

青春上海

在乡村工位上，书写人生新脚本

试验场

潇潇曾经自驾八万多公里，走遍了全国。各种各样的办公空间他见过不少，“但是它们都不如这里。”潇潇说，“这里能给你带来爱与归属。”

早晨8点30分，雷打不动到图书馆写代码，午休撸铁，傍晚和做UI设计的“创业搭子”聊聊天、开开产品评审会，数字游民潇潇的日程表依然带着大厂烙印，但节奏全由自己掌控。

之所以来到这里，潇潇说是“缘分到了”。“当时我大学同学去广州当老师，我开车送他到虹桥机场，正好那天晚上我不知道住哪儿，看到‘艺术家免费入住社区’的推送，就出发了。”今年4月，他一脚油门从虹桥机场拐到了金山漕泾。被誉为生态样板的水库村，如今成了他的新据点。

现在，他正在开发一款AI助手项目，可以通过耳机实时分析对话、提供应答策略。团队三人组——产品、UI、CTO——全是从村里“捡”来的搭子。潇潇提道，当他分享自己的创业想法时，有人表现出兴趣并愿意加入，这让他感到开心，这里的数字游民们更愿意冒险。

眼下潇潇正带着样品和徐汇的顶尖孵化器模速空间接洽。“这里就像创业路上的第一个驿站。”他坦言，“虽然终将离开，但这段过渡期很珍贵。”在他眼中，数字游民社区，恰似创业者的理想试验场——低成本的生活空间、活跃的创意氛围、随时可遇的潜在合作伙伴，为像他这样的创业者提供了绝佳的起步环境。

能量场

上午8点，麦琪准时走进共享办公室，打开视频麦克风，开始一天的线上英语课



张超、麦琪和潇潇在一起聊天。

程。中午12点下课，她只需步行5分钟，就能到村委会附近的“在水一方”餐厅吃午饭。短暂休息后，下午继续回到工位投入教学，有时甚至要忙到晚上10点。这样忙碌的工作节奏，却让麦琪乐在其中：“看着周围的创业者都在拼命，你会觉得奋斗本身就是件快乐的事。”

来自浙江丽水的麦琪是一名英语老师，目前与男友共同运营的“趣麦琪英语”已实现年营收数十万元——她负责课程研发，男友主攻流量运营。

“我去过五六个数字游民社区，这里的氛围最特别。”麦琪对金山的创业环境情有独钟，“和其他地方不同，这里的人不是在

咖啡厅‘假装办公’，而是真正卷起袖子搞事业。即便是周末，你都能听到此起彼伏的键盘声，这种集体奋斗的‘能量场’正是我需要的。”

她的创业经历颇有戏剧性：曾在知名连锁机构从一线教师做到管理层，2014年因家庭原因回到丽水。后来，她又果断抓

住线上教育的机遇，“我们迅速转型网课，家长的高认可度让我们站稳了脚跟。”

在这里，她找到了理想的工作状态——“既有抱团取暖的社区温度，又能保持专注的距离感，就像我喜欢的办公氛围：周遭喧嚣，但互不打扰。”她还笑着补充：“最惊喜的是社区食堂，20元的工作餐丰盛到让我吃胖了。”

共生场

从这里找到“生活新起点”的人不止一个。

跨境电商创业者张超坐在共享办公区的书桌前，电脑上宠物用品清单——张超在漕泾镇注册了一家主营宠物用品的跨境电商公司。

张超是位曾在北京工作的山东汉子。为什么舍近求远来上海？他的回答是：“希望离产业带更近一些。”将公司注册在漕泾，他看中的是长三角完善的产业链支撑。“上海跨境电商的产业生态更丰富，去温州、宁波都很方便。”张超说。

每周为村民开设的英语课成了他融入社区的桥梁。“村里的叔叔和阿姨们学习外语的热情，让我感受到这里的开放与包容。”这种真诚的交流正在改变着社区：一些村民开始考虑开放家中空余房间，与数字游民同吃同住。“隔壁的爷爷经常帮我们收快递，32号的大哥还骑车送我去公交站。”这些温暖的日常，让他觉得自己已经是“半个漕泾人”。

在周边，有许多值得探索的鱼塘、山野。水库村的每一季都有不同的景色和适合的活动。情感的触动，会让人产生行动。谈及未来，他说：“等业务稳定了，准备把家属接来——到时候我们就是真正的‘新漕泾人’了。”



漕泾数字游民国际村正在探索全新的“金山方案”。

到“数字乡民”的蜕变。为了推动更多年轻人从乡村“过客”转变为“参与者”和“推动者”，金山区以“乡村形、都市芯、文化魂、国际范”为核心理念，构建既能保留乡村风貌，又能提供国际化生活方式的数字游民社区，形成乡村振兴国际化的创新实践——“金山方案”，为青年发展与乡村活化探索新路径。

“与上海市中心相比，这里有两大大核心优势：一是更优质的生态环境，二是更具性价比的生活成本。”钮沈超介绍。

位于金山区漕泾镇的水库村，是一个坐落于古海岸线遗址上的水上村庄。水库村，旧时也叫“水窰里”，其水域面积约占全村的40%，遍布40余条河道和70多座小岛。

乡村的吸引力在于其自然生态与人文

乡村造梦进行时——上海漕泾数字游民国际村的共生试验

在餐饮服务上整合了多个周边场所，“都是步行可达，我们还为数字游民免费配备了共享单车。”钮沈超说。“开村的时候，村里的为老服务中心食堂就已经向数字游民开放了。既解决了数字游民吃饭的问题，又让老人家有年轻人陪着聊天，两边都特别开心。”漕泾镇党委委员俞翊告诉记者。

运行8个月来，社区持续满房，住宿供不应求。为进一步支持创新创业，社区计划配备人才专员，为数字游民提供一对一政策解读和创业服务。

“在我们的设想里，50人左右的规模是一个比较理想的状态。”针对未来，钮沈超透露，游民村将继续扩容，探索建设全国首个乡村孵化载体，突出上海区位优势。目前，漕泾镇正将村集体的闲置宅基地、厂房改造成食堂、集市、咖啡馆、共创空间等，满足数字游民多样化需求。一个创新创业孵化器也在建设中，旨在培育孵化个体创业者。随着越来越多资源和要素的汇聚，这个曾经的乡村正在蜕变为数字游民的“造梦空间”。

这里的气氛能感染每个人

走进Nomad Land数字游民图书馆，记者见到了漕泾数字游民国际村主理人李如燕。在这里，她相当于数字游民们的“管家”，负责游民村公共文化空间的整体运营和维护。

“金山方案”探索新路径

数字游民虽以“流动”为特征，但越来越多的人在此驻足停留，实现从“数字游民”

青年报记者 陈嘉音

本报讯 上海漕泾数字游民国际村自开村以来，已接待170余位数字游民。累计收到1000余份入驻申请，线上社群突破1700人。入驻者涵盖程序员、设计师、互联网博主等。这个平均年龄30岁的特殊社群，正在乡野间构建起“创业+生活+成长”的复合型生态，演绎着数字时代乡村振兴的独特样本。

让新村民与原住民“双向奔赴”

为什么年轻人愿意扎根乡村？漕泾镇团委书记钮沈超给出了答案。数字游民在国际村不仅能完成本职工作，还能参与丰富的社区活动——乡村漫步、共创分享、地方人文探索等。钮沈超说：“这种原住民与新村民的‘双向奔赴’，为乡村注入了新的活力。”

作为数字游民专班负责人，钮沈超介绍，社区采用新村民与本地村民混居的青银共居模式，开放共享社区食堂、中草药科普园等设施，并创新推出代际互动项目——数字游民教授老人英语歌曲，老人则传授中草药知识，形成独特的文化共生生态。收费标准方面，单人间月租1500~3000元，长期居住者可享8折优惠及亲友免费居住权益。

为了解决数字游民的吃饭问题，村里

■大咖访谈

数字游民社区 如何与乡村振兴“同频共振”？ ——对话复旦大学新闻学院姚建华教授

青年报记者 陈嘉音

本报讯 在数字经济蓬勃发展的当下，数字游民群体正成为乡村振兴中一股不可忽视的新兴力量。数字游民社区如何突破“网红打卡”的短期效应，实现可持续发展？其与乡村振兴战略的深度融合面临哪些机遇与挑战？复旦大学新闻学院姚建华教授指出，数字游民社区要实现长远发展，必须深度嵌入乡村振兴战略框架，在与当地的“双向奔赴”中培育持久生命力。

青年报：教授您好，能否先为我们解释下什么是数字游民国际村？它与传统乡村有何本质区别？

姚建华：数字游民国际村可以从三个层面理解。首先是满足数字游民群体的核心需求——尽管这类人群以流动性为特征，但仍需要停留节点建立情感归属，我们称之为“附着”或形成“地方感”。其次在中国语境下，数字游民社区与乡村振兴战略交织，例如浙江安吉将数字游民社区与“两山”理论结合；杭州通过未来青年村建设进一步推进“千万工程”。而上海金山实践的独特性在于第三维度：作为国际化大都市的探索，它不仅要服务国内群体，更要成为中外数字游民交流的枢纽，这既符合上海城市定位，也承载着向国际社会讲述中国乡村振兴故事的功能。与传统乡村相比，这类社区的核心差异在于实现了三重叠加：流动人群的驿站功能、城乡要素的交换平台和国际传播的新型载体。

青年报：在您看来，上海金山发展数字游民村的独特优势体现在哪些方面？

姚建华：金山的优势在于多维度的资源整合。地理层面依托上海国际化基础。最近一段时间，上海入境游火热。无论是宏观的数据抑或具体的场景，都在生动展现上海的国际化水准，展现这座城市的开放与包容。

还有就是生态环境优势。金山有着绿色宜人的工作生活环境，这种优美的自然环境本身就是一张亮丽的名片，为数字游民提供了舒适的共居、共创、共学空间。

此外还有创新的建设理念。当地社区在运营上具有前瞻性，特别是打造适合“一人企业”的创业生态，孵化出面向未来社会和职业发展的“超级个体”。这种创新模式背后有专业企业运营支持，同时也有当地政府充足的资金投入。不过需要指出的是，要真正实现国际化发展，仅靠一个社区的力量是不够的，这需要更系统的顶层设计和资源整合。

青年报：在实地调研中，您发现这类社区建设面临哪些现实瓶颈？

姚建华：挑战来自物理空间与制度空间的双重制约。文化吸引力方面，也存在空间悖论：数字游民期待的海派文化体验集中于市中心，而郊区选址虽降低成本却弱化了文化交互价值。此外，目前国际传播的短板比较突出，例如海外主流平台如No-mad List尚无中国社区上榜。

青年报：您如何看待数字游民经济的未来发展趋势？

姚建华：当前，数字游民社群已进入快速发展的“野蛮生长期”，全国类似的社群已经突破70家。我认为，数字游民社区要实现可持续发展，必须深度融入乡村振兴战略，与当地社会产生良性互动和化学反应。

在实践中，我们已经看到一些有成效的探索：例如在浙江丽水，数字游民参与乡村文化活动策划，为传统活动注入了新的审美元素和现代气息；在视觉设计方面，数字游民帮助改造乡村标识系统，提升了整体视觉体验；在经济领域，数字游民通过电商直播、创意市集等方式，为乡村特色产品打开了新的销售渠道。这些实践充分证明，数字游民群体与乡村的互动越深入，社区的生命力就越旺盛。

结婚启事

2025年5月20日 星期二 农历 乙巳年辛巳月己丑日



新郎 徐乾超 **新娘** 刘冬妮

于2025年5月20日正式结为夫妻。愿修百年之好，共赴白头之约。特此登报，敬告亲友，亦作留念。

喜结良缘  同喜同贺

结婚启事

2025年5月19日 星期一 农历 乙巳年 四月 廿二



新郎 杨志毅 **新娘** 张展好

于公历2025年5月19日正式结为夫妇。谨以白头之约，书向鸿笺，好将红叶之盟，载明鸳谱。特此登报，敬告亲友，亦作留念。

喜结良缘  同喜同贺