

李斌：创业走新路，才会有出路



长期以来，中国青年创业导师上海导师团导师、上海众智青年企业服务中心理事长李斌，带领团队聚焦残疾青年，通过整合多方资源，助创业青年走上创业路。在他看来，创业充满艰辛和孤独，希望在“扶上马，送一程”的陪伴指导下，与创业者共同成长，见证“一切创业可能”。

青年报记者 明玉君

探索创业辅导的另一方天地

作为连续创业者，李斌深知其中的艰辛和不易，希望在亦师亦友的创业指导下，不遗余力为青年团队提供资源和帮助，陪伴其一路成长。“青年人充满了激情和干劲，但通常在资源、资金、经验等方面存在欠缺和不足，需要‘领路人’给予相关的创业指导和帮助，尽量少走弯路。”

与传统创业导师的创业辅导不同的是，自2017年担任上海众智青年企业服务中心理事长以来，李斌就一直在公益创业领域为创业项目进行辅导服务。如，他们所扶持的帮助上海28万聋人解决看病难问题的项目，在上海市残联、上海市聋人协会等多家机构的协助下，目前已经取得阶段性成果，开创了线上助聋门诊预约、线下助聋绿色通道手语翻译的新模式。“我们正在积极推进这个公益创业项目，为公益创业项目打通造血机制，争取早日让全国2000万聋人看病不再难。”

助残疾青年创立“无声咖啡馆”

此外，李斌与团队还通过调研、

【导师心得】

在李斌看来，帮助残疾青年创业，需要深入参与创业项目，根据创业项目所处的不同阶段、商业模式等给予有针对性、精准的陪伴式指导，才能助力其在创业路上茁壮

走访、资源整合、课程培训等形式，为残疾青年提供有针对性的创业指导和服务。

“我们扶持指导的上海第一家无声咖啡馆，将于今年5月，在一大会议址旁边的淡水路上正式营业。”李斌透露说，这个创业项目经历了半年多的筹划、指导，由聋人创业者自主运营，健全人合伙创业，在多方共同努力下终于结出硕果。

据了解，创始人仇雯婷和丈夫都是聋人，去年参加了“众智”开设的创业能力培训与花式咖啡创业实践课程后，他们的创业意愿越发强烈，希望开设一家自己运营的咖啡馆。然而，场地、资金等都是摆在他们面前的大难题，尤其聋人在沟通、交流方面并不擅长，如何开拓市场、进行推广？

为此，李斌为此创业项目四处奔走，最终与一家爱心企业达成合作，即由企业捐赠免费咖啡场地，解决了场地问题。同时，咖啡馆内的咖啡机、冰柜、纸杯等设备也由爱心人士和公益机构捐赠，为创业者提供了最大化的扶持。

“我们还招募了一位有经验的创业青年，通过‘合作’‘共融’，鼓励健全

探索适合自己的创业路径

成长。

对于残疾青年创业者，他提出了如下建议：

首要，要勇于尝试和创新，在市场的检验中不断修正商业模式。即

人创业青年与聋哑青年仇雯婷合伙创业”。李斌坦言，大家分工明确，健全人创业青年主要负责咖啡馆的市场开拓、新媒体运营、客户洽谈、组织线下活动沙龙等，仇雯婷等聋哑青年则负责咖啡制作、产品研发、保证口味和质量。

如今，经过半年多的筹备，无声咖啡馆即将正式营业。欣喜之余，李斌坦言，为了保障无声咖啡馆的正常运营，他组织多位创业导师集体担任导师顾问，长期跟踪并提供陪伴式创业服务。同时，“众智”出资开发线上网店系统，随时观察、分析咖啡馆的运营数据，及时给予产品种类、价格、推广等方面的建议和指导。

“在整个过程中，我还自学了手语，现在已能够与聋人青年进行简单的沟通交流。”李斌通过这种无私的、全程陪伴式的创业辅导和帮助，圆了残疾青年的创业梦。谈及未来规划，李斌表示，将不断探索和创新，复制开设更多无声咖啡馆，带动更多残疾青年创业和就业。



使失败，也要有勇气从头再来。切忌单打独斗，依托团队共同创业，残健融合创业更易成功。更不要盲目跟风，切莫照搬成功企业家的创业模式，探索适合自己的创业路径。

周颖：用法律专业帮助创业者少走“法务坑”



本版摄影 青年报记者 常鑫

多年职业生涯中，恒量律师事务所合伙人、中国青年创业导师上海导师团导师周颖时常深入园区、企业等，为创业者提供股权激励、知识产权保护、劳动纠纷等法务咨询和服务。在他看来，创业过程中需要注重团队建设、技术创新和业务拓展等多方面的提升和优化，但法务意识也必不可少。“细致谨慎，切莫让法务问题成为创业路上的羁绊。”

青年报记者 明玉君

为创业企业提供5大类法律服务

当年，法学硕士毕业后，周颖如愿进入律师事务所，从事法律顾问和服务等工作。10年律师生涯中，他受邀为上百位创业者提供法务咨询和服务，深深被他们的坚韧、为梦想而奋斗的精神创业所打动。“实际的创业中，创业者经常会遇到各种各样的法律问题。有时，身边正在创业的朋友在遇到问题时，也会第一时间找到我，协助他们解决创业中遇到的法律问题，就这样，我慢慢走上了创业导师的道路。”

在与创业者的深入接触和交流中，周颖从自身专业出发，通过电话、面谈等形式陆续为创业团队处理和解决了包含公司股权、知识产权保护、规范制度、劳动问题和合同纠纷等五大类问题。与此同时，他受园区、基金公司等邀请和委托，担任外聘顾问，针对创业企业所面临的具体问题开设法律专题讲座和提供实地的咨询、指导。

作为专业律师，在服务企业的过程中，他也收获了满足和成就感，陪伴创业者共同成长。

去年，经过申报、评选等环节，周颖被授予“中国青年创业导师上海导师团

导师”称号。对于这一荣誉，他深感肩上的担子更重了。“这既是荣誉，也是激励，为更多创业者提供专业的法律帮助和指导，是我义不容辞的责任。”

指导创业者提升风险防范意识

多年创业服务中，周颖接触到了很多创业企业的法务问题，其中不乏合同纠纷等。“我曾经遇到过一家初创企业，公司创始人王成（化名）在朋友的引荐下，与其他公司的品牌策划团队达成了口头协议，并支付了3万元费用。”周颖介绍说，在实际的实施中，对方的品牌策划效果并不尽如人意。但由于没有签署合同，王程在维权时多次沟通无果，无奈之下找到了周颖。

了解情况后，周颖建议王程先暂停品牌策划具体事务，与对方协商签署正式合同。“无奈，对方拒签合同，并拒绝退还费用。”商讨之后，周颖作为专业律师与对方负责人进行了电话沟通，从法律的角度讲明利害关系，最终，协调成功，王程收到了2.5万元的退款。

“这次的合同纠纷对王成团队的触动非常大。”让周颖欣慰的是，创业团队因此开始有了法务和风险防范意识，遇到合同签署、劳动关系等不

【导师心得】

在周颖看来，创业者往往有着“改变世界”的梦想，他们充满了激情和干劲，披荆斩棘，一往无前。但在创业征途上，如何保护公司辛苦研发的前沿技术、怎样避免合伙人之间因分歧而影响团队凝聚力、如何防止公司重大商业秘密泄露等。

法务问题也是每个创业公司不

容忽视的问题。

为此，他建议创业者：首先需要具备一定的法律意识，谨慎行事。当遇到问题时，第一时间咨询律师，寻求专业帮助和指导。并建立和完善企业的股权架构及激励机制，打造有战斗力的稳固团队。带领团队进行技术创新和模式创新，不断突破，提升企业核心竞争力。

明确的问题时，及时咨询专业律师，在后续的创业中避免了很多不必要的损失和“创业坑”。

随着法律服务的深入和对创业者的了解，除了提供专业的法务咨询和指导外，周颖也开始帮助创业者从企业现状和创业者自身出发，调整方向，规避创业风险。2012年，他结识了一位从事手游APP的海归创业者，该团队以技术见长。起初，公司业务快速增长，但几年后，资金链出现问题，业务难以继续拓展，公司无奈倒闭。“庆幸的是，当看到业务出现下滑端倪时，我建议他规避风险，尝试切入投资领域。”周颖透露说，经过探索和发展，目前该创业者已经成功转型为投资人，开启了新的事业领域。



上海国拍机动车拍卖有限公司
受社会委托，定于2019年4月24日(星期三)12:30时在上海市宝山区沪太路4009弄200号甲举行拍卖会，现将有关事项公告如下：
一、 拍卖会标的：
各类挂件、装饰品、工艺品等。【保证金2000元】
二、 拍卖方式：现场竞价
三、 看样地址：上海市宝山区沪太路4009弄200号甲（国拍机动车公司会议室）。看样时间：2019年4月22日、4月23日、4月24日上午10点—中午12点。
咨询电话：18019090585 徐先生
四、 买受人须知：竞买人为企业的，凭营业执照、法人身份证、法人授权委托书、经办人身份证、企业的相关资质证明等证照原件(同时提供上述文件复印件并加盖公章)，竞买人为个人的，凭本人身份证，于2019年4月24日下午12:30前至沪太路4009弄200号甲办理拍卖登记手续，并支付拍卖保证金，拍卖保证金和成交价款的支付形式须为本企业法人的银行票据、汇款或现金支付。以票据支付的保证金须于2019年4月4日下午12:30前到账。
(汇款户名：上海国拍机动车拍卖有限公司，开户银行：招商银行上海分行四平支行，银行账号：214182520110001)

青年报拍卖公告代理电话：
021-65457515 13916569049