

马云宣布退休引发热议

退而不休，企业家开启梦想新征程

刚刚过去的教师节，马云宣布将于一年后的阿里巴巴20周年之际，不再担任阿里巴巴集团董事局主席，投身于教育行业。无独有偶，今年3月，90岁的李嘉诚宣布退休，今后将把更多时间投入到李嘉诚基金会上。退休多年的比尔·盖茨完成了从科技领袖到慈善家的转型。成功创业者的下一站是哪里？激流勇退还是继续深耕？业内人士看来，对于创业者来说，退休并不意味着停下脚步，而是开启新的梦想，继续扬帆起航，回馈社会。

青年报记者 明玉君

马云将卸任阿里巴巴集团董事局主席

9月10日一早，在朋友圈、微博中到处洋溢着教师节祝福之时，在阿里内部长期被员工以“马老师”称呼的马云正式公布了其退休计划。

“这是我深思熟虑，认真准备了10年的计划。”马云在公开信中宣布，在2019年9月10日、阿里巴巴创立20周年之际，他将不再担任阿里巴巴集团董事局

主席，由现任CEO张勇接任。

关于自己退休后的发展，马云坦言，还有很多美好的梦想要去实现。“大家知道我是闲不住的人，我想回归教育，做我热爱的事情会让我无比兴奋和幸福。”在公开信中，除了表达对阿里的信心之外，马云对于回归“马老师”角色充满了憧憬和期待。



马云退休后将回归讲台。

不忘初心 退休后将投身教育事业

早在去年年底，由阿里巴巴合伙人联合出资创办的云谷学校正式对外招生，在开学典礼上，马云就非常详细地规划了自己从阿里退休之后要做的三件事：第一件事情，是马云公益基金会，解决乡村教师、乡村校长、乡村孩子们的教育问题；第二件事情，是湖畔大学，告诉企业家不能唯利是图，会赚钱但要赚有意义的钱；最后一件事情，就是基础教育，希望能够扎根于对中国教育的探索，走出一条具有本土特色的教育改革创新之路。

创办阿里之前，马云曾有6年英语教师生涯，他的幽默风趣总能将沉寂的课堂在瞬间点燃。而他本人也曾在多个场合中提到，教师是他最喜欢的职业。“我做教书育人的事儿比做CEO得心应手”，“我非常想念教书，进入生意场是个意外。”

如今，在阿里巴巴19周年之际，在企业内拥有“良将如潮”的人才团队和接班体系之时，54岁的马云选择激流勇退，做回“马老师”。正如他在公开信中所发表的“卸任宣言”：“世界那么大，趁我还年轻，很多事想试试，万一实现了呢？我可以向大家承诺的是，阿里从来不只属于马云，但马云会永远属于阿里。”

现在，在马云的新名片上，除了“阿里巴巴001号员工”，还包括“乡村教师代言人”、“桃花源生态保护基金会联席主席”、“阿里巴巴一号公益志愿者”、

“TNC(大自然保护协会)全球董事”、“阿里巴巴脱贫基金主席”、“联合国青年创业和小企业特别顾问”、“马云公益基金会创始人”、“联合国世界妇女峰会联合主席”等。多年来，马云念念不忘执教鞭的岁月，也一直没有停止对教育的思考。未来，他将不忘初心，更多地回归教师身份，更加积极投身教育和公益事业。

“马云与阿里相互成就，即便离开，马云的影响力依旧可以帮助企业获得发展。”在创业导师、英诺天使合伙人肖毅看来，马云所谓的“退休”，并不是退而休息，而是尝试更多人生可能性，花费更多的时间和精力去追逐自己未完成的梦想，如教育、公益。

同时，他指出，马云能够在54岁的年龄，激流勇退，从事其他梦想中的事业，与他所在的互联网行业特性是分不开的。“传统行业，如制造业等，通常需要创始人持续把握战略方向，很难较早退休；但互联网行业，创新升级是常态，当形成独特的文化和良将如潮的人才梯队之后，就为企业传承打下了坚实的基础。”

谈到未来，马云将投身教育事业，肖毅深表赞同。他坦言，马云本身就是教师出身，他是一个很好的传道者。“我很佩服他对于教育的理解和认识，期待接下来他在教育领域为我们带来更多的改变和惊喜。”

退而不休 继续践行企业家的社会责任

在创业圈，成功企业家的下一站在哪里？除了马云即将投身教育的公开信，比尔·盖茨、李嘉诚等创业者都做出了自己的选择。

2000年，比尔·盖茨卸任微软的CEO，同年创立比尔及梅琳达盖茨基金会，该基金会旨在促进全球卫生和教育领域的平等。2008年正式退休后，他更加专注于慈善事业，并将580亿美元个人财产捐给基金会。如今，退休后的比尔·盖茨已经完成了从科技领袖到慈善家的转型。甚至有人评论道：比尔·盖茨的慈善，与他的微软同样伟大。

李嘉诚的退休，堪称商界“劳模”式隐退。今年3月，李嘉诚在长和系业绩会上正式宣布退休，并于5月最后一次出席长和股东会。至此，九十岁的李嘉诚正式挥别他坐了几十年的主席之位，酝酿了22之久的退休终于实现。

但在宣布退休时，李嘉诚表示，退休后仍有很多事情要做，例如基金会工作。或许对李嘉诚来说，退而不休才是真正的选择，即使退休也不会阻碍他奋斗的脚步，继续回馈社会，践行企业家的社会责任。

9月开学季，上海工商职业技术学院PICH餐旅服务学院院长、彼途教育创办人孙云立变

得异常忙碌起来，他常常开会、接待连轴转，忙得不亦乐乎。在孙云立看来，无论从事教育事业，还是投身慈善，都是企业家践行社会责任的方式。

对于企业家“退而不休”，孙云立非常赞同。他坦言，工作是一种乐趣，一直怀有奋斗的激情，不断挑战和超越自己，直至生命尽头，这是非常幸福的事情。

“我非常热爱自己现在所从事的教育事业，也一直未间断过公益服务。”孙云立坦言，未来直至退休后，都将继续开拓教育服务范围，尝试将教育与公益相融合，最大限度回馈社会。

■ 马云金句盘点

●如果是普通的快乐感，一个月挣一两百万的人那是相当高兴，一个月挣一二十亿的人其实是很难受的，这个钱已经不是你的了，你没法花了，你拿回来之后又得去做事情。

●人到这个世界来不是为了工作，是为了生活，为了体

验，交一些朋友，做一些事... 我死后墓碑上写“爱太极、干了很多事，顺便做了一个企业”。

●2001年，我犯了一个错误，我告诉我的18位共同创业同仁，他们只能做小组经理，而所有的副总裁都得从外面聘请。现在十年过去了，我从外面聘请的人才都走了，而我之

前曾怀疑过其能力的人都成了副总或董事。我相信两个信条：态度比能力重要，选择同样也比能力重要！

●眼光看的一个县，你就能做一个县的生意；眼光看的一个省，你就能做到一个省的生意；如果你的眼光看的是全球，你就做全球的生意。

●社会尊重我们，不是因为我们会赚钱，而是我们会花钱，我们会用钱，我们懂得如何用钱去改变和影响世界，用钱去如何完善社会、完善社区和完善未来。

●最优秀的模式，往往是最简单的东西，尤其是初创的时候，寻求单一，简单最重要。

●绝大部分的创业成功者，那是因为发现了一个客户的需求，然后发现一群客户的需求，去把它创造出来。

●是金子，在哪里都会发光。如果只是暂时还未发光，那么，你需要的是坚持。

青年报记者陆安怡 整理