

张露：在不断跨界中逆袭人生

与许多成功的创业者一样，张露同样也是在不断学习和自我修正中实现了人生的完美逆袭。创业20多年来，凭着卓越的跨界思维和一颗不安分的心，她从实业起步，凭借敏锐的商业触觉和优秀的跨文化沟通能力，不断挑战自己，一步一个台阶地实现了事业的优化升级。

青年报记者 明玉君

跨国公司连升三级 逆袭人生第一步

张露的不平凡是注定的，因为她的血液里流淌着不服输、不安分的因子。她一直认为，创业是有基因的，这是一个普通人改变生活原有格局的唯一途径。在她的创业生涯中，就经历过三次重大的人生转折。

1984年张露从中国传媒大学毕业后，进入江苏省广播电视厅工作并担任了团委书记。但安逸的生活不是她所追求的目标。当时，工商管理刚引入国内，敏锐的张露预判到企业管理将构成城市经济的基本单元，于是在1990年儿子2岁时，只身一人远赴澳大利亚墨尔本攻读工商管理。

澳洲的学业结束后，张露在一位澳洲籍新加坡人的推荐下，转而来到新加坡。当时，新加坡

最大的外资企业飞利浦集团正在招聘质量管理工程师，这是她面对的第一个人生机遇。

面试过程中，她真诚而自信地回答着面试官的一个个问题。几天后，她接到了飞利浦公司的录用通知，一开始的工作，主要负责欧洲和远东市场的质量管理。

在随后的四年里，她从工程师到高级工程师，再晋升为高级部门经理，走完了别人需要9年才能走完的路。在当时的飞利浦，惯例是三年才会升一级，但张露之所以能跟获得破格提升，与她的超常付出和良好的沟通能力分不开。

她说，“很多人到了国外，总认为别人都看不起他，情愿封闭在自己的世界里。如果自己不

主动去沟通，又怎么能融入大环境？而另一些人则总是抱怨上司什么都不懂，但是要知道，上司坐到这个位置，眼界与你是不同的，你不赞同并不代表他不对。”张露就是用这样积极的心态很快地适应了新的环境，一次次在逆境中挑战自己。

在飞利浦公司工作期间，张露是当时少有的持金卡主卡而非附属卡的女性，有房有车，生活条件非常优越。她的薪水，也拿到了当时只有5%的员工才能拿到的数额。但是她就像当年离开江苏广电厅时一样，最终还是离开了“可以预见10年后状态”的外企工作。永不满足，不断超越，张露就像破茧待出的蚕蛹，一次次挑战自我。

毅然回国创业 打造属于自己的“碗”

“我需要一个自己的碗，能把各种机会、各种理念盛进去，这个碗就是自己的公司。因为借来的碗再大也有不保的时候。”张露坦言

为了打造属于自己的那个“碗”，她决定回国创业。当时还在飞利浦的时候，她就通过新加坡科技集团的朋友，了解到建筑智能化的前景。那时候新加坡的建筑智能化水平很高，她敏锐地意识到，智能化在未来的发展中一定不再是奢侈品而是必需品。

当时，“美国70%的新建建筑都是智能建筑，而中国不到5%，我目睹并且感知到了国外建筑智能化的先进技术。”张露告诉自己，随着人们对这一新生事物的认知逐渐清晰，自己的机会来了。

上世纪90年代初是中国的建筑智能化的初始阶段。它涉及面很广，包括安全防范、通信及控

制、多媒体三大系统，通过对建筑和建筑设备的自动检测与优化控制、信息资源的优化管理，实现对建筑物的智能控制与管理。

1993年，张露在新加坡成立了第一个以建筑智能化为主业的合资公司。在新加坡科技集团的支持下，张露带着当时最先进的建筑智能化尖端技术，在国内签了第一个合同。1999年，随着公司发展壮大，张露把公司总部迁到上海，成立了“上海宝路机电有限公司”，并从最初以承接PDS(大楼综合布线)单个子系统分包服务为主发展到能够全面承接建筑智能化系统工程总承包和项目管理服务。

经过十多年的拼搏，张露已经把公司打造成为国内规模最大、资质最全，以提供智能建筑系统集成、机电安装和智慧城市全面解决方案为核心的高科技

企业之一，承接的项目中，最具代表性的是贝氏建筑顶级写字楼——上海陆家嘴X3-2、上海金茂大厦等顶级写字楼的等标志性建筑，并屡获国家及省级建筑界最高荣誉“鲁班奖”、“詹天佑奖”、“长城杯”和“白玉兰奖”的数十项优质工程奖。

之后，因为敏锐地发现低碳发展、绿色发展的市场机遇，张露又果断决定公司下一步要依托在建筑智能化领域建立起来的和技术资源优势，投资设立“上海宝路能源科技有限公司”，重点向节能服务产业转型。

后来，张露在与交大MBA的同学分享自己的创业心路历程时，曾不无感慨地说：“宝路凝聚了很多人的心血，我们对它的成长有着深刻的感受，它见证了中国智能化公司从萌芽到发展的整个历程，是一本活的教科书。”

聚力构建新加坡中心 做中新商业文化使者

“商业其实是无止境的。我的目标，不是我的企业做得有多大、发展得有多快，而是希望我的企业在涉足的领域内能够实现行业领跑，可以健康可持续地发展，更希望我的员工们在宝路集团能有家的归属感，能够实现自我成长和超越，能够快乐地工作、快乐地生活！”

近几年来，中西文化的熏陶、跨领域之间发展，让张露始终保持着寻求新事物的热情，保持着思考和写作的习惯，先后撰写出版了《雅梦时分》、《钻石人生》、《心宇无痕》三本散文集，2011年又和上海图书馆馆长吴建中，共同撰写了《和谐的进步——吴建中、张露城市发展对话录》一书。之后，张露逐

渐淡出建筑智能业务，转而升级到文化产业和跨文化交流平台的打造上。她说，“我始终有一个想法，就是利用新加坡和中国之间的发展落差和机会，打造一个跨国商业文化交流共享平台，做中新两国商业文化的使者，并为国家的‘一带一路’倡议出一把力。”

不久前，经过一年多的运作和资源整，由新加坡中华总商会、新加坡通商中心、新加坡企业发展局和中国新加坡商会共同发起的新加坡中心，将在大虹桥地区落户。而由张露担任联席主席的新加坡中心虹桥有限公司也即将启动运营。

目前，这个项目初步落户的

有300多家新加坡中小企业。作为一个跨国产融结合的平台，新加坡中心未来将为这些新加坡中小企业对接中国的市场、渠道和可投资项目，帮助它们抓住中国经济转型升级过程中的发展机遇。“这些企业中，有不少是拥有核心技术的高科技公司，尤其是在心血管、脑神经和高端医疗服务方面，新加坡企业是很有优势的。”张露说，因此，新加坡中心未来也将承载共享空间和孵化器的功能。

当然，作为一个跨国共享平台，新加坡中心也会为国内一些拥有重大发明专利和独特产权的中国公司对接东盟市场提供服务，积极助力它们参与“一带一路”的市场布局。



张露。

青年报记者 吴恺 摄

【创业寄语】

学习、成长、感恩、自我修正和锐敏，这些都是我创业路上感触颇深的关键词。女性的人生中不仅是要相夫教子，不仅是别人的女儿、妻子和母亲，更应该是她自己，不应该永远为别人而活，必须要有自己的梦想和自由，那样才是完整的人生。未来的女性会拥有更广阔的空间，不仅可以有本身的事业，也可以享受生活，做个快乐的女性。

【记者手记】

创业是改变个人生活格局的唯一路径

不服输、爱拼搏、善沟通，是张露给我的最深印象。她出生于一个普通的教师家庭，但是凭着永不满足现状、渴望追求更大人生自由的念头，不断为自己的事业寻找更高更远的不止步的拼搏，自由生活是靠努力奋斗得来的。

毕业于中国传媒大学的她，其实还有多个头衔。除了经营宝路集团之外，她还是上海交通大学特约研究员、复旦大学上海视觉艺术学院客座教授。近几年来，由于受到中西文化的熏陶和跨文化沟通的启发，张露一直保持着思考和写作的习惯，先后

撰写出版了《雅梦时分》、《钻石人生》、《心宇无痕》三本散文集，2011年又和上海图书馆馆长吴建中共同撰写了《和谐的进步——吴建中、张露城市发展对话录》一书。她也凭借着在文化领域的贡献，于2014年获新加坡国家文化贡献奖。

