青年报 2019年4月19日 星期五
责任编辑 梁超业 美术编辑 翁浩强

助传统企业共享云计算发展成果

季昕华：积极承担社会责任是企业家应有之举

任正非、马化腾的重要下属，马云湖畔大学的学生，接受过柳传志投资……季昕华有过很多标签，现在的他只属于他自己：UCloud（优刻得科技股份有限公司）掌门人。作为改革开放的同龄人，1979年出生的季昕华赶上了创业的好时代。在市政府、团市委等营造的良好营商环境下，季昕华掌门的UCloud迄今已为上万个企业用户提供服务，帮助他们实现梦想，推动中国社会向互联网+进步。

青年报记者 陈诗松

UCloud（优刻得科技股份有限公司）掌门人季昕华。 受访者供图

创业

助传统企业彻底融入互联网

作为上海最早的一批大学生“创客”，季昕华的骨子里就流淌着创新创业的血液。2012年，积累了多年创业经验、又深耕于企业多年的季昕华从盛大离职，开始筹建自己的云计算公司。他把公司取名为UCloud，专注于服务创业团队，主要提供虚拟主机、计算储存网络资源、数据库等服务。

如今，虽然已经为上万家企业客户提供服务，间接服务了数亿普通用户，但这在季昕华看来还远远不够：“能帮助中国的传统企业彻底融入互联网，那时我才会觉得真正成功。”

不过，一颗改变社会的初心并不是“笑到最后”的“万能药”。在季昕华看来，“成功的路上并不拥挤，因为很多人半路遇到困难就放弃了。身为企业家，忍耐力和坚持度是必不可缺的精神特质。无论是宏观上的经济环境，还是微观上的公司困难，必须坚持撑过去，才能挺到最后。”

在UCloud创业初期，面临着资金资源不足的问题，季昕华和团队成员在资源有限的情况下，不断进行技术创新，引领了中国云计算技术走向成熟；并且为客户提供最优质的贴身灵活服务，7X24小时，90秒响应等，成为业内标杆。即使到今天，季昕华还像创业初期一样，关心技术问题和客户体验；也像创业初期一样，常常工作到晚上一两点。

除了勤奋外，在战略上的巧妙取舍，也让UCloud在竞争中不断壮大。

季昕华说，在观察国外云计算行业的过程中，他发现零售业巨头如好市多、沃尔玛，在选择云服务的时候，往往会避开同样是有零售业务的亚马逊，去选择谷歌或者微软的云服务。这种安全焦虑之中，存在着巨大的机会，所以UCloud提出了“中立性”这个概念。而在中国，当阿里、京东等巨头的生态覆盖互联网圈，UCloud在资本层面不跟任何圈内巨头搭界的“劣势”，反而成了极大的竞争优势。

同时，“全内资”也是UCloud差异化的一个主动选择。这一明智之选，使得UCloud接到了公安部、北京政务等多个政府项目，在总部上海，更是大受“重用”，与上海经信委合作成立“大数据联合创新实验室”，在长三角一体化数据流通中扮演重要角色。“所谓信息社会，数据就是资产。但资产不流动，就产生不了价值。然而，数据资产存在的很大问题是太容易被拷贝，所以我们研发提供的技术，就是既确保数据能够流动，又保障数据不被拷贝走。在安全保障的前提下，让数据发挥更大的价值。”

梦想

与梦想者携手推动人类进步

早在创业之初，季昕华就确立了“通过云计算帮助梦想者推动人类进步”的使命，为客户发展提供优秀的云计算服务。如今经历了7年风雨成长，他的移动游戏、电商公司扩张迅猛，但他们的机房、网络、服务器等往往跟不上扩张的速度，且这些设备成本较高。UCloud让创业公司能专注于自己擅长的领域，为它们做好后台运维服务，搭建运作架构，大大降低他们的失败率。

传统企业是UCloud定义的第二类梦想者。“如今，越来越多的传统企业谋求转型，与互联网+结合。然而，传统企业缺乏优秀的互联网人才，更无谈互联网思维和互联网技术，所以我们的服务可以支撑他们的转型发展。”

而第三类梦想者是中国的政府部门。“要实现伟大的中华民族复兴梦，也需要互联网技术来实现。李强书记曾说，要打造服务型社会，而服务的核心就是通过互联网技术使得老百姓的生活更加便捷。我们将互联网技术、互联网思维与政府信息相结合，才能更好地服务老百姓。”季昕华说。

拥有远大的梦想，但需要脚踏实地的奋斗。对于一个合格的创业者，季昕华有一条准则，就是要做到“眼高手低”。“眼高”，就是要看得见方向、看得清趋势、看得到未来。从本地政策到国家政策，甚至于国际形势，都需要了然于胸。而“手低”，就是在看得远的同时依然能够一步一个脚印在创业路上攻克每一个难关。“只有仰望没有行动，往往只能变成一个空谈家。只有‘眼高手低’才符合一个创业者的身份，从身边的每一件小事做起，从产品的每一处细微设计做起，从服务客户的每一个细节做起。”

责任

优化营商环境也是企业之责

从中国最早一代网络安全专家，到领先的云计算公司的掌门人，在季昕华看来，企业家是有别于商人的。商人第一看中的是生意，考虑的是利益。而企业家的出发点是为这个社会改变一些什么，创造一些不同。在企业家的眼中，利益不单属于当下，更属于长远。“现在社会对于企业家的认识并不是十分准确，有些人认为企业家很势力，只懂得追逐利益。但其实现在越来越多的青年创业者、青年企业家，正将越来越多的目光聚焦在社会效益上，并为此做了非常大的贡献。”

身为企业家，季昕华认为主动承担社会责任也是应有之举。如今的他不仅是UCloud创始人，还是上海云海联盟主席，上海信息化青年人才协会执行会长，上海市经信委、上海市科委技术专家等。担任了越来越多社会职务的季昕华也在更多的渠道上为民营企业家发声、为创业者“代言”。他说，UCloud的客户主要是中小型创业公司，这些公司发展得越好，UCloud的未来也就越好。“在平时的工作和沟通中，我们也会去了解这些中小企业发展中的困难，并通过合适的途径向政府汇报，希望共同推动他们成长。常常听说上海缺少好的互联网企业、缺少好的创新企业，我希望通过我们的努力带动更多的上海企业做好、做强，更匹配得上上海作为科创中心的定位。”

今年两会期间，季昕华还呼吁上海市青年企业家要诚信自律、合作共赢，得到了各方的响应。今年2月，上海市青年企业家协会、上海市信息化青年人才协会、上海市青年创业协会三家协会联合发出“上海市青年企业家关于诚信自律、合作共赢的倡议书”，希望青年企业家以实际行动扶持中小微企业健康发展，承诺“采购透明可追溯，付款准时零拖欠”。“优化营商环境，不仅是政府的职责，企业自身也应积极参与其中。”季昕华说。

[记者手记]

“儒”式风范 创业家的兼爱

和季昕华对谈是一件很愉快的事情，面对记者抛出的每一个问题，他通常都会分三点来回答，思路清晰，切中要害。和很多创业家一样，季昕华说话的语速很快，争分夺秒，但话语背后却透露着一种内心的“儒”。

有人称外表亲和的季昕华为一个“儒将”创业家，而他的创业梦想也在诠释着这个“儒”字，他要帮助中小企业、传统企业、甚至政府部门这些他眼中的“梦想者”共同推动人类进步，一个只关注到眼前利益的商人是不会有这样仁爱和宽广的心胸。

他勇于面对荆棘密布的创业之路，也乐于承担更多委以重托的社会责任。这就是一个优秀的青年企业家闪亮的特质。