

跨界点亮众多IT“技能点”

90后经侦探长：从科技“小白”到科信“尖兵”



► 上海市公安局
经侦总队八支队90后
探长龚晨。

本版均为受访者供图



青年人物

从法学专业毕业，到自学金融等业务知识；从初入IT领域的懵懂“小白”，到跨界学习python编程、模型搭建、数据库应用等10余项技能，上海市公安局经侦总队八支队90后探长龚晨如何一路“披荆斩棘”，点亮众多“技能点”，自主研发多项工具和模型？

“经侦岗位有句经典的话，‘因为专注，所以专业’。正如经济学中的复利效应，每天进步1%，一年就是37倍的成长蜕变。”接受青年报记者采访时，龚晨说道。如今，龚晨自主研发的数据化工具已升级至4.0版本，龚晨还荣获“全国五一劳动奖章”和“上海市公安局青年五四奖章”等荣誉称号。这不仅为龚晨自我成长的生动注脚，更是智慧公安不断深化的时代浪潮下，青年民警积极自我赋能，实现自我价值的见证。

青年报记者 陈泳均

从0到1 自主研发技术产品30余款 服务身边民警

“为什么同事清洗数据速度远超前于我？”“我该如何提升工作效率？”回首最初研发提效工具的萌芽阶段，龚晨的思绪回到2018年。那一年，他刚从华东政法大学法学专业毕业，怀揣着梦想与憧憬，成为了一名经侦研判岗位的新警。

初入警队，龚晨和所有新警一样，面临着“很多都不会”和“万事从头学起”的困难。在带教师父的悉心指导下，龚晨认真思考自己的工作方式。“当时，通过学习和观察，我发现我和前辈的基础操作一样，不过前辈巧用快捷键提高操作效率。于是，我思索能否将多个快捷键融合，把重复性、机械化的操作简化为‘一键搞定’。当时我借助一个小程序，成功替代了繁琐的重复操作。”

持续迭代 与近百名民警盘需求 测试上亿条数据

“原本要6小时的工作，现在只要3分钟！”这是众多一线民警使用龚晨自主研发的数据化工具后发出的惊叹。然而，在数据化产品的研发测试之初，难免遭遇一线民警的怀疑。“自主研发的工具，真的能比得上外部专业机构研发的工具吗？”“这些工具能精准满足我工作的需求吗？”

面对疑虑，龚晨运用“产品思维”，发扬“死磕”精神，深入基层调研，与近百位一线民警开展需求深度交流。

近百次面对面的交流，恰似一场场“需求对接会”；在全市16家分局开展的57场调研，恰似一轮轮“产品地推活动”。为了解实际需求，龚晨与一线民警保持密切联系，并总结经验。“年轻的

这次新技术的创新应用，不仅让龚晨的工作效率提高了近4倍，更为他日后自主研发多款工具埋下伏笔。随着智慧公安工作的不断深化，2021年，龚晨转到了科信岗位。面对科信领域的专业壁垒，他毫不退缩，巧妙地将碎片化时间转化为“成长加速器”。

“每天的学习，是对自己最好的投资。”龚晨将时间管理发挥到极致，每天早起10分钟看书，沉浸知识的海洋；清晨洗漱时，也不忘争分夺秒听课学习；利用上下班近2小时的通勤时间，戴上耳机上网课“充电”；回到家后，常常钻研编程技能直至凌晨1点多。龚晨从经侦一线民警需求点出发，倒推需要学习的专业技能，先后掌握python编程、模型搭建、数据库应用等10余项

“技能点”，成功实现向科信民警的“跨界”成长。功夫不负有心人，三年时间里，龚晨自主研发技术产品30余款，并连续两年获评上海公安基层技术革新一等奖。

谈及如何在繁忙工作之余保持学习热情时，龚晨笑着分享他手机里的打卡软件。每当按计划完成一项学习任务时，他都会郑重地打个钩。“学习就像‘复利效应’一样，看似要掌握的技能众多，但把每件事分解成每日的一个个小计划时，便成了大家每天都能坚持的事。”对于龚晨而言，每当运用编程技能解决一线民警的具体需求，精心打造一个具体的产品，服务到身边的民警时，内心总会涌起满满的成就感，从而形成正向反馈，成为他自主学习的原动力。



对话

善于模仿 勇于超越

青年报：身为青年民警，您认为新技术对于助力提升集体新质生产力有哪些积极作用？

龚晨：我们青年民警有个特色，就是拥抱新事物的速度会更快。相较于外部专业研发机构，当我们把新技术和公安的业务相结合，我们就能达成更多的增长点。善于模仿，勇于超越，把青年的创造力和工作的创新力相结合，就能发挥好后发优势。

青年报：产品研发和测试会经历很多的试错，您如何调动团队的活力，让组员发挥出最佳状态？

龚晨：当有组员在参与研发的过程中感受到挫败时，我会带着组员做一个具体的项目，并提供可以尝试的方向，让组员自己摸索。那么当组员取得阶段性成果的时候，不仅能收获自信和成就感，还能成为他们之后坚持探索、自主学习的动力，这对于带领团队是非常关键的。正所谓“做一行，爱一行”。我在编程优化模型，服务更多一线民警时，从中能感受到很多乐趣，我也希望让组员更多地感受到这样的乐趣。