一平方米的梦想：小格子里能否长出大生意？

一个个一平方米的“格子展台”，像初生的种子，在进博会的土壤中静待破土。它们虽小，却藏着未来的大生意。路演区人声鼎沸，青春的气息扑面而来。作为最年轻的参展商之一，00后李想笑盈盈地等在那里，这已经是她第二次参加进博会。

青年报记者 郭颖

在中国，切入新赛道

创新孵化专区是一个集项目展示、资本对接、市场拓展于一体的国际化创新平台，自2021年设立以来，超过1000个项目搭上进博会的高速列车，其中，超过一半是青年创业项目。

今年，专区设置了近300个“格子展台”。李想的“格子展台”在距离走廊和路演区域最近的“黄金位置”，对此，她很满意。她的“格子展台”没有放展品，只摆放了一个屏幕，上面滚动播放着企业宣传片。

今年创新孵化专区的主题是“在中国，切入新赛道”，这很符合李想的创业现状。

本科毕业于上海电力大学英语专业的她，硕士就读于英国伯明翰大学口笔译专业。英国硕士毕业后，她落脚伦敦，先是做起了自由口译员。在这个过程中，语言为她打开了一扇门，资源在对话中逐渐积累。她很快找到了一份稳定的工作。然而，有了工作经验后，“不想安于现状”的她突然觉得，或许自己创业是一个更好的选择。

于是，一家名叫UKAL Events的创意策展与跨界合作公司应运而生。公司总部位于英国伦敦，专注于中英间的商业文化交流与科学技术合作。

“我的公司主要是长期为政府机构、国际企业与学术组织提供高端策展、品牌叙事及跨领域合作方案。”李想告诉记者，在科技创新领域，UKAL Events正联合英国多所高校及博士生研究团队，共同研发AI科创与二次元融合项目——“次元 Utopia”。致力于探索人工智能、虚拟人和沉浸式叙事在未来文化体验中的应用，构建融合艺术表现与科技交互的新一代数字世界样本。

现在，李想在中国上海和英国伦敦都有公司。“我们的办公室是在东伦敦金丝雀码头一栋18层的高楼里，中国有我的密切合作伙伴，我们也帮助中国企业‘出海’英国”。

在中国，寻找自己的“伯乐”

去年，创新孵化专区规模实现了新的突破，质量进一步提升。首次聚焦数字经济、绿色低碳、生命科学、制造技术四大赛道进行策展，集中展示360个创新项目，多家国际创新孵化平台首次组织初创企业参展。

去年首次举办的“大学创业世界杯”全球总决赛等多场以科技创新为主题的活动，今年也继续举办。李想说，她去年也参加了“大学创业世界杯”。今年之所以二赴进博，也是看中了创新孵化专区日益成熟的生态——这里进一步构建了集项目、政策、投资、金融、宣传于一体的孵化生态圈，为初创小微企业提供借助中国市场发展的机遇。

“两次参加进博会，收获很多。”李想说，“比如，来自上海的广告公司想‘出海’，其实跟我在英国的业务是比较对口的。此外，上海乃至全国企业对英国市场的热情也非常高，我们接到了很多咨询。”她提醒那些积极“出海”的企业，出海过程中，会遇到很多陌生的情况，产品进出口、参与英国本地展会都需要提前准备，“包括产品在出口之前要做资质检测、完成各种认证等，还要满足英国本地的合规性”。

创业成功的秘诀是要站对风口。眼下，李想又把视线投向了二次元：“因为英国本地有很多专业的动漫展会，我本人也比较喜欢动漫和游戏。我在英国的资源，既有动漫用户，也有帝国理工大学的博士团队，他们都是学机器人以及相关专业的，可以把他们的技术和我们的产品研发结合起来。”

李想在展台前。 青年报记者 郭颖 摄

李想非常看好“二次元经济”：“上海有很多二次元基地，00后、05后二次元用户群体非常大。”

李想现在运作的项目叫“次元 Utopia”。“我们其实是想打造一个基于二次元针对00后年轻群体情绪陪伴的平台。”因为李想看到了情绪陪伴和情绪产品的价值，“例如泡泡玛特的产品，在英国也很火，我们看了很多泡泡玛特的直播，看到了其中的商机。”

这次二赴进博，李想特意提前几天从英国飞回上海，因为她的项目正处于投融资的阶段，她希望能在进博会上遇到伯乐，一起孵化她的梦想。

采访间隙，一旁的路演正紧张进行，离李想不过几步之遥。今年，创新孵化专区打造了“创新竞技场”活动舞台，将推出20多场涵盖赛事评奖、行业对话、孵化论坛、项目路演等活动。青春与创意在此碰撞，机遇与梦想在此握手——像李想这样的年轻人，正被时代轻轻托起。

拍卖公告

上海市浦东新区人民法院将于2025年12月1日 10 时至 2025年12月4日10时止，在公拍网（www.gpai.net）司法拍卖网络平台上进行公开拍卖活动。

拍卖标的：被执行人季坚义持有的湖北汇丰置业有限责任公司出资额人民币 3920 万的股权（起拍价：900万元　评估价：12852130.29 元）

具体标的物介绍、拍卖须知、拍卖公告等详细信息可在公拍网（www.gpai.net）上查询。

联系电话：021-51701227 / 15201862165（拍卖辅助机构：上海青莲阁拍卖有限责任公司）

上海市浦东新区人民法院

2025年11月7日

广告

青年报拍卖公告代理电话：021-65457515 13916569049

公告专栏

王浩魁遗失身份证，身份证号码331082200608****声明。

上海鼎源废旧物资回收有限公司遗失公章一枚，声明作废。

上海鼎源废旧物资回收有限公司遗失法人章（法人：张创）一枚，声明作废。

上海市浦东新区三林塘士韵便利店遗失法人章（法人姓名：邹光明）声明作废

上海东新区南码头路1186弄业委会遗失财务专用章一枚，声明作废。

南码头路1186弄业委会遗失原主任章一枚（原主任：翁伟亮）和副主任章一枚（副主任：宁汉忠），声明作废。

上海澈承科技有限公司，遗失公章，财务专用章，合同章，法人章，各一枚，声明作废。

上海浦东新区圣大方舟教育培训中心的民办办学许可证教民31011570001119证-副本 声明作废。

上海市浦东新区三林塘士韵便利店遗失财务专用章一枚，声明作废。

公章遗失登报声明：声明单位：上海理顺食品有限公司，我单位不慎将单位公章丢失，该公章专用于办理顺食品有限公司上述遗失时间为2025年11月01日，现特此登报声明：自本声明发布之日起，上述遗失公章作废，任何单位或个人持该遗失公章所从事的一切活动，我司将依法追究其法律责任。特此声明。

声明单位：上海理顺食品有限公司

上海市浦东新区南国龙苑小区业主大会遗失银行开户许可证，开户银行：中国建设银行上海三林支行，账号：31001619213050001750，开户许可证号码：J2900072888401，声明作废。

注销公告

Stemm Investor Limited
(BVI Business Company No.2122699)
(the "Company")
(In Voluntary Liquidation)

NOTICE is hereby given,in accordance with the BVI Business Companies Act, 2004 that the above-named company is in voluntary liquidation.The voluntary liquidation commenced on 31st day of October,2025 and Philippa O' Sullivan of Sea Meadow House,P.O.Box 116, Road Town,Tortola, British Virgin Islands is the voluntary liquidator.特此通知，按照2004年英属维尔京群岛公司法，上述公司在自愿清算，自愿清盘于2025年10月31日开始且Philippa O' Sullivan是清算人。

Dated:31st October 2025
Philippa O' Sullivan
Voluntary Liquidator

上海鸿声建材有限公司遗失公章，声明作废

希特镁（上海）建筑工程有限公司遗失财务章，法人章各一枚，声明作废。

上海阳田自动化科技有限公司（统一社会信用代码91310115342408321R）遗失财务专用章一枚，声明作废。

上海阳田自动化科技有限公司（统一社会信用代码91310115342408321R）遗失财务专用章一枚，声明作废。

上海行行加科技有限公司（统一社会信用代码91310115342408321R）遗失财务章、郑然法人章，均声明作废。

上海新视界国际旅行社有限公司遗失公章，声明作废

上海市奉贤区同意模具配件经营部923101MA1LK1RX13营业执照正副本遗失作废

上海市普陀区秀珍电瓶车配件商行遗失营业执照正副本，注册号：310107604****，声明作废。

注销公告：上海婕妤环境技术有限公司经股东会决议，拟此公司登记机关申请注销登记，请债权人于2025年11月7日起45天内向本公司清算组申报债权。特此公告

上海婕妤环境技术有限公司
2025年11月7日

上海梅坊果蔬专业合作社，统一社会信用证编号93310114MA1GM4U10F因经营不善需确认合作社解散，通知全体成员于2025年12月4日在上海市浦东新区航头镇沈庄村24组301号在地图中查看参加注销成员大会，回避梅芳多次联系未出席，特此公告

上海梅坊果蔬专业合作社
2025年11月7日

上海市浦东新区公共交通行业协会遗失会议通知纸，注册号：31000076（档案材料确认）根据股东周强（持股89.725%）提议，现召开公司临时股东会会议，具体事项通知如下：一、会议时间：2025年11月27日上午9:30。二、会议地点：上海市闵行区黎安路1189号2号楼2层南区会议室（股东本人或委托代理人出席表决）四、会议议题：审议公司拟对股东会决议，具体事项通知如下：一、会议时间：2025年11月27日上午9:30。二、会议地点：上海市闵行区黎安路1189号2号楼2层南区会议室（股东本人或委托代理人出席表决）三、会议方式：现场会议