

# 韩伯铭：用创新为实体经济赋能



## 中国首批MBA学子 见证经济发展变迁

韩伯铭，江苏无锡人，1954年出生，他的人生上半场经历基本和我国的市场经济发展同步。

“小学毕业后我就在工厂工作，1977年恢复高考，我扔下工作拿起课本，成为文革后的第一批大学生。”韩伯铭回忆起往事依旧心潮澎湃，他学的是理工科，专业是自动控制，毕业后回到风景秀丽太湖边，在中国企业管理无锡培训中心从事大中型厂长、经理培训工作。

韩伯铭不但是高考恢复后的第一批大学生，还是第一批MBA学子，他于1984年考上MBA，当初就读的学校即如今中欧管理学院的前身。“这是有史以来中国人第一次自己培养MBA，后来央视《历史上的今天》还做过我们这群MBA学子的节目。

MBA的学习，让韩伯铭有了先进的企业管理理念，高层建筑的视角，更让他拥有了一张通往外企高管职务的通行证。他曾在纳贝斯克食品

(苏州)有限公司(卡夫食品有限公司)的独资食品企业，旗下产品有奥利奥等)、西门子的子公司担任财务总监。

或许正是因为早年的经历，韩伯铭既有缜密的商业思维，又有破釜沉舟、背水一战的勇气。

2003年，韩伯铭加入一家外资公司——上海英特华投资咨询公司担任高管，直至退休。这家外资公司为企业提供投资与并购咨询服务，咨询起步价是100万元。16年时光已过，上海英特华投资咨询公司在华“淘金史”一如上海这座城市面貌，发生着翻天覆地的变化。“早年我们接手的业务，多是外资企业想进入中国市场，了解本土企业，收购、并购本地企业。最近几年倒过来，外国经营不善的企业想卖给中国，这是中国经济发展实力的体现。”韩伯铭感叹道。

## 与创业者同行 提供服务与支持

2011年，勤至资本在欧阳艳华

等几名合伙人共同努力下，在上海正式成立，这是一家聚焦人工智能、大数据及消费升级领域的创投公司。“勤至资本这群年轻的创业者感知到了当下中国所蕴含的投资机会，对未来充满了憧憬和希冀。做事也比较踏实、低调。”韩伯铭介绍，如今他已经退休，两年前受邀加入勤至投资，是因为他与创始人早年就已结识，勤至资本早年也经历过波折，遇到过困难，因此创始团队很看重韩伯铭的专业经验。“我是作为顾问加入公司的，平时主要从财务角度对项目提一些意见。”在退休之后，仍旧能够加入创业者一起奔跑，韩伯铭非常兴奋。

2018年底，韩伯铭成为“中国青年创业导师上海导师团导师”，他表示这份聘书不仅是对自己专业能力的肯定，更体现了共青团中央、上海市青年创业就业促进会希望将更多优秀的创业导师聚集在一起，为中城青年创业者提供更好的服务与支持，而他也积极履行导师的义务，做实做好服务工作。

“实体经济是一国经济的立身之本、财富之源，创新创业者应该把更多的精力用在把实体经济做实、做强、做优上。”韩伯铭是中国青年创业导师上海导师团导师，这位超过25年的财务管理及并购经验的商场老将认为，创业者创新的特质，决定其可以做强、做实。

青年报记者 孙琪

## 【导师心得】“硬科技”创业者 请奔赴更广阔的天地

科创板的设立，掀起“硬科技”创业浪潮，如今无数创业者受时代的感召，在“硬科技”领域披荆斩棘、开拓进取。但韩伯铭建议这些创业者离开繁华舒适的市中心，而去郊区发展。

“科研创新没有捷径可走，只有依靠自主研发、人才储备和不断整合

全球资源提升核心竞争力，这就需要足够的科研实验场地，市中心一般提供不了，市中心只能作为产品展示基地或者销售所在地，郊区孵化器或者高校等更适合他们。”

韩伯铭认为科创板的推出必定会给“硬科技”型企业提供相当多的机遇，但他希望科创型创业者多关注

实体经济领域发展，而不是局限于金融或者商业模式创新，撬动实体经济创新动能，开启新一轮更高质量发展征程。



# 丁嘉敏：在“东方硅谷”助高精尖企业逐梦



本版摄影 青年报记者 常鑫

## 三年打造出“双创名片”

丁嘉敏，成长为一名孵化器“掌门人”并非一蹴而就。

2006年，丁嘉敏加入紫竹高新区旗下的紫竹商会，专门负责信息沟通、论坛及与政府接洽等工作，因此积累不少国内外百强企业高管人脉和商业管理经验。2011年，在紫竹高新区，共青团有一个专业帮扶创业青年的公益组织，丁嘉敏的商业履历和协会工作能力受到重视。于是，开启了她公益帮扶创业者之路。这项工作让她积累了不少模式运营经验，2016年，她担任紫竹ET空间总经理，带领团队在新的平台上为双创服务。

丁嘉敏深知没有一支专业的服务团队，有再多的资源的孵化器也是浪得虚名。“借外力，练内功”，她要求工作人员要“强化创业服务意识”，她自己带头发挥拼命三郎精神，想创业者所想，急创业者所急，以助创业者

圆梦。在丁嘉敏和团队的努力下，紫竹ET空间里捷报频传，短短几年已然成为了这座城市的“双创名片”

“还记得去年进博会期间，虹桥航站楼开出全国首家无人便利店么？这家店让众多旅客感受到了随拿随走，‘无感支付’的快感。这家店就是云拿科技开设的。”丁嘉敏向记者介绍，云拿科技是家提供新零售方案的科技型企业，它就是在紫竹ET空间孵化的，因为在进博会期间，展示了上海科技企业的风采，他们先后被闵行电视台，中央2套报道，在进博会期间，还获得习近平主席点名表扬，称这家公司是上海科创的一个优秀案例。

## 升级模式孵化独角兽

从一开始，丁嘉敏就对标“硅谷”，打造紫竹ET空间孵化器，因此她的帮扶从来都是有的放矢，筛选孵化企业的标准丝毫不逊色于专业VC

机构。

“我们更关注科技驱动型企业，人才和团队是第一考察要素，而我的使命就是把初创团队或企业，用完善的公司管理理念和产业孵化资源浇灌，加速企业成长为高新技术企业，努力使之成为行业独角兽。”丁嘉敏如实地告知记者她的创业帮扶理念。

据悉，自2016年1月紫竹ET空间正式成立以来，在创业者团队中聚集了一批高素质创业者，并吸引了诺贝尔物理奖获得者、美国国家工程院院士中村修二教授等重量级导师以及技术型、资源型、投资型导师超200位。产业结构方面，在人工智能、智能制造、软件信息及大数据行业，总共拥有近130个项目。而这些企业经过孵化已经迎来一波丰收。目前孵化团队服务创业实体数量已达超120家，在孵企业累计获得投融资2.2亿元，2018年获投融资9054万元，2018年获投融资企业超10家。

## 【导师心得】新时代创业导师的使命：众创、众扶、众帮

丁嘉敏是去年受聘为中国青年创业导师上海导师团导师，对此，她非常珍惜。

“中国青年创业导师是一个神圣的使命感的社会工作。”丁嘉敏表示，中国改革开放40年，创业孵化器这个业态也经历到第32个年头，从全国第一个孵化器诞生开始，到如今中国发展为孵化器全球第一大国，中国的创业浪潮也经历3次迭

代：70、80年代，以华为任正非、联想柳传志等人的科研院所出来的体制内出来下海创业，90年代，以互联网时代马云、马化腾、李彦宏等的BAT创业为代表，如今万众创新大众创业时代，涌现的雷军为代表的消费升级、产业细分领域寻求蓝海的精英模式创业目前对创业培养的需求和难度上升到前所未有的高度，就更需要一批各行各业有经验的创业

老师来众扶、众帮。

“为‘中国梦’号经济列车添加新动力，打造新引擎，众创、众扶、众帮就是这个时代每位创业导师的使命和责任。”丁嘉敏表示。



黄浦江第一湾区上，坐落着一个充满创新活力的科创空间——紫竹ET空间，它的“掌门人”是位知性优雅，睿智敏捷、内心强大的女性，她就是紫竹ET空间孵化器总经理，中国青年创业导师上海导师团导师——丁嘉敏。

青年报记者 孙琪