

挑战中捞起希望

青春上海



刻苦训练，练就过硬本领。



本版摄影 青年报记者 郭容

穿梭生死

经历越多信念越强

“世越号”沉船打捞过程很漫长，对于贾琦等潜水员而言，就是一场没有硝烟的硬仗，风餐露宿、日夜赶工对身体是巨大的挑战，精神上也是同样的煎熬。

“那是一场巨大的悲剧，300多个家庭因此而破碎。”贾琦回忆起那段时光，神情肃然，“到了清明、冬至这些日子，有很多遇难者家属会划着小船来到事故现场周边，祭奠他们逝去的亲人，甚至有一些非常悲痛的亲属时常会到现场来看看打捞沉船的进度。他们悲戚的哭声，让人的心情很沉重。”

当然沉重中也有些许的温暖，这些家属也会打着横幅感谢上海打捞局，并给潜水员们送去中文的卡片，上面写着“感谢你们的辛勤付出”。贾琦说：“无论是他们的悲痛，还是对我们潜水员、工作人员感谢，都激励着我们加油干。”

通过一次次潜水作业，潜水员们对“世越号”这个水下迷宫逐渐熟悉，每个人心里都有了一张地图，帮助他们完成了每一个封窗作业，他们秉持着加封一个网、就是对遗体多一份保护的信念，水下连续奋战100天，完成封窗300个，几乎把所有窗口都封上了，保证受难者遗体在打捞过程中不会流失。

当“世越号”整体出水的那一天，贾琦和战友们如释重负，不单单是为了完成一个举世瞩目的打捞任务，“同样也是对自己的一份安慰。面对那些悲伤的亲属，我们终于把他们的亲人和孩子带回家了。”

救助打捞任务，往往伴随着很多悲伤的回忆，而这些回忆总是挥之不去。贾琦依然清晰地记得，当初黄浦江口有人在爬梯时突遇狂风暴雨，最终不幸与梯子一同落水。接到求援信息后，贾琦和队友们第一时间来到了现场，在暴雨急流中打捞落

水者，他回忆道：“那位青年的家人也来到了现场，在岸边痛哭。我们也是想尽了办法，还是没能挽救这条年轻的生命。当时的感觉无比自责，那一幕幕场景一直记在心中。”

2018年重庆万州公交车坠江事件的救援工作，也成为萦绕在上海打捞局潜水员心中悲痛的回忆。他们在长江73米水深的江底，连续86小时不间断作业，成功搜寻、打捞起7具遇难者遗体，探摸到了散落的行车记录仪芯片，还原了事故真相。

“作业过程中感受到的悲痛，往往会冲走完成任务后的欣慰。”当时第一个被找到的遇难者是一个三岁多的小女孩。“那位下潜的潜水员事后说，看到孩子的那一刻，湿润的眼眶就模糊了视线。”此刻，悲伤仿佛随着贾琦的讲述蔓延，“当他抱着孩子上岸后，还是不停地流泪。胡建队长也忍着悲伤，让大家调整好心态，继续工作，尽快把其余遇难者带上岸，至少能缓解家属们的痛苦。”

坠江的公交车被打捞出江面的那个深夜，岸上响起了致哀的鸣笛声，贾琦和队友们带着疲惫不堪的身躯，一起脱帽致哀……

“干我们这一行的，免不了穿梭在生死之间，要直面那些人间悲剧。很多时候我们都会倍感压抑。”但贾琦也坦言，排解这些负面情绪，正是潜水员的必备的专业素质，“人都是有感情的，但是当情绪难以压抑时，我们也必须克服心理上的这一关，尽可能地让负面情绪排除，把自己调整到一个好的工作状态。”贾琦说，经历的越多，个人的信念就越强。这个信念就是珍惜你身边的一切，“珍惜与家人一起的时光，珍惜生活带给我们的快乐，也珍惜这份充满意义的工作。”

意义非凡

给他人希望是难得的幸福

虽然名字和“假期”谐音，但是“假期”对贾琦而言也是奢侈品，这次回上海的基地，贾琦很珍惜与家人团聚的时间。

毕竟打捞行业，有许多重大工程一去就是几个月，有一次到南半球的工作任务，恰逢新冠疫情，结果很多潜水员在船上待了超过13个月。带队领导也要给队员们做心理疏导，条件允许的情况下，在船上组织露天烧烤派对，大伙一起放松一下。

“有时候确实感觉对妻子和孩子们挺亏欠的，我也常常和孩子们说，爸爸从事的工作比较特殊，要克服一下困难。”贾琦的两个孩子一个8岁、一个12岁，让他欣慰的是，孩子们很认可爸爸的工作。不久前纪实频道又开始播放“长江口二号”古船打捞的纪录片，“孩子们一看到电视喊了起来，‘爸爸，电视里又放你们单位的节目了。’那一刻挺自豪的。”

2022年11月21日，上海打捞局成功将“长江口二号”古船整体打捞出水并浮运进坞，安家上海杨浦滨江。150多年前沉入海底的古船重见天日，圆满完成了这一世界上迄今为止规模最大的木质古沉船整体打捞和迁移工程。

相比那些救援任务，“长江口二号”打捞任务虽然挑战很大，但潜水员们心理是轻松愉悦的，整个过程实现了科技创新与水下考古的有机结合，首创的“弧形梁非接触文物整体打捞迁移技术”也是誉满海内外，交出了浑水水下考古打捞的上海方案。

尤其是这些出海现世的古文物将面向广大群众，去年7月，首批95件/组来自“长江口二号”展品，包括船体构件及一系列古船出水瓷器首次亮相上海历史博物馆，未来也将有更多相关展品在上海的博物馆内与公众见面。这让贾琦和队友们非常欣慰，“都说我们潜水员打捞文物，就是在与古人对话。如今我们上海打捞局的成果，开始公开展示，让更多的百姓也有机会与古人对话。”贾琦说，“有机会的话，我也会带着孩子们一起去看展，去感受中国文化的魅力。”

贾琦始终坚信，无论是抢险救助，还是

文物打捞，自己的事业对社会很有意义。现在越来越多的年轻人希望加入上海打捞局的潜水员队伍中，而在选人时，打捞局非常看重他们是否有吃苦耐劳的品质，“休闲旅游潜水与我们的打捞潜水完全是两个维度，要加入我们，首先要对救助打捞事业有清晰的认识，能认可我们这个行业的意义，同时自己心里要有一团充满正能量的火，愿意为这个事业积极燃烧自己的青春。”贾琦坦言，心里若是没有这团火，即便再有能力，也干不长久。

“现在新人潜水员都是00后了，他们的想法跟我们不一样，视野更宽，见识更多，也更有独立思考的能力。”贾琦平日里也经常和年轻人沟通交流，去读懂他们内心的想法，“年轻人敢于尝试，善于思考，只要我们的精神能够传承，新一代的潜水员会闯出更宽广的未来。而我只是在他们遇到困难、困惑时，为他们打气，告诉他们你现在做的一切，都很有意义。”

经历过这么多大工程、大任务，贾琦也感叹，当一个人退休时，回想整个职业生涯有那么几件意义重大的经历，能够一直怀念、回味，这就是一份难得的幸福。“在黑暗深邃的大海中，给他人一些希望，还他人一些心愿。这，就是我们潜水员奋斗的意义。”



检查潜水设备。

搭建为民“连心桥” 服务群众见实效

宝山区城市运行管理中心以建设模范机关为抓手，不断提升结对共治工作实效，积极开展“连心桥”活动，通过每名干部与各居住地村居工作站对接，丰富中心内涵，不断创新新格局，有效推进“连心桥”品牌建设。

主动谋划，确保“连心桥”活动有声有色

中心以“双在双争”提升行动为依托，通过干部下基层指导村居工作站开展巡察活动为抓手，在年轻干部中召集“啄木鸟”先锋队队员，定期开展城市“巡察”活动，帮助社区主动发现城市管理中存在的疑难顽症，最大限度推动村居工作站的管理服务向末端延伸。不断夯实“连心桥”的组织根基，力争在群众“开口”之前发现问题并解决问题，通过开展下基层活动，中心干部的服务意识、责任意识和大局意识也得到了进一步增强。

搭建平台，夯实“连心桥”为民服务功能

围绕中心年度重点工作任务，把不断提升城市治理与构建连心桥活动相结合，在“面、点、线”方面细化服务标准，一是从“面上”，以“比技能、比服务、比业绩”为主题，明确“组织、双在、推进、总结”四个阶段

的时间节点，每名中心干部每月不少于一次与各居住地村居工作站对接；二是从“点”上，要求中心与所联系的村居工作站在对接过程中力求“实”，在组织保障、机制建立、网络系统、案件流转、问题解决五个方面重点开展指导，对需要协调平台或区平台解决的事宜，及时做好相关信息传递，推动村居工作站工作有序运转；三是从“线”上，工作站充分利用自身业务工作的便利，通过系统平台直接指导联系村居工作站开展工作，提高问题的发现和处置效能。通过“连心桥”方案谋划，加强队伍管理，以村居工作站作为城市综合管理的落脚点，实现社区精细化管理，发挥基层党组织的战斗堡垒作用。

中心在开展活动过程中，充分展现中心在社会治理中的引领作用，发挥中心年轻干部在社区治理中的先锋模范作用，提升为基层“排忧解难”的质效。中心建立完善与结对居村日常走访和定期服务机制，将“社区安全隐患专项整治行动”作为每月常态化工作深入推进，及时了解掌握社情民意，开展有效服务。

文/马婕