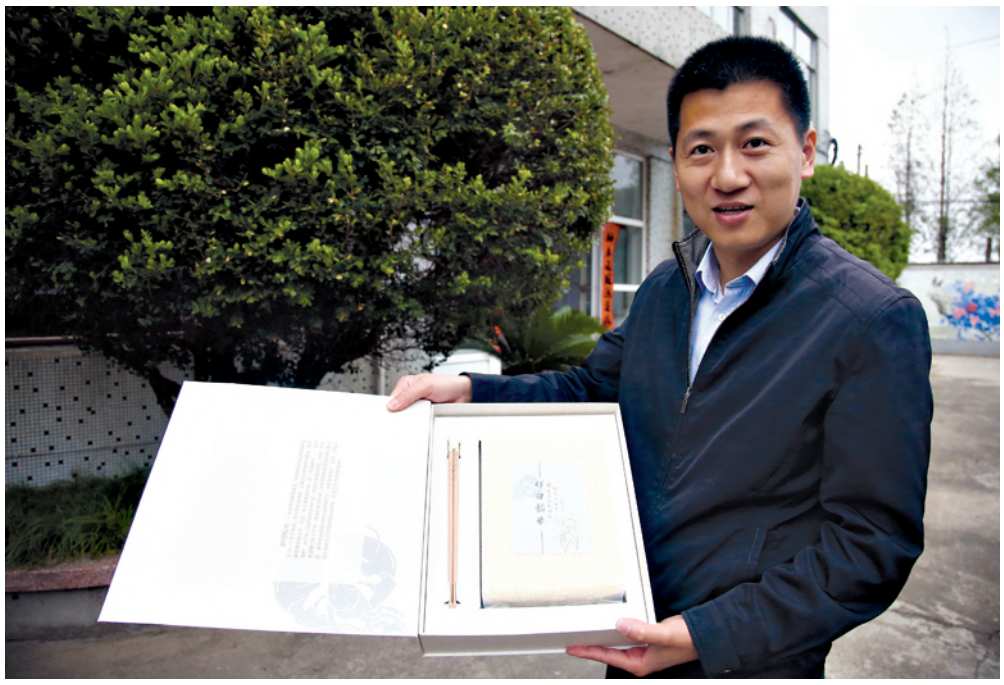
能文能武 警校毕业的80后村官心中有本“致富经”

龙虾节、虾稻米帮村里摘掉穷帽子

1984年出生的王律峰曾是一名警校生，毕业后回到家乡成为一名村官，在而立之年成为罗泾镇民众村的“掌门人”。他开创龙虾节，研发虾稻米，多管齐下，仅仅几年就带领入不敷出的“穷村”奔向致富之路。

今天，本报推出“乡村好青年 致富带头人”系列报道第五篇，了解罗泾镇民众村党支部书记、村委会主任、罗泾镇动拆迁办公室主任、区人大代表、区人大农业与农村委员会委员王律峰的事迹。

青年报首席记者 范彦萍



王律峰展示虾稻米礼盒。 青年报记者 吴恺 摄

新官上任 积极创收 多项举措让村里收益翻两番

工作日的一个早晨，记者来到王律峰工作的罗泾镇民众村村委会。附近的稻田里，农民正在忙着插秧。走进一个空旷的场地，那里停了数辆久保田拖拉机。王律峰打开一扇大门，里面停了密密麻麻的农机设备，他一一介绍，如数家珍它们的型号与功能。“现在，我们村每百亩配备农机的水平已经超过日本了。”说起这些的时候，王律峰脸上掠过一丝骄傲。

之所以对农机设备如此捻熟，与他过往的经历不无关系。2007年大学毕业时，王律峰面临两个选择，一是在外地留校当警校老师，二是回家乡工作。几番考量，他选择了后者，回乡在镇机关工作，历任综治办干事、镇610专职干部、镇团委副书记等职务。

2011年，他回到家乡民众村工作，被委任村委副主任一职，分管农业。那一年，他才27岁。虽然从小在农村长大，是土生土长的本地人，但其实王律峰对农业并不了解，他自主考了拖拉机等农机设备的驾驶证。农忙的时候和农场职工一起劳动。当时，村里人对这位20岁出头的副主任的印象不错，认为“小伙子还可以，不是纸上谈兵”。

2014年，他全票当选为民众村党支部书记，成为一名“80后”村书记，也是当时罗泾镇最年轻的村干部，镇里和他一样的村书记大部分年龄偏大，他几乎能一眼看到自己退休前的样子。

王律峰希望为村里做点事。现在的农村和以前不一样了，采取的是合作农场模式，农民们集体劳动，全程机械化。不管是插秧，还是收割大部分可以靠农机设备解决。但有一样没有变，整个村的收入水平直接影响到农民的福利。

彼时，民众村一年的收入只有100多万元，在罗泾镇属于“穷村”，主要收入靠出租原有的老仓库老厂房及场地，但是这块收入随着宝山工业园区征地而日渐减少。新官上任，王律峰烧了“三把火”，首先他搭建了以“75后”“80后”为主的班子，明确了村级经济发展的进一步规划：一是对原有资产进行清理，通过适当提高租赁费用来提高村级收入；二是抓存量土地资产管理，对一直处于废弃状态的宅基地充分利用，增加经济收入；三是通过司法途径，将300亩树林成功收回并转化为村集体资产享受生态公益林待遇；四是利用环保、拆违等将堆放储藏危险化学品的企业关停转型，将废旧塑料加工厂转型为金属加工，同时将各类土地产生的收益用于提升村民福利，更好地服务保障民生。

实施这几项举措后，村里的收入一下子翻了两番，王律峰给记者算了笔账，比如仓库的仓房适当提高租金收入后多了一笔收入；他们盘点了存量土地管理，将原先荒废了十几年的杂草丛生的荒地平整后，作为为雪花啤酒厂摆放中转物资的地方，每年一下多了100多万元收入。

别出心裁 研发虾稻米 开创镇里首个小龙虾垂钓节

除了明确村级经济发展的进一步规划外，王律峰还萌发了打造生态农业，将农业与旅游跨界结合的想法。

2016年，王律峰在民众村建立了宝山第一家稻田小龙虾立体养殖基地，获得村民的追捧。在王律峰看来，虾稻米的经济效益比单纯种植水稻要高许多。比如一亩田原来的产值是2800元，现在种植了虾稻米后的变成了一万元。与此同时，龙虾的市场价是30元/斤，一亩地龙虾的产值是6000元。由于龙虾和水稻同呼吸共命运，不能打农药，倒逼出了真正的无公害大米。大米因为有了附加值，可以卖到20元/斤。

现场，王律峰拿出一盒外包装精心设计的虾稻米礼盒，里面有5斤大米，一双木筷。“虾稻米问世后，受到市民的欢迎。”

谈及当年种植虾稻米的初衷，王律峰将其归结为灵光一现。“前几年小龙虾受到市场追捧，我就在想，是否可以将小龙虾和我们的大米来个‘联姻’。对于这样的想法，起初也有不同的声音。我们请教了很多农业生产专家，发现这事能成，便引进了虾苗，第一年就试验成功了。”王律峰介绍说，民众村共有860亩地，其中水稻小麦占了500亩，种植虾稻米需要对农田进行水利设施的改造，形成回字型种植空间，当中是水稻，周围是小龙虾。目前，村里共有70亩田地用于虾稻米的种植。

不仅如此，颇有头脑的王律峰还策划了首个小龙虾垂钓节。在活动举行前，他一直担心万一没人来怎么办，没想到待活动开幕后，他和小伙伴们担心的事变成了人太多了怎么办？眼看着自驾车不停地开进来，很多人在排队入场，工作人员生怕有突发事件发生，同时还要应对安全防范和停车难的问题。“可以说，这叫担心并欣慰着。因为垂钓节举办的非常成功，最远的还从长宁驾车过来的游客。端午小长假还出现了人流高峰，一天的客流达到750人次。其实大家小时候都钓过小龙虾，重拾垂钓，能找回乡野田趣的感觉。”

“现在有好几个镇都推出了小龙虾垂钓节，也有不少开始了虾稻米的种植，竞争对手变多了，你们有压力吗？”对于记者的问题，王律峰抱着非常开放的态度，他表示，在做市场调研时，虾稻米技术得到了区镇相关职能部门的技术支持，属于宝山首创。现在已经覆盖到了五六个街镇。虾稻米能带动农场职工的收入，不该是一枝独秀，更应该百花齐放。他们愿意将这一优质的模式进行推广辐射，并在已经在各种会议场合分享小龙虾技术。“市场是无限大的。眼下，我们已经将这一技术输出到了周边好几个村。好几个村也启动稻虾混养。”

> “青，是绿色，是生命的颜色；春，是季节，是成长的季节；青春是人生最美好的季节，青春需要梦想。“心有多大，舞台就有多大”，心中有梦想，我们才会执着于脚下的路，坚定自己的方向不回头；在青春中寻找梦想，在不利与艰难的境遇里百折不挠。
>
> ——王律峰

[人物档案]

●**姓名**：王律峰

●**事迹**：担任民众村党支部书记后，王律峰做了多重改革。在生态农业建设方面，一是打“绿色健康牌”，与农业服务中心联合，完善农业基础设施，引进优良稻种，采取科学的种植方式，比如“虾稻共生”的方式，产出无公害，品质高的大米，提升农业附加值。二是试水生态旅游产业，打“观光农业牌”，深入挖掘自身资源，实施农业多元化经营，创建了宝山第一家水稻小龙虾立体养殖基地，对外开放，垂钓娱乐，推出了“民众村龙虾节”，连续两年分别荣获“上海市水稻高产一等奖”，注册农业商标推广精品有机大米，获得了良好的经济效益和社会反响。

[记者手记]

在阳光下运行村务 经得起老百姓监督

在采访过程中，王律峰身上令记者感受最深的特点就是廉洁奉公。为了精简养车开支，在王律峰的主张下，将村里唯一的公车拍卖掉了。拍卖后，村干部每个人都开自己的车，都是私车公用。

在采访过程中，他形象地比喻说，“村干部需要脚踏实地工作，因为村书记是全村老百姓一人一票选举出来的。作为年轻人，需要不忘初心。”在压缩行政开支的同时，村民的收入显著提高，比原来提高了50%。

王律峰说，一个村就像是一个小社会，若要老百姓服气，就要将所有运作在阳光下运行，实现村务公开，经得起村民的监督。

不仅如此，作为大学生村官，他还扶持了一批青年力量。比如村委会的两委班子的5位成员由2个“70后”和3个“80后”组成。王律峰刚接手村委会工作的时候，村干部出现了严重青黄不接的情况。他亲自在村里的党员大学生里遴选了2位大学生村官。