

为“国产邮轮2.0”添砖加瓦

这个青年团队全力冲刺再突破

锚定现代化
改革再深化

2023年,我国自主建造的首艘大型邮轮“爱达·魔都号”从外高桥造船厂扬帆起航。从“摸着石头过河”的首制船到凭借经验可有条不紊开展作业的大邮轮二号船。2024年,外高桥造船厂将迎来“邮轮2.0时代”。公司邮轮项目部大型邮轮建造管理团队正在围绕二号船的全船贯通、命名交付等各项关键节点进一步开展攻坚和冲刺。

青年报记者 蔡娴

首制船建造经验 助力二号船建造周期缩短8个月

大型邮轮的建造是整个邮轮产业工程的重要一环,也是新时代我国工业和科技实力的集中体现,更是有效促进国际人文交流、展示大国形象的国家名片。为了获得“全球造船业皇冠上的三颗明珠”中最难摘取的一颗,上海外高桥造船有限公司在2019年成立了邮轮项目部,由部门建造管理团队主要承担国产首制大型邮轮全流程项目管理工作。出色的表现为他们赢得了第28届中国青年五四奖章集体的荣誉。

作为这支青年团队中的一员,团支部书记聂凯也参与到首制船的生产建造任务中,他和同事们在协同努力下,实现了国产首制大型邮轮从开工、下坞、起浮、出坞、两次试航、命名交付等一系列重要节点,邮轮各项生产节点有序落实,以青年团队成员为骨干的团队在大型邮轮项目管理方面推进了“以建造为核心的生产策划能力建设”,通过对生产准备、先行建造、舾装建造、后行建造、完工管理等各方面的管控,逐步建立外高桥造船的邮轮建造体系。

在他看来,如今二号船的建造任务也是同样如此,需要青年团队在每个节点上都像搭积木

一样,谨小慎微、勤勤恳恳,一块一块地将船搭建成型。“有了首制船的经验,我们心里也有了底,从各个设计阶段就充分考虑并根据二号船的实际情况进行更合理的调整,团队在各个工序上都会在可控范围内进行提速。”聂凯说。

如何总结首制船的建造经验,并运用到二号船建造中呢?“由于一号船的研制是从无到有的过程,我们会对不合适的设计进行修改,因此会出现设计图与现场实际不一致的情况。如果是设计源头出了错,修改的成本会非常高,但对于二号船,我们可以从一开始就运用修改好的版本,无需再重复一号船的试错过程,这样能节省很多成本。”邮轮项目部副部长杨鑫告诉记者。团队在总结首制船研制经验的基础上,依托形成的一系列科研成果、管理经验及工具手段,着力推动流程优化和技术攻坚,推进总段舾装完整性下坞、快速开展区域舾装,策划前移背景完工、机械完工管理等流程,让二号船在坞内生产建造周期缩短了8个月,项目计划较一号船建造效率提升了20%,助力国产大型邮轮设计建造核心竞争力得到不断提升。



2024年,外高桥造船厂迎来“邮轮2.0时代”。

受访者供图

提升数字化管控能力 青年团队推动项目快速高效建造

“怎么提升我们的效率,满足我们目前的生产计划,这是比较难的。”邮轮项目部部长助理马玉麟告诉记者,如何降本增效、如何平衡海量的管理和协调工作等,是二号船建设中遇到的难题。

据了解,外高桥造船厂为大邮轮项目打造了数字化造船平台,尝试借助技术赋能,将高度复杂的邮轮项目梳理得井井有条。比如,将大邮轮的几万张图纸实现数字化,就好比在设计时就将整艘船在电脑中“造”了一遍。“原来只有简单的生产图纸,现在我们可以通过数字化平台直接推送模型,所需信息也能一并展示,便于我们加快工作效

率。”马玉麟表示,在安全风险管控方面,他们也在借助信息化手段,尝试逐步使用技术手段来替代人为的经验判断,为建造师们提供更好保护。

4月20日,二号船迎来下坞搭载总装里程碑节点,标志着国产大型邮轮工程已经开始朝着构建批量化设计建造能力的方向迈进,我国邮轮产业迈入历史新纪元;6月18日,二号船主发电机顺利完成吊装,标志着作为邮轮“心脏”的主发系统核心组件安装工作圆满完成;8月25日,二号船机舱棚区域的关重总段K2从公司8号平台顺利完成移位和搭载工作,截至目前,二号船船总段搭载

数已超过50%……接下来,团队还将通过总结各项管理创新及流程优化等经验,针对二号船的建造进行系列工艺流程优化,并对结构总组、搭载、全船贯通、完工交付等各项节点进行全力攻坚。

“全面深化改革已成为新时代的中国的显著标志,也是推进中国式现代化的根本动力。随着今年4月第二艘国产大型邮轮下坞连续搭载,目前正在建造加速期,我们将总结首制船研制经验,聚焦培育并形成复杂巨系统工程的数字化管控能力,推动项目快速高效建造,着力推动流程优化和技术攻坚。”马玉麟表示。

实施延时运营 增开定点加班车 采取限流措施 中秋小长假上海地铁多措并举保障乘客出行

青年报记者 郭颖

本报讯 2024中秋节自9月15(周日)至9月17日(周二)放假3天,其中9月14日(周六)调整为工作日。上海地铁根据中秋节期间客流出行特点,制定专项保障方案,全力保障小长假期间地铁运营安全顺畅。

此外,2024年上海旅游节将于9月14日开幕,根据公安要求,当日19:00至运营结束,2、10号线南京东路站实施封站,列车不停站通过。

3天小长假日均客流约776万人次

今年中秋节三天假期叠加上海旅游节开幕,上海地铁线网将

受休闲娱乐、购物、旅游出行等多流叠加效应影响,小长假期间各大交通枢纽、商圈景点等周边地铁站点客流压力凸显。据预测,中秋节前最后一个工作日(9月14日)网络客流规模预计可达1085万人次,“中秋节”3天小长假期间日均客流约为776万人次,同比去年预计上涨7%左右。

保障中秋节小长假期间运营安全顺畅,上海地铁全网络各条线路均将提升保驾等级,为运营现场“上保险”。同时,各条线路将根据周边活动情况和客流特点,优化备车存放地点和方向,一旦遇到瞬间大客流,将第一时间安排备车运送满足现场大客流疏散需求。此外,运营方将结合“节前集中离沪、节后集

中返沪”的客流特征,重点关注三大火车站、两大机场毗邻站点的客流情况和运力调整,及时做好大客流疏散应急加开工作。

此次小长假期间,上海地铁还将重点关注交通枢纽、集散地车站,如:虹桥火车站站、上海南站站、上海火车站站、虹桥2号航站楼站、浦东国际机场站等。同时,在换乘枢纽站、热门旅游景点周边车站以及商圈周边等重点车站,将加强信息沟通,主动掌握客流动态,并增加重点车站的服务人员及志愿者,为乘客提供现场引导和帮助,保障乘客出行顺畅。

需要提醒的是,今年中秋小长假期间恰逢本市旅游节,预计本次假日期间,南京路步行街及

外滩周边商圈、景点游客将明显增多。受此影响,人民广场站、陆家嘴站、豫园站及天潼路站等站点客流或大幅增加。如客流集中,或出现瞬间大客流情况,部分站点会根据现场客流实际情况,采取相应限流措施,届时乘客需听从现场工作人员指引,有序进出车站。

小长假期间部分地铁线路有调整

2024年上海旅游节将于9月14日至10月6日举行,9月14日19:45将在南京东路步行街举行旅游节开幕式大巡游活动。根据公安要求,当日19:00至运营结束,2、10号线南京东路站实施封站、列车不停站通过。封站

时段内,在2、10号线南京东路站不能上下车,地铁站出入口也将同步关闭,乘客不能进出车站。届时,车站将加强站内广播宣传、导向设置、站台站厅秩序维护等工作。

9月13日至14日,上海地铁六号线将常态实施延时运营方案。9月17日,1、2、10、17号线加开末班车延长至次日0点。为应对节前客流出行需求,9月13日至14日,1、7、8、9、10、13号线将常态实施延时运营方案。

为做好节假日返程期间上海火车站、上海南站及虹桥枢纽的客流疏散工作,小长假最后一天(9月17日),1、2、10、17号线将实施定点加开,加开末班车延长至次日0点。