召开会议,俄罗斯运动员能否参加在韩国平昌举行的2018年冬奥会,成为本次会议的一个焦点议题。

俄罗斯方面在获悉国际奥委会执委会的决定前,近期已连续收到不利消息:11月26日,国际田联维持对俄罗斯的禁赛处罚,俄罗斯田径运动员因此已经错过了去年的里约奥运会以及今年在伦敦举行的世锦赛;11月16日,世界反兴奋剂机构继续叫停俄罗斯反兴奋剂机构;过去一周,多位在2014年索契冬奥会上获得奖牌的俄罗斯运动员受到国际奥委会处罚,俄罗斯总共被剥夺了11枚奥运奖牌。

此外,根据对俄罗斯运动员在2008年和2012年两届奥运会样本的重新检测,相关结果证明俄罗斯存在

大规模使用禁药的现象。尽管国际奥委会和主席巴赫在全面禁止俄罗斯代表团参加里约奥运会的问题上有所保留,巴赫本人也强调不希望伤害到那些干净比赛的运动员,但近期事态的变化,让外界开始猜测俄罗斯此次有可能受到十分严厉的处罚。

外界分析,完全禁止俄罗斯代表团参加平昌冬奥会的决定出现的可能性不太大,然而严厉的处罚措施不排除冬奥会期间不允许出现国旗、国歌这些代表一个国家的符号。这引发了外界对俄罗斯方面抵制平昌冬奥会的猜想。

对此克里姆林宫发言人佩斯科夫表示,抵制平昌冬奥会目前不在考虑范围内。他说:“我们反对任何对运动员权利的侵犯,但与此同时,俄罗斯将忠实于奥林匹克的理念。”

据新华社电

## 再次复出,伍兹要为孩子做榜样

青年报记者 张逸麟

本报讯 在告别了高尔夫球场300天之后,老虎伍兹再次复出,参加了自己主办的英雄世界挑战赛。其实复出的感觉对伍兹来说并不陌生,自从2009年被爆出性丑闻之后,他就曾经8次告别球场又8次复出,而最近几次困扰他的并不是场外因素,而是不断出现的伤病。今年4月,伍兹的脊柱接受了第4次外科手术,很多人认为伍兹已经无法再打高尔夫了,是什么让他一次又一次地坚持回到球场呢?

由于伍兹的参赛,英雄世界挑战赛吸引了许多球迷,包括不久前拿下ATP年终第一的纳达尔,而在场边还有两位观众。伍兹的两个孩子对父亲的表现充满了期待,这也是他坚持要复出的唯一动力,伍兹希望能够在孩子们面前重现他的黄金时代。

少年成名的伍兹曾是体坛最耀眼的明星,3岁时就击出了9洞48杆的成绩,5岁上了《高尔夫文摘》杂志,18岁时成为了最年轻的美国业余比赛冠军,20岁赢得职业生涯第一个美巡赛冠军……伍兹早期的职业生涯几乎完美,曾经14度拿下大满贯冠军的他被誉为是历史上最成功的高

尔夫球运动员之一,尤其是他带给青少年选手的启迪和影响力,至今仍然无与伦比。

然而一系列的场外风波影响了他的职业生涯,包括与前妻艾琳的纠纷,一系列绯闻女友的曝光,加上性丑闻、禁药丑闻,不仅让伍兹的形象一落千丈,他的排名也从世界第一急速下跌。这次复出前,伍兹的世界排名落到了1199位。不过年过40的伍兹已经决定痛改前非,他希望在孩子面前重塑形象,“我不知道我还能打多久,但我想让他们能到几场比赛的现场感受一下。如果他们中的一个能在比赛中为我背包就更好了。”伍兹说,“我希望我的孩子们能够看到我是怎样完成我的整个职业生涯的。”

在这次的英雄世界挑战赛上,伍兹以低于标准杆8杆的成绩获得并列第九,这是他复出首战的最好成绩,他的排名也从1199位飙升到668位。但对于未来,伍兹并没有明确的计划,“我会找时间好好弄清楚接下来要从哪开始,打多少高尔夫,休息时间是多久,训练周期是多少,所有的事情都要弄清楚,”伍兹说,“但我想我会继续为了孩子们去打球,我相信球员们会为了某些信念去打比赛的。”

## 上海男排集结备战世俱杯

### 沈琼:首要目标小组出线

青年报见习记者 蔡创

本报讯 男排世俱杯将于本月11日在波兰打响,上海男排将代表中国首次参加。主教练沈琼以7名上海队员为班底,同时借调部分国手组成了参赛球队。日前球队已经在上海集结进行短期的集训,对于此次目标,沈琼表示,“首先是争取小组出线,其次则是为东京奥运考察年轻队员。”

为了给上海男排参加世俱杯让路,中国排协决定暂停男排联赛,并且把国内所有最高水平的运动员全部调到上海队。关于征调其他俱乐部的球员,沈琼坦言:“上海队有自己的短板,比如接应,所以我们选择了北京队的江川一起去参加世俱杯。在主攻线上,江苏队的张晨可能是中国男排目前最好的。”

这是中国俱乐部首次征战世俱杯这样的职业赛场,上海男排主教练沈琼指导也非常重视,借调多名现役国手,搭档上海队两名出色外援孔蒂、林内尔出战。20人大名单中,加上外援在内只有7位上海球员,其余13位均是来自联赛其他俱乐部的出色球员,大多数都是现役国手。这份名单也透露出沈琼指导为中国男排锻炼阵容的意图。“世俱杯上强手如云,通过比赛来考察年轻队员,希望他们能够在比赛中表现出高水平,成为明年国家队组队的重要参考。”

世俱杯共有8支球队参赛,分为两个小组,每组4支球队。上海男排

与俄超豪门喀山泽尼特、阿根廷联赛冠军玻利瓦尔以及同以外卡身份参赛的波兰PGE斯克拉-贝尔查托夫队同在B组。小组前两名出线进入半决赛。谈及参赛目标,沈琼表示:“其实作为主教练来说,非常希望把这个比赛打好,所谓的‘打好’就是要有目标,我的目标就是小组出线。”

沈琼之所以如此有自信,则是源于他已经对小组的三个对手进行了充分的了解和分析,“第一个对手是来自波兰的贝尔查托夫,它是外援孔蒂的前东家,现在拥有几名相当出色的外援,首先是来自伊朗国家队的现役主攻手米兰德,另外一位主攻手是来自保加利亚的队长,副攻是塞尔维亚的,包括自由人也是外援,基本上是一个联合国部队,实力是比较强的。”

谈及第二个对手,沈琼用尽溢美之词,“俄罗斯喀山泽尼特,这支俱乐部是超级强劲的对手,相当于足球赛场上皇马、巴萨这种豪门,有美国的安德森、俄罗斯的米哈伊洛夫,他的自由人是保加利亚国手。总之,喀山泽尼特的阵容太强太大豪华。作为主教练,我认为拥有如此一批实力超群的队员,很幸福,也非常自豪。”

小组赛第三场,上海男排将迎来阿根廷联赛冠军博利瓦尔,“它基本上由国手组成外加几名优秀的外援。对我们来说,每场都是挑战,难度会非常大,不过我们也有信心去打好比赛。”沈琼认为,上海男排小组出线的关键是力拼阿根廷和波兰两队。