

李刚：持续精进 才能有梦可期



得益于多年积累的投融资经验和资源，从2015年起，马克沪文创平台合伙人李刚受邀加入创业导师队伍，为创业者提供投融资服务及商业模式的课程培训，并依托马克沪众创空间探索创业孵化运营与管理。在他看来，资本寒冬并不可怕，创业者只有持续精进技术和团队，不断创新升级，才能抵御“寒冬”，迎接“春天”的到来。

青年报记者 明玉君

提供全方位创业服务

“当年，正值新华都商学院创业MBA遴选导师，我因此加入，走上了创业导师的道路。”4年来，李刚初心未改，始终致力于将商学院的创业孵化培养模式和众创空间的项目孵化模式相结合，探索系统科学有指导性的创业孵化模式，并与创业者亲切交流，为其答疑解惑，“扶上马，送一程。”

按需“问诊”之余，李刚还利用自身资源优势为创业者提供投融资服务及有关商业模式的理论课程培训，帮助创业团队梳理商业模式，及时调整方向，应对市场变化。此外，飞马旅全球青年创业大赛、大学生创新创业大赛等活动现场，也常活跃着李刚的身影，他通过分享、交流的方式，与创业者近距离接触，指导项目、激励团队，为其对接各方资源。“在我看来，这是双赢的过程，互相学习、抱团发展、共同进步。”李刚深有感触地说。

聚焦文创项目，助其做大做强

几年来，李刚与团队深耕文化创意产业，针对文创早期项目提供孵化、投资及指导等全方位服务，先后扶持了熙香外卖、国际商学院沙漠友谊赛、MAKE021丽华材料图书馆等特色文创项目。

据了解，熙香外卖主推“城市青年白领的文化营养午餐”业务，在前期，李刚便建议熙香团队以昆曲娃娃的文化IP形象来传达鲜活、悠远的韵味，表现美学生活、健康饮食与文化的传承和统一。李刚透露说，虽然熙香外卖属于年轻创业团队，但其在文化创意及营销方面颇具创新和想法，最终在种子轮融资获得了超过2000万元的融资。

“国际商学院沙漠友谊赛是一个体育运动+沙产业+文化游学的跨界项目，在乌兰布和沙漠已经举办了四届。”与创始团队沟通、交流之后，李刚建议其服务用户从青年商学院人群向亲子家庭拓展，逐步发展为城市身

心健康新风尚的身心自然疗愈运动项目。李刚欣喜地表示，目前，该项目已经发展到每年有1000多人参加，成为当地大力扶持的文旅项目，并获得了300万元天使投资。

而对于MAKE021丽华材料图书馆项目，李刚与团队从当前国内比较成功的供应链金融平台的商业案例出发，整合资源，推出“专业材料咨询集成服务+上下游供应链采购平台”模式，并建议创始人以知识共享和技术专业咨询为切入点，打造供应链平台。“应该说，这个项目市场潜力非常大，目前已被飞马旅全球青年创业大赛推选为全球60强项目进行深度孵化。”

在李刚看来，不同项目之间也可产生资源共享，共谋合作。在扶持指导过程中，收获成就与满足感的同时，李刚对接下来的项目指导、孵化充满了信心。“继续聚焦文创项目，助力其做大做强，创造更大的社会价值和经济价值，是我们义不容辞的责任。”



马克沪文创平台合伙人李刚。

本版图片均为受访者提供

【导师心得与寄语】 在学习中创业，在创业中学习

从事创业指导以来，李刚深切感受到了创业团队追逐梦想的激情与干劲，但也由于经验不足、资源有限等，往往难以快速应对市场的风云变幻及行业竞争，导致创业难以为继。在他看来，唯有在学习中创业，在创业中学习，注重积累和反思，才能持续发展。2018资本寒冬之下，创业者举

步维艰，随着2019的到来，李刚建议创业者：专注所从事的事业，求生存，再发展，无论“寒冬”抑或是“春天”，唯有苦练“内功”，从技术和团队方面做大做强，才能逆势而上、顺势而为，获得长远的发展。同时，对于无数为梦前行的创业者，李刚也提出了他的寄语：“小步实验，乘风快飞，才能有梦可期。”



上海寰动科技股份有限公司董事长丁华。

丁华：在数据服务领域静候春暖花开



刚刚过去的2018年，对于上海寰动科技股份有限公司董事长丁华来说是充满压力，又收获满满的一年：他的公司荣登由上海市经济和信息化委员会主办的“2018上海最具投资潜力50佳创业企业”榜单，摘得“网络人气奖”桂冠；丁华本人也受聘中国管理科技研究院担任特约研究员。翻开丁华的履历可以看到他投身互联网科技创业已近十四年，公司每个发展阶段都有其砥砺前行、不断探索的身影。

青年报记者 孙琪

莽少年 毕业即创业

10多年前，丁华作为计算机信息管理专业学生，大二时就跟着老师开始搞软件开发，2005年毕业前夕，他与几个小伙伴担心毕业即失业，于是到处打电话找项目，结果获悉一家跨国企业建筑类分公司有个管理软件项目正在招标，于是丁华联合小伙伴挑灯夜战拟出三套方案，派出三个团队参与招标，并立下军令状，哪个团队签下单子，哪个团队拿奖金！

经过一轮轮筛选，结果他们真有一个方案中标了！丁华事后回想，发现这个结果是意料之外，情理之中。“大公司参与投标，报价高达数百万，而且都拿空泛的标书投标。而我们三个方案都下功夫细致打磨，每淘汰一个项目，都让我们对这个公司

的需求有更深入的了解，因此能快速改进方案，而且我们的报价只有几十万，中标是大概率。”

随着项目的推进，终于进展到公对公签合同环节，丁华于是2005年10月快速在青浦区分局登记注册了上海四卜格网络科技有限公司，至此踏上创业之路。

创业路上 以变应变

一群技术出身的年轻人的创业初衷非常简单，那就是活下去挣到钱。因此上海四卜格网络科技有限公司顺着市场四处出击。

公司最初是从从事数据库开发、软件定制、网站建设推广、系统集成等业务，曾为上百家企事业单位提供ERP软件技术咨询及开发服务。2007年，丁华将公司的主体业务变更为IDC服务与网

站建设，并且在数据服务方面持续发力。到2008年11月，公司取得网络游戏《光明与黑暗》官方运营权，2009年1月开始正式进军网络游戏产业，但最终公司从游戏领域激流勇退。

互联网信息技术风云变幻，曾让丁华年轻的团队既兴奋又迷茫，赚过大钱，也吃过大亏。

“2008年我们就开始关注云计算。”丁华当时发现这项技术能让数据从本地实体服务器搬到云端虚拟服务器上，十分振奋。2009年，他们投入数百万资金研发，并且实现了相关应用效果。然而2009年，随着阿里云创立，丁华的公司业务大量流失，几家大客户比如联合利华、立邦漆等纷纷离他而去，转投阿里云。种种状况让丁华一度很难从容面对，变得异常焦虑。

专注金融 奔跑中变阵

但丁华还是撑下来了。

“十几年来创业经历，让我已习惯了变迁，不再畏惧，即便无路可走也要走。”

丁华不久发现留存下来很多金融行业客户，这是因为他们在过去的合作中，双方建起了物理专线施工工程以及全天候不间断数据运维全业务解决方案，牵一发而动全身，使得这些客户成为阿里云搬不走的硬单子。

2016年5月，丁华在张江注册了上海寰动科技股份有限公司，并于当年9月28日登录上交所科创板，深化速腾精灵业务的同时，进行硬件研发，并在同年推出了金融数据安全服务产品金保宝研发策略。“金融交易系统都能放在我们的系统上，那其

它各类线上信息系统更是无忧啊！”丁华这样解释自己的方向，果然走对了路子。

如今寰动科技业务拓展围绕数据增值服务展开，研发的产品涵盖了云计算、大数据、智慧应用、物联网、区块链等关键技术的各个应用功能，定向落实开发了近百款数据智能管理应用软件，其中成功转化知识产权近50件，推出了一系列核心产品。凭借雄厚的研发实力和独立自主的技术创新，先后被国家相关部门认可。荣获“知识产权管理体系认证”“ISO9001质量管理体系认证”“双软企业”以及“高新技术企业”等。

丁华介绍说，2019年寰动科技将通过资本运作以及收并购等形式完善公司弱项部分，持续科技创新，期待未来能够登陆上交所科创板。