

新华
时评

告别“拎马桶”是民生“大文章”

现代化的本质是人的现代化。一个城市的温度，就在一点一滴的民生攻坚中提升。

随着最后万余户居民家庭告别“拎马桶”，上海推进无卫生设施旧住房提升改造迎来历史性时刻。作为一座超大城市，上海不嫌琐碎、不弃微末，连续30多年聚力推进城市更新，深刻彰显人民城市理念，生动展现现代化治理智慧。

城，所以盛民也。一面是高楼大厦林立，一面是部分弄堂住房老旧局促，居民需拎着一只只木桶如厕，成为常年横亘的一道槛。何以让百姓安居无忧？上海拿出“螺蛳壳里做道场”的精细功夫，直面设施结构复杂、居民意见分歧等种种困难，以拆除重建、户内加装等多元解法，实现了民生改善和历史风貌保护的双赢。

不止于多一平方米的幸福，

上海聚焦人民群众最关心最直接最现实的利益问题，持续加大民生投入，通过老旧小区改造、“城中村”改造等，不断提升居民生活品质。一个个“方寸之地”的改造，让老弄堂焕发新生机；一个个“口袋公园”的建设，让人们转角即遇诗意。上海用实践证明，现代化城市不仅要有高度，更要有温度。

城市是人民的城市，人民城

市为人民。中国大地上，690多座城市星罗棋布。城市发展已经由大规模增量建设，转向存量提质改造和增量结构调整并重。党的二十大报告提出实施城市更新行动，今年国家又下发文件，明确提出推进城镇老旧小区整治改造等8项重点任务。一系列部署旨在不断补齐短板弱项，让城市更宜居宜业、让人民生活更幸福。

城市的核心是人。必须坚持以人民为中心，以科学方法，兼顾大与小、建与管、古与今；下绣花功夫，把城市治理的各项作做深做细做到位。一切着眼于便民、利民、安民，将千家万户的小目标融入城市发展的大蓝图，写好城市更新的大文章，让创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧的现代化人民城市点亮万家灯火。

据新华社电

从“拎马桶”到“当甲方”

杨浦“未来社区”诞生的背后有一支青年突击队

黄兴路1039弄，这片建于1962年的“小梁薄板”聚集地，曾经447户人家中180户没有卫生间。2025年7月，黄兴路1039弄旧住房更新项目正式启动。时过境迁，清晨时分拎起马桶走向化粪池的场景已经一去不复返。更关键的是，那些曾拎着马桶在寒风中排队的居民，第一次成为城市更新的“甲方”——从方案到户型，20轮民主协商、一屏可查的“全周期系统”，让“人民城市”四个字有了可感触的温度。

青年报记者 范彦萍

13天100%签约、5天100%同意的意愿征询，杨浦黄兴路1039弄把“拎马桶”写进历史只用了18天。三年后，原址将“长出”3栋8—18层的新楼、1栋5层社区用房、1座附建式停车场、110个停车位，户均使用面积从15.6平方米增至31.7平方米，卧室均为朝南户型。在实现成套独用的基础上，还根据居民需求，在社区用房中集中增设生活服务区、老年活动室、党群服务站、文化活动室、居委会、业委会和物业用房等1000余平方米公共服务设施，极大地提升了区域内服务能级。

这样的“速度”源于“深

“最近的地方离未搬迁居民只有4米，基坑开挖像在给心脏搭桥。”项目经理仇臻瑜用“螺蛳壳里做道场”来形容这场施工的难度。

2025年5月，黄兴路1039弄正式进入“极限挑战”：小区里还有很多居民在生活。拆除管线的时候，不能影响未搬迁居民的正常生活。仇臻瑜给记者算了一笔“时间账”：正常的施工时间为早6点到晚10点，但为了尽量不扰民，施工队周一到周五早上7点30

控江路街道辖区老旧小区占比近三分之二，是“十四五”期间，杨浦城市更新的主战场。控江的凤南一村共1813户，是《上海市城市更新条例》生效后，全市最大规模的拆除重建项目，占全市当年改造总量的30%。

其间，在街道党工委的带领下，街道以项目推进为抓手，组建了青年突击队，这支队伍由街道各科室青年组成，共有成员130余人，其中，35周岁以下青年占比64%，是一支年轻化、有活力的队伍。

2023年，凤南一村1813户150天实现“三个100%”，控

20稿打磨
只为找到最优解

度”。街道成立项目临时党支部，把项目各方每一名党员都动员起来，组成党员突击队、青年突击队，在政策宣传、居民征询、项目签约、维稳保障等工作中带头攻坚，形成下沉到底、全面带动的工作模式。

此次，街道用活“全过程人民民主”金钥匙，依托“人人议事厅”、政协委员工作站等载体，有效拓宽参与渠道，将人民群众的“金点子”转化为方案优化的“金钥匙”。经过近20稿修改打磨，形成最大限度满足

4米红线上的
极限施工实验

分前禁止施工，节假日、双休日晚上8点后禁止施工。为了抢出工期，他们把“大工序”切成“小模块”：预制叠合板、预制楼梯、预制卫生间沉箱全部工厂化生产，现场像搭乐高一样拼装，施工周期缩短，建筑垃圾也大大减少。

仇臻瑜介绍说，施工队专门招募了文明施工监督员，

“青春战法”
再创新纪录

江路街道青年突击队一战成名；2024年，他们把“凤南战法”复制到黄兴路1039弄，再创新纪录。

此次，黄兴路1039弄小区还在全市率先搭建“一库健全、二端齐备、三平台交互、四项支持”的全周期管理系统，通过数据查询、地图展示、协议签订、档案管理、进度跟踪等功能，对全过程各环节进行有效监管。项目签约工作通过系统电子化操作，确保公平、透明、阳光；项

居民核心需求的“最优解”。

无数个日夜，黄兴路居民区的居委会干部张瑜和同事们当起“老娘舅”，深入小区。有承租人去世后，三名子女互不相让。“老娘舅”启动“背靠背”调解：邀请律师、社区民警一起出动与他们“分头聊”，最后通过调整调解策略，化解了僵局。

就连居民的宠物问题也被张瑜考虑在内。有位居民养了许多猫，最怕搬迁时宠物受惊。青年突击队连夜打包行李、协调车辆，全程妥善安排，这位心存顾虑的居民终于在签约期最后一天按下红手印，成为最后一户搬迁的居民。

如果在施工过程中有楼栋居民有意见的话，可以联系居委会或监督员反馈建议。平时，施工队和居委会频频联动，为周边居民无偿提供小修小补。

此外，新建房屋按照现代宜居标准，在设计中注重民生改善和品质提升相结合，统筹考虑居民关切的停车、充电桩、适老化等问题，按照绿色建筑、海绵城市要求使用新材料、新工艺，努力打造宜居、韧性、智慧的“未来社区”。

目方案通过“线上+线下”全过程双公开的方式在“左邻右舍”App、杨浦成套改造小程序和小区公告栏同步公示，让项目改造范围内居民可一键查询与实时掌握信息动态、政策、设计方案与房源信息等内容，非改造范围内居民可查看了解公共政策，把数字赋能融入旧住房成套改造全过程、多层面、各环节。

2028年金秋，当最后一批居民回搬，黄兴路1039弄将彻底告别“拎马桶”时代。那一刻，那些曾在寒风中排队倒马桶的居民会成为这场城市更新中真正的赢家。



改造后居民家多了独立的卫生间和厨房。 青年报记者 吴恺 摄

有了卫生间 告别脏乱差
六旬爷叔终于舒了口气

1987年，23岁的蔡金福因为要结婚，在国权北路815弄分到了一间“鸳鸯房”。没有单独的卫生设施，他在这里过了37年的“拎马桶”生活，直到去年底房屋完成厨卫综合改造，已经60多岁的蔡金福终于舒了一口气：“以前不但要‘拎马桶’，因为这里地势低，每到夏天还经常积水，整个环境脏乱差。现在完全不一样了，生活质量都提高了，真的感谢政府帮我们老百姓做了一件实事。”

青年报记者 刘春霞

蔡金福家所在的国权北路815弄房屋，位于宝山区高境镇国权北路东侧何家湾路南侧，区域范围东、南与原上海海鸥酿造公司酿造一厂厂区接壤，西至国权北路，北至何家湾路，始建于20世纪50年代初。

“我以前是隔壁厂里的，当年结婚时没房子，厂里就照顾（我）给了一间鸳鸯房。”蔡金福在这里住了30多年，深受“拎马桶”之苦。他告诉记者，早年间，外面的公共厕所晚上10点钟就关门了，包括他家在内的住户只能用痰盂罐，早上起来再拎到公共厕所倒掉，那时候大家最怕半夜里闹肚子。

除了上厕所不便，每到夏天，41户居民还要提心吊胆——由于该区域地势低于外围路面，基础设施建设相对滞后，雨污水管线老化，汛期经常发生内涝积水现象。蔡金福从不到40岁就开始作为“楼组长”配合居委会做相关工作，“一到夏天就头大，如果连续几天下雨，心就吊起来了，就怕积水。”

逸仙一村第五居民区党总支书记谢素芬在这里做党总支书记已有11年，日常工作中，国权北路815弄居民向她反映最

多的就是卫生设施问题，而积水问题也时刻让她牵挂：“积水后就怕电线有安全隐患，去年中秋节当天，我们还全员上岗组织过一次居民转移。”

随着上海“拎马桶”改造攻坚战提速，宝山区第一时间在区级层面建立协调机制，由区住房保障和房屋管理局牵头，区发展改革委、区财政局、区建管委、区规资局、属地街镇等部门参与，将无卫生设施房屋提升改造纳入区域应急项目，加快推动项目审批、立项等前期工作，提升工作效能。2024年7月，国权北路815弄的厨卫综合改造项目启动准备工作，10月全面开工，当年年底，4幢无卫生设施房屋的提升改造工作全面完成，41户居民彻底告别“拎马桶”。同时，居住环境也大幅改善。

“以前是‘脏乱差’，改造以后，每家每户都有了独立的卫生间和厨房，小区的路面也整修过，整个环境都变好了，而且加了水泵之后也不用担心积水了。”“拎马桶”问题解决后，蔡金福舒了一口气，整个人都放松下来了，“以前真的是很绷紧的。”对于改造工程，他发自内心地感激：“一句话，感谢政府，为我们老百姓做了实事。”