



从张江IT男到临港新农人

周玉平：把科技种进泥土里，让农业不再是“靠天吃饭”

青年人物

今天是第八个“中国农民丰收节”，青年报记者近日来到上海临港万祥镇，采访一名特别的新农人周玉平。这名曾经每天与代码、芯片打交道的张江IT男如今已是“8090新农人”团队的创始人。“我想让更多人知道，农业除了一定程度上‘靠天吃饭’，还可以通过现代化农业技术赋能，进行人工干预。”周玉平说道。 青年报记者 陈泳均

童年稻花香里埋下种子

接受采访前，周玉平正弯腰拨开种植区藤蔓，指尖在叶片上轻轻划过，随后他掬起手掌，手心里隐约看见有个小绿点，像捧着一个宝贝。当记者问及手心里是什么时，他说：“这是幼虫，我们正在探索用生物防治方案替代杀虫剂，让蔬菜瓜果有我们小时候的清香风味。”

谈及与农业的结缘，周玉平向记者回忆起他小时候那些在田间奔跑、与泥土为伴的时光。“小时候放假的日子，我几乎都泡在田地里。”他笑着说，“那会儿稻子熟了，稻田变成金灿灿的一片，打稻机嗡嗡响着，我就追着散落的稻穗跑，裤脚沾满泥点也不在意，只觉得那股稻花香，比什么都好闻。”

大学毕业后，周玉平进入张江集成电路公司，专注于芯片行业8年，却始终找不到“能扎根一辈子”的归属感。

转折发生在2022年，周玉平

把父母家里小菜园种的青菜、番茄带给朋友，没想到获得广泛好评，朋友说“这才是小时候的味道”。这句无心之语，像一颗种子落在周玉平的心里，他开始翻阅国内外规模化农业案例，实地考察各地有机农场模式，学习休闲农业经验。

2022年底，周玉平做了一个让亲朋好友惊讶的决定，在万祥镇租下120亩地，跨界当起了农民。

用IT思维解农业难题

选择羊肚菌作为首个项目，是他反复推演后的“最优解”。周玉平说：“上海冬季种植羊肚菌的农户少，市场空白大。此外，羊肚菌生长周期短、经济价值高，且能与水稻实现‘稻菇轮作’。更重要的是，种植菌类产生的菌渣能改良土壤，为来年种水稻打下基础。”

但2023年初，他就遭遇了第一次挫折——羊肚菌高温危机。那一年，上海2月底的反常高温，让棚内温度骤升至26℃，

而羊肚菌菌丝的“耐受阈值”是23℃。“那天看到天气预报，我头皮都麻了，连夜去买遮阴网，和工人一起熬夜搭，不过还是没能保住大部分菌丝。”周玉平告诉记者，第一年收成惨淡，只种出十多斤羊肚菌。

但周玉平并没有焦虑，反而拿出了IT行业“复盘迭代”的习惯。把失败原因拆解成“预警机制不足”“降温方案单一”“应急物资短缺”三个模块，并逐个寻找解决方案。他开始主动链接资源，带着种植数据拜访中国科学院昆明分院的菌物专家，请教应对技术，在抖音上请教农业领域的“技术大V”。

经过专业指导，周玉平给大棚装上了自动温控系统，当温度超过蔬果适宜温度时，喷雾设备同步启动，湿度低于标准时，滴灌系统精准补水。“现在哪怕不在农场，我也能在手机上实时监控。”经过技术迭代，次年有一半羊肚菌大棚亩产突破千斤大关，并全部售罄。



周玉平

青年报记者 施培琦 摄

互联网绘就农业新图景

如今的“8090新农人”农场，早已不是周玉平一个人的“试验田”，而是一个分工明确、技术驱动的小团队。在“8090创客中心”，这间由万祥镇提供的闲置村集体用房改造而成的办公房里，团队成员各展所长，有的成员负责优化有机肥配方和病虫害防治，有的成员负责自媒体运营和直播。田间直播带货为农产品打开了广阔的销路，去年农场百亩水稻丰收，收获4.3万公斤大米，除了镇农发公司采购大部分外，还能通过互联网直接面向消费者。

团队协作还让农场的运转愈发顺畅，农产品的销路也稳步拓宽。这份看得见的成长，也悄悄改变着周玉平的心境与生活节奏，以前在写字楼工作，习惯了快节奏的生活，如今却能静下心来观察一颗羊肚菌的生长，倾听客户说“这番茄有小时候的味道”。一门心思扑在农田上的周玉平，平均每天待在农田基地的时间超过10个小时。

谈及未来，周玉平有着清晰的规划，“一方面，计划打造农业科普基地，让城市人走进农田，体验种植的乐趣。另一方面扩大种植规模，引进更多优质品种，打造‘8090新农人’品牌。”



青年报·青春上海 × 随申办

