

功业如山忘我热情付年少

追忆市少先队名誉总辅导员沈功玲

首创少先队“自动化”，推广红领巾理事会、雏鹰争章活动……这些在少先队事业中颇具分量的品牌工作，都与沈功玲有关。热情，忘我，始终热爱，她是一批又一批少先队工作者的导师和引路人，她也是少年儿童眼中和蔼的沈老师。

沈功玲，中国共产党党员，全国少工委委员、共青团上海市委原党组成员、上海市少先队名誉总辅导员，因病于2024年2月27日15时06分在上海逝世，享年78岁。在有限的一生中，沈功玲将无限的热忱都奉献给了少先队事业。

青年报记者 周胜洁

两张照片

一张黑白照片中，少先队员围在戴着红领巾的沈功玲旁，那是1979年沈功玲首创少先队“自动化”时的场景。一张彩色照片中，沈功玲从少先队员手中接过鲜花，那是2003年，她从事少先队教育整整四十周年。20余年岁月留痕，不变的是沈功玲面对孩子永远和蔼的笑容。这两张照片是现任上海市少先队总辅导员赵国强一直留存的。

说起少先队“自动化”，无论在理论还是实践上，对少先队事业都是一次突破。当年从上海市第一师范毕业后，沈功玲进入了虹口区第三中心小学工作，后来成为大队辅导员。

1979年，学校大队部借全国科学大会的机会，在全队发起“火箭啊，前进！”活动。过程中，四年级两个小队的交流格外亮眼。队员们提出希望获得表扬，沈功玲顺势建议采用命名的方式进行表彰。这时有队员提出：“现在不正开展火箭活动吗？火箭飞上天，全靠自动化。这两个小队队员就是全自动开展活动的。”

“对！就叫他们自动化小队！”在队员们的一致赞同声中，少先队中第一次对“自动化小队”的命名就出现了。“自动化小队”的出现，在全国首创了一种由队员当家作主进行自我教育与民主管理的新形式。其根本在于儿童爱自动、爱联动的本性，在于儿童主体个性化与社会化的客观需要。少先队自动化使辅导员看到了孩子们自我管理、自我教育的潜力，转变了辅导理念与方法，变得更加民主与开放，“没有什么比看见孩子们成长更令人快乐的了。”“自动化”为大家提供了一种新时期少年儿童教育、少先队工作的新观念和新模式。”沈功玲说。

赵国强回忆，1992年他来到团市委少年部工作，后来从沈老师手中接过总辅导员的接力棒，沈老师是他的导师和引路人，“特别是近年来上海少先队致力推进少先队的幸福教育，沈老师给予热情点赞。”赵国强记得沈老师常说：“我们建党初心反映了人民立场，就是为人民谋幸福，为民族谋复兴；我们建队初心反映了儿童立场，就是为儿童谋幸福，为未来谋发展。”沈老师

还曾表示，队人不忘初心，奋力前行的“儿童观”是坚信队的根基在少儿，队的力量在少儿，坚持一切为了少儿、一切依靠少儿，充分发挥广大少年儿童的积极性、主动性、创造性，不断把为少儿造福事业推向前进。

在沈功玲的大力支持下，以“成就少先队员幸福童年、成就少先队辅导员幸福人生、成就幸福校园、成就幸福社会”为内容的少先队幸福教育正在上海广大少先队组织中蓬勃开展。

一声称呼

“左大姐！”这声沈功玲对左丽华的称呼，以后再也听不到了。全国少先队名师工作室主持人左丽华虽然比沈功玲小3岁，但每次在工作中相遇，沈功玲都会热情地叫她一声“左大姐”。

上世纪80年代末，左丽华是青浦少先队教研员，她发现农村少先队遇到发展瓶颈，便建立了《少先队组织体制改革》课题研究，得到时任团市委少年部部长沈功玲的支持。1990年11月30日举行的“青浦县少先队组织建设改革研讨会”上，13所课题学校的大中队辅导员结合工作实际，从“自然村编队，双轨并存”“组织起来，化忧虑为优势”等不同角度进行交流。沈功玲听完后很兴奋：“青浦研究气氛很浓，注重学习并钻研理论。探讨的课题很有价值，从实际出发，很有生命力。”

左丽华记得，为了总结并推广青浦少先队双轨制经验，在研讨会召开半个月后，沈功玲跟着少先队工作专家段镇走进当时的青浦县小蒸乡南湾小学进行现场调研，那时候这所偏僻的小学连车都开不进。在学校里，沈功玲不仅听校长、老师的汇报介绍，她更愿意走进少先队员中，一起参与小队活动，听少先队员的心声。

沈功玲对社区少先队的推进工作一直很上心。哪怕在全国各地开会，有时候左丽华都能接到沈功玲的电话，一声“左大姐”，一聊一个多小时，她不仅询问社区少先队建设情况，也问雏鹰争章活动。

除了少先队自动化，红领巾理事会、10分钟队会、雏鹰争章活动等品牌项目都因沈功玲得



沈功玲将一生都奉献给了少先队事业。



受访者供图

到推广。当年为了总结“10分钟队会”的经验，沈功玲开始了耗时两年的蹲点调研，现场观摩、总结提炼工作。两年后，具有规律性、可操作性的理论分析经过实践后被总结出，“10分钟队会”逐步推广到全市各中小学。

一个条件

“沈老师，邀请您来学校为我们讲讲如何沐浴少先队改革的春风吧。”

“没问题，但我有一个要求和条件。”

武宁路小学副校长、上海市少先队学科带头人俞芳至今还记得2017年邀请沈功玲老师来学校时的细节。2017年2月23日，北京召开了全国少工委七届三次全会，全会传达和学习了《少先队改革方案》，研究扎实推进少先队改革工作，吹响了少先队改革的号角。在这一背景下，沈功玲欣然答应了俞芳的邀请。她只提出了一个要求，要求聆听讲座的所有辅导员都要联系自己的工作实际就改革方案谈一点体会，提一个问题。另外提出一个条件，就是无需给讲课费，“能和年轻的辅导员一起谈少先队改革，我很开心。”

那天座谈会上，沈功玲告诉他们：“少先队在教育大格局中占有重要地位，少先队在学校中要树立互通、关联、整体、融通等思维方式，少先队与教育部门是命运共同体。”而俞芳则从沈功玲的话语中，感受到她对少先队事业的无限热爱与执着追求，让人不

禁为之动容，“沈老师的一言一行都让我们感受到了少先队事业的崇高使命和无限责任。”

与沈功玲相识几十年的左丽华知道，她就是一位热心、豁达又忘我的人，对于别人的求助几乎有求必应。沈功玲的手机里有很多全国各地少先队辅导员的微信，年轻的辅导员会遇到工作上的困惑，每天沈功玲会收到很多相关问题的求助和探讨，无论是在家，还是后来住院，只要身体允许，沈功玲总会回复，常忙到后半夜才入睡。左丽华一直劝她多休息，“那么多问题，一个人是顾不过来的。”但沈功玲却摇了摇头，“不行，他们有问题，我还是要回答的。”

2023年12月29日，左丽华去医院探望沈功玲，那时候她说话声音已变得很轻。当听到左丽华正带领工作室二期、三期学员编写《新时代社区少先队教育》一书时，沈功玲微微颌首，“好啊，要编写好，争取早日出版。”

聊了一个多小时，沈功玲舍不得左丽华走，先送她到病房门口，又一直送到病区门口，直到左丽华对她说：“你快回去，我等着你往回走。”沈功玲才停下相送的脚步。

一句肺腑之言

在武宁路小学，不仅老师们都认识沈功玲，连学校大部分的孩子们也认识和蔼可亲的沈老师，因为沈功玲每次去武宁路小学调研，都会和孩子们围坐在一

起，聊快乐、聊烦恼，询问孩子们喜欢什么形式的少先队活动。学校少先队一直尝试“菜单式活动”，孩子们会和沈功玲聊参与少先队活动的感受，有好评也有差评，让沈功玲有了一手的工作素材。

每次到学校，沈功玲还会带上好吃的，有糖果、饼干，寓意甜蜜，也有开心果象征快乐。俞芳说，学校少先队从“开架教育与少先队自动化”研究起步之后，一直致力于“提升快乐指数的实践研究”，所以沈老师每次带好吃的，都会有象征快乐、幸福、甜蜜的寓意。这份暖心让她永久铭记。

让俞芳遗憾的是，近期没有再见上沈老师一面，后来她得知，知晓沈老师病情的人不多，她也婉拒了很多人的探望，“她知道大家都很忙，并不想麻烦别人。”这让俞芳想起，自从沈老师退休后，大家时常想去探望她，沈老师总说：“你们可以来看我，但要带着思考来，比如学校少先队工作有什么突破？遇到什么瓶颈？少先队改革有何新举措？”至今，俞芳从事少先队工作20多年，她是在沈功玲的关爱下成长起来的一名少先队工作者，“是沈老师的智慧和爱心为我点亮了前行的道路，也坚定了我为少先队事业奋斗终身的决心，沈老师是我的榜样。”

“人到世上来，大凡都会有美好的理想，我与少先队相遇，生活在理想之中，并愿为之追求终身。”这是沈功玲老师的肺腑之言，她的一生，也如星星火炬一般，始终照耀着别人。