

# 新时代 青年先锋



于鸿晶和她的团队。

## 敢闯“无人区”，勇做微生态研发的开拓者

2010年，从上海交通大学毕业的于鸿晶，站在了人生的重要岔路口，面前是众多令人心动的就业选择。然而，家人的一句“必须去我们中国自己的企业”，瞬间坚定了她的信念。就这样，于鸿晶毅然决然地加入了拥有百年历史底蕴的民族药企上药信谊，也正是这一决定，让她与微生态活菌新药研发结下了不解之缘。

彼时，国际上以肠道菌群为靶点的治疗革命正如火如荼地开展，然而国内的微生态新药研发却无人问津。“越是没有人涉足的领域，就越需要有人勇敢地去开拓，而我愿意成为那个开拓者。”于鸿晶毫不犹豫地一头扎进了这

个新兴领域，并且选择了其中难度最大、挑战最多的微生态活菌新药研发方向。

活菌药物被称为“会呼吸的药物”，其研发难度远超仿制药和一般化学原料新药。从菌种筛选，到活性维持、临床验证……每一步都是摸着石头过河。2013年，于鸿晶迎来了她职业生涯中的重大挑战——启动“第二代培菲康”项目。没有路，那就自己闯出一条路来！于鸿晶带领团队从零起步，利用基因测序技术对上千株菌种逐一筛选，历经近百次工艺改良，开展50余项药效实验，终于锁定关键菌株开展后续研究。

然而，更大的挑战接踵而至——活菌制剂生产稳定性

差，菌群存活率低，生产经济性不高。那段时间，于鸿晶几乎吃住都在实验室里。她的坚持和努力，感染着团队里的每一个人，大家都全身心地投入到项目的研发中。终于，在又一次又一次地实验后，“多层包埋技术”被成功攻克，那一刻，实验室里爆发出激动的欢呼声。采用小分子与大分子材料包裹菌种，菌群存活率得到了数倍的提升，这个困扰行业多年的难题，终于被于鸿晶团队破解。

十余年来，于鸿晶在微生态活菌新药研发领域取得了累累硕果，填补了国内多项空白，获国家发明专利近20项，荣获上海市技术发明奖一等奖、上海市五一劳动奖章、上海市三八红旗手等荣誉。

## 破解“产学研”，搭建协同创新技术枢纽

“独木难成林，只有搭建平台，汇聚人才力量，才能让源头创新郁郁葱葱、开花结果。”在于鸿晶看来，我国微生态药物的崛起不能仅靠一家企业、一个团队的力量，而要靠行业的共同努力。

2017年，于鸿晶在企业的大力支持下，承担起本市“益生菌创新药物工程技术研究中心”的组建工作。她奔走于高校、医院与企业之间，推动上药信谊与多家研发、医疗机构达成战略合作，整合临床资源与研发力量。

将实验室论文转化为实际

产业成果并非易事，需协调高校、医院、企业多方关系，每个沟通环节都充满挑战。为促成成功合作，于鸿晶往往提前数天准备资料，查阅大量文献，收集国内外相关领域研究成果与案例。面对合作方提出的各类问题，她始终以专业素养与真诚态度耐心解答沟通。最终，凭借她与团队的不懈努力，一次次跨越实验室论文与产业间的巨大鸿沟，达成合作。

在于鸿晶的推动下，研究中心逐渐成为了行业内的“技术枢纽”，服务产学研深度融

合，为我国微生态药物产业可持续发展奠定基础。平台成立7年以来，承接“十三五”国家重点研发计划等多项国家级课题，已培养研究生、专业人才30余名，为行业输送了大量技术骨干。

平台的价值，更体现在“破壁”与“共享”中。2021年，某合作医院在代谢疾病治疗的临床试验中遭遇高剂量菌群给药的研究难题，于鸿晶带领团队连夜攻关，创新设计工艺路线及质量评价体系，仅用3个月便突破技术瓶颈，助力医院更好造福患者。

## 匠心“传帮带”，用科学温度培育创新火种

“科学家要有济世情怀，新药的价值最终要让患者评判。”于鸿晶不仅是一名研发“尖兵”，也是一名科普“教书匠”。

她深知，微生态健康知识对于大众来说还比较陌生，但对人们的健康有着至关重要的影响。于是，她经常参加“肠道健康讲堂”等科普活动，把晦涩难懂的专业知识转化为通俗易懂的内容，传播给更多的人。

2021年，“于鸿晶工匠创新工作室”正式成立，最初于鸿晶团队仅有4人，如今已经扩大到30多人。她不仅传授技术知识，分享经验心得，还鼓励年轻人勇于创新、敢于尝试。这支平均年龄不到35岁的

年轻团队，在于鸿晶的带领下，正朝着更多重大疾病治疗领域进军，努力用“中国菌”为世界提供更多治疗方案。于鸿晶常常和团队分享：“每一款新药背后，都是生命的希望。我们虽在‘拓荒’，但每一步都朝着健康中国的方向前进。”

越投入，越热爱。15年的时间，于鸿晶从实验室走向生产线，从讲台走进社区。她以“匠心”践“初心”，在微生态活菌新药研

发这条“拓荒”赛道上，稳扎稳打、循序渐进，留下坚实的青春足迹。



于鸿晶·每一步都为健康中国而战

# 一台显微镜细窥济世初心



在上海上药信谊药厂有限公司的无菌实验室里，身着白大褂的于鸿晶手持精密移液器，双眼紧盯着显微镜下的微观世界，常常一待就是十多个小时。15载春秋、5000多个日夜，她从青涩的科研新人成长为行业领军者，用执着与创新书写着属于自己的青春梦想。

青年报记者 顾金华  
本版均为受访者供图

