

制度创新与产业变革的“上海经验”

2025年“活力中国调研行”主题采访感受“十四五”规划落实成果

活力中国调研行

聚焦服务重大国家战略和全市稳增长大局，感受“十四五”规划落实成果。2025年“活力中国调研行”上海主题采访活动9月8日至9月12日举行。9月8日举行的2025年“活力中国调研行”上海主题采访情况介绍会上，上海市发改委、市经信委、市商务委、市委金融办、人民银行上海总部等相关负责人“数”说上海高质量发展。

青年报记者 郭颖

形成标志性引领性创新成果

五年来，上海对标最高标准最高水平，形成了一批标志性、引领性的创新成果，为我国稳步扩大制度型开放提供了“上海经验”。

上海自贸试验区作为全国首个自贸试验区，坚持在推进投资和贸易自由化便利化等方面大胆创新，不断迭代升级，“十四五”以来，创造了多个“全国第一”。率先开展增值电信业务的扩大开放试点，目前已有9家外资企业获批。近40家外资企业获批开展人体干细胞、基因诊断和治疗相关技术开发和应用试点业务。在临港新片区率先开展了跨境贸易投资高水平开放试点，建设国际再保险交易中心。

建设上海国际贸易“单一窗口”，成为全国版国际贸易“单一窗口”的基础性模板。打造虹桥国际开放枢纽，不断拓宽国际贸易通道，“中欧班列—上海号”从虹桥启航，联通境外城市与站点

超80个。推动全国首个“两头在外”汽车整车保税维修项目落地，2024年上海关区保税维修进出口规模超1200亿元，同比增长73.9%。拓展数据交易功能，发布全球首个数交所交易规则体系，积极推动绿色贸易发展，上线全国首个国际绿色贸易服务平台。

创设本外币一体化运作的自由贸易账户体系，率先推出跨境双向人民币资金池等业务，2024年上海市通过自由贸易账户开展离岸经贸业务结算量折合人民币1069亿元，同比增长61.5%。

年均新设外资企业超5700家

2024年，上海口岸进出口货物总额达11.07万亿元，相较2020年规模增长26.5%，保持世界城市首位。全市进出口总额连续9年保持正增长，“十四五”以来货物贸易进出口总额累计达到2.81万亿美元，年均复合增长率超4%，超额完成“十四五”2.5万亿美元的预期目标。

贸易结构更加稳健，高附加

值一般贸易进出口占比从54%上升到60%，民营企业进出口占比突破三分之一。贸易伙伴更趋多元，贸易伙伴超过200个，对共建“一带一路”国家进出口总额占比提高到41.2%，相较2020年提高近19个百分点。今年1—7月，全市进出口总额增长3.4%，其中出口增长10.7%；7月当月同比增长9.5%，其中进口、出口分别同比增长10.3%、8.5%，展现出强大韧性。

“十四五”以来，上海实际使用外资累计超过980亿美元，年均新设外资企业超5700家，占全国外资比例从2020年的14%提高到2024年的15.2%。除了规模体量增加，还有更多外资企业将高端功能、前沿项目和优质资源落地上海，比如高技术制造业吸引外资占制造业比重由37.2%上升至75.4%，全国首家股份制外商投资性公司、外商独资整车制造项目等一批首创项目先后落地。同时，上海不断巩固中国跨国公司地区总部最为集中城市的领先地位，实施总部增能行动

和外资研发中心提升计划，“十四五”以来新增认定跨国公司地区总部279家、外资研发中心142家，累计认定分别达到1050家和623家，其中亚洲区以上总部157家、全球研发中心19家。

软件和信息服务业逆势而上

“十四五”以来，上海加快构筑产业新优势，培育经济增长新赛道，着力促进工业经济新动能、提质效，产业经济向高质量发展不断迈进。

“十四五”期间，上海克服外部宏观经济形势不利影响，2024年实现工业增加值1.09万亿元，较2020年增长13%。工业投资突破2000亿元，创历史新高。软件和信息服务业营收1.82万亿元，较2020年增长67%。今年以来，顶住“对等关税”压力逆势而上，工业和软信业拉动经济增长贡献突出，1—7月规模以上工业增加值增长5.2%，工业投资增长22.5%，软信业增长23.1%。

聚焦主导产业、特色赛道，今年1—8月全市招商落地外资

项目278个，总投资1437亿元。其中，软件和信领域项目30个，总投资23亿元，瑞庭网络、携程数科持续增资。新能源汽车领域项目16个，总投资188亿元，雷克萨斯项目落地金山湾区高新区。人工智能领域项目23个，围绕大模型应用、算力基础设施建设，总投资66亿元，时尚消费和轻工领域项目32个，总投资81亿元。

2024年，三大先导产业规模达1.8万亿元，年均增速13.1%。集成电路全产业链发力突围，占全国集成电路产业销售规模比重30.2%，产业综合竞争力位居国内第一。人工智能瞄准技术前沿，推动智算、语料、基模一体化布局，3家国家新一代人工智能开放创新平台先后授牌，累计82款大模型通过备案，初步构建亚洲最大的AI算力中心，基本建成具有国际竞争力的人工智能创新高地。生物医药累计获批1类创新药、三类创新医疗器械分别占全国1/4和1/6，全国领先地位持续巩固。

首站探访陆家嘴：

5万家企业齐聚与金融城共成长

9月8日下午，2025年“活力中国调研行”主题采访活动首站来到陆家嘴金融城。作为国务院批准设立的中国第一个，也是唯一一个国家级金融贸易国家级开发区，陆家嘴金融城凭借中国完备的市场体系、开放的创新环境、便利的营商环境和专业的政务服务，35年来不断为全球企业对外投资、业务布局和资源整合作提供了良好的发展平台。

青年报见习记者 朱彬

取得一系列“全国第一”案例

得益于浦东引领区建设、自贸区制度型开放、综合改革试点等国家战略叠加优势，陆家嘴近年日益成为国际一流金融城和全球最佳投资目的地。这里拥有全国70%外资资管机构、40%外资法人银行、40%外资券商、55%外资独资公募，全市95%以上外资银行机构、80%外资保险总部。

经过35年的发展，陆家嘴金融城目前入驻企业将近5万家。其中，企业总部和“首批”机构的领头羊效应十分明显。经认定的264家总部中，跨国公司地区总部高达148家。在这些企业背后，陆家嘴还聚集了大批专业服务机构。全球律所前10强中6家、全球四大会所中3家、全球房地产经纪“五大行”中4家、全球三大信用评级公司等顶级国际专业机构，全国11家中外联营律所全部设在陆家嘴。

更为关键的是，陆家嘴在金

融业等现代服务业扩大开放方面取得了一系列“全国第一”案例。“全国首批外商独资公募基金、首家外资独资券商、首批中外合资银行理财公司、首家中东部地区外国专利代理机构等一批标志性项目都落地在陆家嘴。”陆家嘴管理局副局长周海东介绍，不仅如此，来此聚集的企业年轻化趋势日益明显。在青创50条等政策的鼓励下，来陆家嘴创新创业的年轻企业也越来越多。今年便最新落地了爱步、达索创业孵化器、联由美实业等一批重点项目。

据统计，今年1—7月，陆家嘴新增合同外资项目156个，其中新设项目88个，同比增长18.92%；合同外资金额9.23亿美元，同比增长14.37%。1—7月，实到外资6.33亿美元，同比增长44.18%。

用三首中国歌向全球宣介

陆家嘴的独特优势是什



上海浦东陆家嘴。

青年报资料图

么？为何能吸引众多企业落地在此？周海东总结道，之所以大批企业愿意入驻，甚至将总部落户在这里，得益于陆家嘴的两点优势。一是市场资源广阔，市场主体十分多元。除了8000多家金融企业，还包括航运业、服务业等各种类型的市场主体4万家。上下楼就是上下游，丰富的市场主体资源让这里形成了热带雨林式的土壤环境和空间生态。以驻扎在此的安永为例，作为全球领先的咨询机构，公司为多家来此的跨国公司提供了政策解读、税务合规、供应链优化等综合服务，帮助他们快速融入中国市场。二是法定机构与业界共治双轮驱动。这些企业不

仅仅是区域发展和改革创新的享受者，更成为陆家嘴的参与者和建设者。陆家嘴管理局召集了一批来自律所、咨询公司、银行等市场主体的专业化人才，他们在充分了解市场需求的基础上，能帮助企业提供更精准、细致、到位的服务。周海东在接受采访时直言：“很多智慧来自业界，很多需求也来自业界，和业界共治可以帮我们为企业提供更加完善的服务，而我们能做的就是让企业能第一时间享受到落地的场景应用和政策。”

未来，在已有成绩基础上，陆家嘴管理局将加大力度招引新增外资。

活动现场，周海东代表陆家嘴管理局借用三首中国歌曲向全球企业宣介陆家嘴，诚挚欢迎全球企业选择陆家嘴、投资陆家嘴：“第一首是《你知道我在等你吗》，希望全球企业都能在陆家嘴展业、投资、兴业。第二首是《我爱你中国》，大部分企业都愿意集聚在中国，扎根在浦东，因为这里有广阔的市场，有无限的前景。第三首是《如愿》，希望大家都能在陆家嘴如愿做大做强、发光发热。”

2025年“活力中国调研行”主题采访活动为期5天，接下来，活动还将先后走访华勤全球研发中心、洋山深水港、中国外汇交易中心、上海知识产权保护中心等。