## 新征程新使命——向前一步的年轻人

什么是"向前一步"?"向前一步"是一种带头意识、一种群众意识、一种前瞻意识,更是一种团结意识。上海是改革开放的排头兵、创新发展的先行者,上海青年 需要这样的意识敢为先锋、勇于探路,如何迈出"向前一步"?迈出这一步需要实干、巧干和苦干。这是对上海青年的初心召唤,更是对善始善终、善作善成工作作

本报今日起推出"新征程新使命——向前一步的年轻人"系列报道,展现新时代上海青年想在前、干在前的故事以及他们蓬勃向上的精神风貌。

## "梦天"成功背后的追梦人

# 这一步迈向九天奔赴星辰

2022 年 10 月 31 日,搭载着梦天实验舱 的长征五号B遥四运载 火箭在文昌航天发射场 发射升空,中国空间站 迎来了一位新的"伙 伴"。有这么一群人,他 们做的是国之重器,却 少有人知;他们始终在 型号研制的最前线,却 蛰伏数年。面对未知之 路,他们始终一步一个 脚印地去探索,在梦想 中前行,在实践中发现 真谛。他们就是中国航 天科技集团有限公司八 院梦天实验舱总装团 队。 青年报记者 刘晶晶

2018年12月25日, 航天八 院梦天实验舱总装技术负责人 栾浩此到一份特殊的"礼 ---梦天实验舱工作舱结构 初样产品。从那天开始,诞生了 这样一个平均年龄仅27岁的总 装团队。

2011年,如今已是八院 149厂空间站执行经理的栾浩 刚本科毕业,在面对数个高校深 诰的选择下,他不断反复问自己 一个问题:是做研究还是进入工 程领域?就在此时,上海航天的 研究生招生信息吸引住了这个 对未来充满期望的少年。干是, 他选择了到航天八院149厂读 研深造,三年的学习,为他后续 参与型号研制生产打下了扎实 的基础。

2016年,根据梦天实验舱 研制生产的需求,栾浩被调入空 间站总装团队。在型号研制初 期,还没有合适的工艺保障,他



中国航天人一步一个脚印圆梦九天。

次选择



就多方调研,与设计师反复沟 通、论证,设计了暴露平台展开、 载荷机柜安装的工艺方案;没有 具体的防控措施,他就从零开 始,制定了微生物防控、密封舱 总装、地面通风、结构防护层实

坚守是漫长的,也是艰苦

的。在外场试验中,梦天实验舱 电性舱改装成了其中的"重头 戏"。曾有一句话在总装团队中 这样流传过:"宁可总装一个新 的任务,也不愿返工一个总装后 的产品。"这是由于产品拆卸的 要求远远超于第一次总装要求, 它必须避开所有不必要的操作, 又要确保所有操作互不相扰。 在翻看所有工艺流程和设备状 态后,他梳理了上百根电缆和上 百台设备的工艺技术要求。

为此,在改装之初,栾浩和 团队成员在总装过程中充分识 别产品风险,以计划流程、技术 流程、产保流程相结合为抓手, 依据设计文件,梳理和制定了装 配过程中的关键、强制检验点, 明确操作和检查要求,从而保证 了过程风险管控闭环。经过一 个月的奋战,团队按时完成了电 性舱改装任务,为后续试验任务 的开展提供了有力保障。

#### "梦天成功的消息是我们收 到的最美好的结婚礼物。" 后"梦天实验舱载荷舱主岗朱俊 劼的新婚妻子——汪佳林这样 评价梦天实验舱任务。他们相 恋于梦天实验舱,就在梦天实验 舱飞天前夕,他们步入了筹备近

作为团队的新鲜血液,朱俊 劼在入职之初就为团队注入了 新的活力。149厂为每一位新 航天人定制了一份"入职礼包", 即"一人一策"的培训方案和"特 级技师+青年技能人员"的师资 力量。如果说,一名企业的"管 培生"需要2-3年的轮岗培训, 那么培养像朱俊劼一样的年轻 -代航天人,则需要5年、8年甚 至更长时间,为了能够深入学习 专业技能、工艺技术,他们要先 后经历零部件装配、单机装配、 部套装配(分三级)、产品总装等

六个讨程,方能从一名普通的总

两年的婚礼殿堂。





装人员成长为型号研制的主操

朱俊劼动手能力强,自从加 盟团队,仅用了三年时间,就实 现了快速成长,已成为能够独立 操作载荷舱的主岗,虽然年轻, 却已是总装团队的"老师傅"。 为了一心一意完成总装任务,他 将婚期一拖再拖,得到汪佳林的

对于全长17.88米的梦天 实验舱中各项精细装调而言,成 百上千的电缆就好比"穿针引 线",在舱体侧面,梦天比问天多 两扇门",门里面"藏"了各种 款式的电缆,为了确保"两扇门" 的角度运动旋转到位,他敷设的 电缆不仅要满足绑扎间隙,还要 满足转弯半径的技术要求,从而 呈现出一道道"空中长廊"。

到梦天实验舱发射的那一 刻,朱俊劼才真正理解到那是怎 样一种情感。那一天,他和妻子 汪佳林共同守候着"梦天"飞天, 他们的相互支持坚定了双方坚 守在航天一线的信念。

在空间站工程任务中,每一 个产品都是一个"系统工程",在 梦天实验舱研制生产的道路上 也需要一位"大管家",他就是八 院149厂梦天实验舱总装主任

工艺师齐海雁。

作为型号的"大管家",齐 海雁没有一丝的"架子"。2018 年底,面对时间紧、任务重的生 产任务,如何争取快速正确地 处理总装现场的问题,成为了 保障产品讲度的一个美键措 施。为此,齐海雁将办公场所 搬到了总装总测现场,通过现 场办公提高管理责任、技术责

任和产保责任,这样既能及时 解决问题,不拖延、不积压,又 能不断进行工艺流程优化、工 艺要求细化量化。

齐海雁始终瞄准产品实现 全流程上的优化改进,密切关注 总装技术突破和能力提升。面 对一次次的技术攻美,团队需要 在不具备条件的环境中创造条 件,所有人想的不是这个事该不 该做,而是如何能把事情做成做 好。多年来,他们心往一处想, 劲往一处使,不会就学、不懂就 问,把认识提上去,把专业建起 来,扎实走好每一步。

最终,团队攻克了3D打印 总装直属支架、三维数字化导管 制造、对日定向装置舱内功率传 输电缆舱上压接和数字化总装 等新技术,实现了大型机柜进舱 装置、暴露平台零重力展开试验 装置、整舱水平旋转装置、整舱 罩衣等新装备的应用,保障了总 装及测试期间梦天15个分系统 能够顺利地进出厂区和厂房,完 成各项工作,平稳有序完成正样 900 多台(套)设备的验收和交 付,保障了各分系统总装及测试 阶段的技术状态协调工作,有力 支撑了型号研制工作。

### 多年坚守



联系现们 gnbyw@163.com