



上海“拎马桶”改造任务总体完成



黄兴路1039弄小区改造效果图和房型模型。

新华社 图

青年报记者 刘秦春

本报讯 记者日前从上海市住房和城乡建设管理委员会处获悉，上海全市“拎马桶”改造任务总体完成。

回顾历年改造进程，2022年上海完成了成片旧改历史性任务，解决了集中成片的“拎马桶”问题，2023年对分布在零星旧改地块、中心城区旧里、郊区老镇老街的无卫生设施旧住房进行了全面排摸，过程中通过倒粪站倒排，最终锚定14082户“拎马桶”居民，制定两年完成改造任务的目标，全面攻坚。

经过努力，2024年全市共完成改造7589户，徐汇、长宁、普

陀、闵行、金山、松江、青浦、奉贤、宝山等9个区提前完成“拎马桶”改造任务。2025年以来，其余的区进一步细化实施路径，倒排时间节点，将剩余6493户“拎马桶”改造计划完成时间提前至9月底。上半年崇明、嘉定、杨浦、浦东、静安等区完成改造任务，8月底黄浦、虹口等区也相继提前完成。至此，全市“拎马桶”改造任务总体完成。

据介绍，“拎马桶”改造工作，既受先天条件的刚性约束，也受居民意愿的影响，更受周边区域的客观限制，不仅资金投入大，实施起来也是一项艰巨复杂的系统工程，可以说是“硬骨头中的硬骨头”，需要市区相关部门咬定目

标、跨前同步、主动作为。

在实施过程中，改造工作坚持因地制宜、分类施策，统筹把握好保民生和提品质、当前和长远等关系，既注重“当下改”，又着眼“长久立”，找到在多重约束条件下的最优解，以更为彻底的改造方式回应居民的迫切期盼。上海在实践中因地制宜探索出城市更新多元解法，让曾经“拎马桶”的居民加速拥抱新生活。

——拆除重建。在杨浦区控江路街道黄兴路1039弄，有10幢建于20世纪60年代的小梁薄板和砖混结构老公房，其中7幢无卫生设施，180户居民曾每天过着“拎马桶”的生活。杨浦区相关部门研究后决定拆除原

房屋，新建3幢8至18层住宅，配建1幢5层社区用房，1座可提供约110个车位的停车场。

——户内加装。在浦东新区川沙新镇老城区内，由于西泥路区域的老旧房屋建造年代久远，周边污水管网配套较为滞后，部分居民家中无法安装独用卫生设施，平时如厕仅能依靠附近公厕解决。浦东新区相关部门以加装集马桶、盥洗池、淋浴为一体的“集成式卫生设施”方式进行改造，历时不到半年，解决了居民“如厕难”问题。

——抽户改造。2024年初，长宁区相关部门围绕倒粪站点位清单，逐一现场查看排摸，确定当时长宁区尚余2处共6户零

星点位的非旧改地块无卫生设施住房。江苏路285弄的3户人家因不具备后期加建卫生设施的空间条件，采取协议置换的方式，将该处3户居民安置到周边晨建公寓的空置房源中。愚园路1407弄的3户则采取抽户改造的方式，为居民增设独立卫生设施，即抽取同幢1套使用面积为18平方米的公房，将其改造成3间独立卫生设施用房。

按照上海市委、市政府的规划，除了目前已完成的零星二级旧里以下房屋改造外，到2025年底，上海将基本完成不成套小梁薄板房屋的改造任务，到2027年底全面完成改造，2032年前完成所有不成套职工住宅的改造工作。

青年报评论员 张逸麟

新世纪出生的上海年轻人，也许从没听说过“拎马桶”的传说，漫步在繁华的南京路步行街，也很难想象一两条街之隔的城区依然留存着上一个时代的痕迹。

顶着冬夜寒风去上厕所时的艰难，与马桶为伴影响生活质量时的尴尬——百姓的痛点，就是上海市政建设和城市更新的着力点。积数十年之功，攻坚一个个告别“拎马桶”的小战役，凝聚成一场浩浩荡荡的民生改善工程。

习近平总书记始终念着上海旧城改造和改善居住环境的进程，2020年8月主持召开扎实推进长三角一体化发展座谈会时强调，旧城区改造“这件事涉

及群众切身利益和城市长远发展，再难也要想办法解决”。

时代发展突飞猛进，但部分民众的生活还陷在历史的遗迹里。“不能拎着马桶走向现代化”，上海迎难而上。2022年，在中心城区成片二级旧里以下房屋改造完成后，向全市最后14082户“拎马桶”点位发起攻坚。

不比前期模式化的集群改造，攻坚“拎马桶”最显著的问题是环境形形色色，挑战五花八门，而且越往后越是无辙可循的

艰巨难题。在小梁薄板房的狭小空间里，无论在哪里安装马桶都差着10厘米；老式弄堂里的硬件存在“先天不足”；风貌保护限制了各种手段……可“办法总比困难多”在一次次技术难关攻克中照进现实，从创新式的排管到空间力学的脑洞大开，灵光乍现和绣花功夫融为一体。“一户一策”的空间改造，是“螺蛳壳里做道场”的匠心。

城市建设说到底还是“人”的工作，政策再好、办法再新，老百

姓不理解、不认可，一切只是空谈。一个马桶牵扯的是一家人、一楼层的共同利益，许多基层干部踏破鞋底、磨破嘴皮，既是政策宣讲师，也是心理按摩师，在周而复始的沟通中寻找民生最优解。“群众工作八法”“三千精神”“宝兴十法”等一系列旧改经验和做法被推广和运用到全新场景，成为宝贵的财富。挨家挨户的群众工作中，是永远追求公众利益最大化的耐心。

一场改善民生的攻坚战，也

是一场赢得民心的持久战。依靠着上海历届市委、市政府和一批批基层工作人员接续的努力，“硬骨头中的硬骨头”被一点点攻克。目前，随着最后6493户“手拎马桶”销项，全市“拎马桶”改造任务总体完成。日日夜夜的攻坚奋斗中，是咬定青山不放松的决心，和久久为功的恒心。

“家里装好抽水马桶，小孙子来看我都更方便了。”闵行马桥东街阎先生这一抹笑容，是老百姓对美好生活的向往，也是政府对民心民声的回应。方寸之间的挑战，考验的是城市以民为本、为民解忧的大功夫。

功夫不负有心人，将老百姓的“小事”装在心里，体现在解决民生问题的“上海方案”里，这样的上海，让我们有更多期待。

青年时评

方寸之地，大城之治