上海科普大讲坛上院士分享海洋最深邃处的知识

播撒“向海图强”的科学种子

青年报记者 刘晶晶

本报讯 习近平总书记指出，“建设海洋强国是实现中华民族伟大复兴的重大战略任务”。2025年，“深海科技”首次写入政府工作报告，预示着我国深海事业将迎来新的发展机遇。在这一背景下，全民海洋意识提升与深海科技前沿突破将成为推动海洋强国建设的动力。

昨日下午，由上海科技馆、上海科普教育发展基金会、上海市中国工程院院士咨询与学术活动中心联合主办的上海科普大讲坛第229期暨院士专家讲坛第106期在上海自然博物馆报告厅举办。中国科学院院士、同济大学海洋与地球科学学院院长翦知湣教授受邀以“深蓝之谜：探索海洋最深邃处的科技前沿”为题开展了科普讲座。

翦知湣院士在讲座中介绍了深海研究的重大价值与我国深海科技的前沿进展。他讲到，深海是地球气候变化的重要根源，维系着全球的水循环和热平衡；同时也是连接地球深部与表层的通道，蕴藏着石油、金属矿藏等宝贵资源；更揭示了地球生命奥秘的关键，这里存在着无需光合作用的特殊生命，颠覆了传统的生物演化认知。

探索深海必须克服极端环境挑战，这依赖于高精尖的技术装备。其中，“深钻、深潜、深网”三大高科技手段尤为突出，已成为国际海上竞争的重要途径。“我国深海科技已实现重大突破。”翦知湣院士特别指出，当前“梦想”号钻探船已入列、“奋斗者”号载人深潜器已就位、海底科学观测网即将联通。这标志着我国具备国际先进的“深海进入、深海探测、深海开发”技术能力，形成了具有国际竞争力的中国深海科技战略力量。

在互动交流环节，翦院士针对观众普遍关注的问题进行了细致而专业的解答。此次讲座不仅系统普及了深海科学领域的前沿知识，更在青少年心中播撒下“向海图强”的科学种子，对提升公众科学素养具有积极作用。

翦知湣院士正在开展讲座。 青年报记者 刘晶晶 摄

■奋勇争先实干家

她是商户心中值得信赖的“Number万”

“万向工作法”解锁基层治理新密码

“有事先找万书记！”在万黎明微信里，有着长宁区江苏路街道凝新第四街区的百余名商户老板、外卖骑手和快递小哥。谁家店铺需要帮忙、谁最近遇到了困难，她心里总有一本“谱”。

万黎明是第一综合网格凝新第四街区党支部书记，来自综合行政执法队。她所在的街区涵盖3个居民区、221家单位企业和171家沿街商户，承载着街道近三分之一的“小个专”市场主体。自履新以来，她和支部的党员一起，边学习边实践，并在工作中摸索出了一套“万向工作法”，让党建服务的触角延伸到街区的每一个角落，成为商户亲切又信赖的“Number万”。

青年报记者 陈嘉音

▲万黎明 青年报记者 陈嘉音 摄
◀万黎明（中）和同事走访街区商户。 受访者供图

走访街区，倾听商户心声

“万书记，你来啦，快来看看我们能一起做些什么！”这是万黎明在商户走访时最常听到的话。用心倾听商户心声，用笔记录每个细节，用真诚的态度反馈问题，方能赢得商户的信赖。在走访一家房产中介时，负责人冷漠地反馈部分公共设施尚未维修的问题，她详细记录下她提到的每个设施和问题，随即前往相关部门了解未维修的缘由与后续规划。当万黎明再次上门，将翔实的情况告知负责人，并承诺会持续跟进时，她眼中满是诧异与感动。她说：“我想着就和你吐槽一下，没想到你还专程来答复我。”这之后的走访，每次万黎明进门，员工都会对负责人喊道：“店长，万书记来了。”

与商户交流，贵在走心。每一次的交谈，万黎明都认真倾听他们的诉求，于细微之处捕捉关键信息。这些看似不起眼的“小”信息，实则蕴含着赢得商户信任的“大”能量。一家菜饭骨头汤老板在和她闲聊时偶然提及，他曾是退伍军人，创业之路充满艰辛与不易。说者无心，听者有意，万黎明立刻推送他区退役军人服务中心的联系方式和公众号，为他送去了退役军人创业扶持政策和活动的各类资讯。老板很激动，用浓重的东北口音说道：“你是我心中的Number万。”

有效率的合规管理，就是事前、事中、事后的“全链条服务”。由于小餐饮店铺的更换会稍微频繁一些，所以经常会有因沿街店铺装修产生的问题和投诉。如果等到店铺全部装修完成后，发现有不合规的再进行整改，那对店主的损失就大了，还会耽误开业的时间。对此，万黎明会在前期和商户及时沟通，提供装修报备的专门指引；装修过程中和相关职能部门做好工程安全监管，对可能发生的违法行为及对应的法律责任进行梳理，给沿街店铺起到预警和事先告知的作用。事后，也会通过微信公众号等平台，对商户的品牌和特色进行宣传，使每一家新入驻的店铺都能感受到街区的温暖。

一年多来，万黎明通过六边形联合走访—集中讨论—总结经验—突出重点的工作模式，逐渐走出了心得，走出了成效。

万黎明介绍，市、区两级都编发了“街区党组织工作指引”等宝典，街道对书记也制定了一个专属办公场所、两项定制课程、“三带”培训法、四本工作锦囊的“1234”培育工程，为持续做好街区党的工作和群众工作提供方法指导和参照。作为街区书记，要连接好上级部门给予的各项支撑，努力增强本领、提升才干。

多元共治，焕发街道活力

万黎明的左右两边，分别是来自体制内和体制外的治理力量。向左，是与六边形共同织密“组织网”。“我们深化以‘访、听、送、议、办、督’六步法为运行支撑的诉求办理流程，通过三级闭环机制，解决商户的急难愁盼。”万黎明介绍说，武夷路153弄通道双向限时通行、新象限沿街外摆、安西路大树扰民、延安西路窨井盖破损、凤岗路菜市环境卫生治理、凤岗路沿街路栏和电线杆拆除、宣化小区通道乱停车等商户提出的急难愁盼，都通过这一机制得到解决，实现了党建引领的网格高效能治理。

组内解决不了的问题，就会触发“网格”，由网格长牵头召开党建联席会，整合街区党支部、楼宇党委、居民区党总支，联动执法队、派出所、市场所等部门，吸纳国企、学校等区域化单位，形成“党建+”社区治理模式。比如，对安西路人行道破损存在的安全隐患、凤岗路沿街菜市市容环境卫生等问题，网格提出后，就迅速启动响应机制，联合执法队、市政、绿容等多部门成立专项工作组，仅用一周时间就完成路面修复和深度清洁。

向右，是越来越多来自企业和群众的参与，他们和她在走街串巷和街区治理中，共同发挥着重要的支撑作用。对商户提出的为宣化路引流的诉求，万黎明召集街区微更新运营团队、商铺代表和社区单位，共同开展了“烟火宣化”治理共识会，集思广益共同设计制作了街区网红打卡地图。社区单位还主动为宣化路特色店铺定制电子版专属首日封，各方共同缔造，让社区持续焕发活力。

在她身后，有一批赋能队伍、可爱的小伙伴，还有和她共同奋斗的商户，才有越来越多新兴领域群体，为社区治理注入了新的活力。宣化路的郑远元为周边行动不便的老年人提供免费足部护理服务；安化路的电动车修理店为骑手提供免费胎压检测和充气服务；在开展“和美市集”活动中，商铺纷纷以多种形式参与，有的制作爱心义卖券，有的提供免费点心和饮品，还有义诊、理发、口腔检查等服务；还有不少外卖小哥主动申请加入“益骑前行”青年突击队，与周边独居老人结对，常态化提供生活物资代买配送等服务……

这样的例子不胜枚举，正是有这些反哺社会的温情，才有更多的“新力量”变成了街区治理的“主力军”，也让我们党建工作从“单向输出”变为了“双向奔赴”。

而在万黎明眼前，还有更多的街区治理难题等待着她去突破。“我们不会停下脚步，而是会继续在这里精耕细作，不断践行‘万向工作法’，提升烟火气、传递人情味、增强幸福感，在街区发展中不断迸发新兴领域党建的无限活力。”