# 积创业跬步 至逐梦万里



李彩霞-俯身做研究 抬头去逐梦



## 毛婷婷 打造一站式创业服务孵化平台

自大学起,毛婷婷就是个闲不住的人。一路走来,她用激情

与奋斗书写着属于自己的青春画卷。如今,作为浦江智汇青创

园董事长,她依然满腔热忱,带领团队致力于打造一站式创业服

务孵化平台,助力更多创业者实现创业梦想。 青年报记者 明玉君

"创星100"青年创业英才培养计划第一期学员李彩霞始终在 中医领域持续探索,他认为沉下心,把自己擅长的事情做到极致, 可能不会马上受益,但积累到一定时刻,就有逐梦的可能。

青年报记者 孙琪

### 中医+太极组合"征服"韩国小城

李彩霞是新上海人,出身中医世家 的他内敛大气、稳重有担当。由于家庭 的熏陶,年轻时他带着"但愿世间人常 寿,不惜架上药生尘"的初心进入中医 领域,但当时国人推崇西医,时不时就 有中医不科学,中医无用论见诸媒体。 毕业后的李彩霞见就业环境不理想,于 是2001年入职湖北武汉省残联,培训 盲人按摩技术,并帮助他们就业。

李彩霞以为自己的职业道路将这 样进行时,命运的转折点来了。

2003年非典爆发,此时李彩霞正 好回山西探亲,由于出行受限,他无法 按时回到工作岗位,闲暇之余便跑到 山西省针灸研究所进修针灸,他遇到 一位韩国师叔在此学太极。太极是-个结合易学的阴阳五行变化、中医经 络学,形成的一种内外兼修、刚柔相济 的汉族传统拳术,李彩霞从小练习,他 与这位师叔一番切磋后,师叔对他大 为叹服。

"你会中医,懂太极,不如去韩国 发展试试吧,在韩国,中医和医生可是 备受推崇的。"师叔向李彩霞发出邀 请,这番说辞也打动了他,带着期待, 2003年年底,他追随师叔去了韩国大 田市,这个位于韩国中西部的城市,让 李彩霞对自己的中医事业第一次建立 了信心

李彩霞的师叔在大田市开了一个 中医医馆,师叔兼职教太极拳,一句韩 语不会的李彩霞起初颇坐了几天冷板 登.但他抓紧时间突击韩语,20多天 后便下楼揽客,免费为客人把脉针灸, 时间一久有了口碑,顾客盈门,李彩霞 就拿出了一个盒子,供客人随意支付 费用。韩国人对来自中国的医生非常 推崇,李彩霞的收入也还不错,于是他 上午诊脉,下午针灸,晚上教太极,每 天服务40余人,一周工作六天,每天 累到沾枕头就睡着,这样讨了2年多。

李彩霞师叔的太太经营一家皮肤 管理中心,她的供应商听说来了一位 中国的中医医生,便上门拜访,并邀李 彩霞为他研发几款中药化妆品。"我哪 里会这些。"李彩霞连连摆手,"我可以 给你一些美容养颜的膏方,但化妆品 我确实不懂。"但对方并不放弃,邀请 李彩霞多次参观自己的工厂,介绍化 妆品的研发过程,甚至向他公开了几 个方子,深入了解这一切后,李彩霞回 国采购中药原料,果然研发出祛痘祛 斑的几款方子,在韩国推向市场,据供 应商说颇受欢迎,这一下打开李彩霞 的创业新视界。

#### ·场"中国合伙人"试验的失败

"2006年我回国,在北京,开了自 己的一个工作室。"在韩国供应商的邀 约下,李彩霞决定不再背井离乡行医, 而是回国,致力于传承和弘扬中医药 文化并应用干化妆品领域。

李彩霞将美容养颜的膏方结合现 代化妆品配方和工艺,开发了不少草 本护肤品,最初产品只供应韩国,渐渐 在业内有了名声后,国内几个小化妆 品牌也开始向其下订单。2007年听 闻上海的营商环境更好,他来到上海 继续发展。产品多年的畅销,让李彩 霞萌生创立公司,打造品牌的念头。 2013年,他邀请了2个生意上好伙伴 组建了公司,在徐汇区打造旗舰店,准 备做药妆加盟连锁。三个合伙人各有 擅长,一人善管理,一人专研发,一人 跑市场,三人股份占比一样,李彩霞将 自己积累的几百万资金和客户资源全 部投入,认为这次创业算是稳扎稳打, 岂料并未如愿。

李彩霞朴素地认为好兄弟创业, 有活大家齐心干,有利润大家平分,不 需要太斤斤计较,但很多时候,自己心 态好,并把事情做到位了,但合伙人并 不这么认为,公司产生利润后,利益分 配产生了问题。"跑市场的,认为我舒 舒服服地待在实验室,没道理也一样 拿三分之一的收益。"由于三人股权一 样多,谁都不服气谁,两年后这个公司 结束了。"我是净身出户。"李彩霞苦笑 道,一次创业的失败并不意味着这个 创业路径不可行。

"我在中草药化妆品10多年的经 历与积累,让我自己感觉到,我已经能 做一个从0到1的事了。"李彩霞去年创 立了上海德绘智能科技有限公司,专注 健康咨询和中医护肤,他认为中医在护 肤领域有着广阔的应用,而他所要做的 就是带着无畏的心态,快速学习,和带 着帮助团队进步的能力起航再出发。

连续创业中发现痛点 创立浦汀智汇書创园

在"创星100"青年创业英才培 养计划第一期学员中,毛婷婷是一位 开朗爱笑、精力充沛且充满青春活力 的女孩。为了做好园区运营,她每天 穿梭于高校、园区和各类创业大赛现 场,在挖掘、发现和了解创业项目的 同时,通过孵化器联盟随时取经、学 习。而她为何如此热衷于助力创新 创业?则要回溯到她多年来的连续

当年,参加社团活动时,毛婷婷 经常结合自己所学的公共艺术专业 特长,帮助同学们展览策划、发布高 校艺术展览信息等,慢慢地,她开始 思考打造实体艺术空间,并兼具咖啡 制作功能,以服务高校学生。"大二那 年,我与志同道合的同学一起,在学 校创业实践基地开设咖啡厅,走上了 创业路。

然而,创业之路,困难重重。如 何管理团队? 怎样实现项目盈利? 系列的问题和挫折让初尝创业滋 味的她,陷入了迷茫,也深刻感受到 了创业的艰难与不易。"好在,在老师 的帮助和团队的努力下,咖啡厅慢慢 走上了正轨。"回忆那段经历,毛婷婷 依然感慨万千。

毕业后,敢想敢闯的她与老师合 伙创立了城市雕塑公司,继续在创业 征程上摸爬滚打。"最初,接不到活, 我们就从简单的艺术设计、软件设计 开始,一点点获得客户的认可。"她回 忆说,为了开拓市场,短短几天时间, 自己跑遍了五角场大学路一条街,与 各企业挨家进行交流、对接,不放弃 任何一个可以合作的机会。让她欣 喜的是,经过几年发展,公司逐步在 行业内站稳了脚跟。

忙碌之余,毛婷婷经常受邀为学 弟学妹们开展创业分享和交流活动, 提醒他们避开"创业的坑",少走弯 路。"其实,很多经验如管理、财务等, 都是在创业过程中逐步积累起来 的。"为何不打造一个创业服务孵化 平台,为更多创业者答疑解惑,帮助 他们实现创业梦想?抱着这样的想 法,2016年,她毅然创立了浦江智汇

青创园,秉承着"专业服务+创业导 师+天使投资"的理念,为创业者提供 全方位的创业服务。

#### 与创业者共成长 未来希望孵化出"独角兽"企业

"我们不仅提供办公工位,还通 过资源集聚综合服务创业者。"毛婷 婷深知,想在众多园区中脱颖而出, 并非易事。为此,她带领团队聚焦 文化创意、技术类项目,除了为每个 项目量身打造私董会,邀请创业专 家提供一对一创业指导和服务外, 还定期开设创业课堂,根据创业团 队的需求,为其提供股权分配、领导 力课程等。就这样,在伴随创业者 共同成长的过程中,园区逐步赢得 了他们的信任,越来越多项目团队 入驻讲来。

今年年初,一次偶然的机会,毛 婷婷接触到了"寻找100种生活"这 个高校创业项目。"这不是普通的旅 游项目,他们主打生活方式,并以拍 视频的形式呈现出来。"在为创业团 队的想法拍手叫好的同时,毛婷婷深 知其在盈利模式方面还不够完善和 成熟。为此,她帮助团队重新梳理商 业模式,并邀请资深创业导师为其提 供路演、团队建设、管理等指导服 务。"目前,团队获得了15万元的天 使投资,并在本校创业大赛中荣获第 -名的好成绩。"毛婷婷欣喜地说。

如今,她已经习惯了每天早上去 园区走一走,与项目团队展开头脑风 暴,进行创业思维的碰撞。对她而言, 虽然创业以来,难免迷茫,有时也会产 生挫败感,但学会借力、集聚资源至关 重要。她透露说,目前园区团队已经 发展至35人,服务项目达30余个,园 区被评为"区级创新型孵化基地",并 与4所高校签订了大学生创业孵化基 地协议,逐步受到了行业认可。

"未来,我们将在做精做细的基础 上,为创业者提供更加多元化的创业 服务。"谈及园区的发展,毛婷婷充满 了信心。她坦言,将依托孵化器联盟 的资源集聚效应,努力孵化培养出独 角兽企业,为上海加快推进"五个中 心"建设和打造"四大品牌"贡献力量。

本版受访者供图