

多去工厂看看，交十来个厂长朋友

专家院士和新锐创业者共同“解码”成功基因

未来创客需要怎样的基因？11月26日下午，第五届“海聚英才”全球创新创业峰会核心活动——“未来创客的基因密码·新锐创业者养成对话会”在闵行区大零号湾举办，围绕新锐人才培养与转化的痛点和难点，专家院士、新锐创业者共同“解码”。

青年报记者 刘晶晶

让党的创新理论 跨越山海直抵人心

宝山探索跨区域宣讲协作

本报讯 记者 刘春霞 一场跨越千里的集体备课近日在上海宝山区机关大楼二楼第一会议室举行。大屏幕上，新疆喀什地区十二个县市的宣讲骨干齐聚云端，与宝山主会场同步聆听上海市学习贯彻党的二十届四中全会精神宣讲团成员、上海交通大学马克思主义学院邢云文院长的专题辅导。这是“沪喀青年宣讲联盟”首次以视频联动形式开展集中备课，也是宝山区探索跨区域理论传播协作机制的一次重要实践。“我们要把宣讲从‘单向输出’变为‘双向赋能’。”

宝山区委宣传部相关负责人表示，此次联合备课不仅是学习贯彻全会精神的具体行动，更是完善理论宣讲体系、探索文化润疆和智力援疆新路径的创新举措。

党的二十大以来，宝山区围绕上海习近平文化思想最佳实践地建设，聚焦基层理论宣讲中“谁来讲、怎么讲、在哪讲”等现实问题，探索形成“三全六讲”模式，即“全方位参与”解决“谁来讲”，“全过程推进”解决“怎么讲”，“全领域覆盖”解决“在哪讲”，并围绕“三全”，构建“六讲”模式：搭建一体化组织架构广泛讲，成立工作联盟联合讲，健全工作机制系统讲，走入一线场景体验讲，运用身边故事引领讲，贴近百姓关切分众讲。同时，在实践中不断拓展跨区域协作机制，创设“沪喀青年宣讲联盟”，围绕“党的创新理论武装全党、教育人民”核心任务，逐步构建起一套可复制、可推广的基层理论宣讲新机制。

此次集中备课通过实时视频系统，实现优质宣讲资源的跨区域共享，推动两地宣讲骨干在理解把握全会精神上同频共振。“这样的同步备课让我们能及时获取权威解读，也促进了东西部宣讲工作的交流互鉴。”喀什地区一名宣讲员在互动环节表示。

在宣讲模式上，宝山正在探索一条“全民共创”的特色路径。将通过打造“全民共创营”，鼓励“阿姨爷叔开口说”身边变迁，“热心市民供镜头”记录发展，“青年骨干解金句”阐释理论，逐步形成“故事大众采、理论青年解、思想全民传”的生动局面，推动理论传播从“单向灌输”转向“双向互动”。

在推动全会精神落地过程中，宝山区注重将宏大叙事转化为具体实践：聚焦“产业提质”，讲述机器人及智能制造、高端新材料等千亿级产业集群培育为代表的现代化产业体系建设故事；聚焦“空间重塑”，阐释从吴淞、南大、滨江“三箭齐发”到“一核两翼”发展格局的转型升级之路；聚焦“治理增效”，展现“四个城区”建设带来的民生改善成果。

打破“唯论文”论

实现楼上创新，楼下创业

高校是创新之源。在华东师范大学空间人工智能学院名誉院长、辛顿时空智能创新研究院院长、加拿大皇家科学院院士、加拿大工程院院士李军看来，高校人才培养应打破“学术优等生”模板，构建更多元的人才评价体系，培养敏锐感知需求的“创客”。

李军教授在加拿大的首家公司正是凭学校提供的数万元资助及“知识产权归师生个人”的政策激励起步，这让他深刻认识到多元评价对激发师生创业热情的重要性。

回国后，他参与华东师大空间人工智能学院的创建。学校不仅给予78个教师编制支持全球引才，更将学院设为“人才特区”，推行包括纳入创业成果在内的多元评价机制。与此同时，闵行区政府提供5000平方米创业空间，形成“楼上创新、楼下创业”的孵化模式。

在这一体系支持下，李军教授团队近期创立的“维度穿梭”公司，成功研发出超越国外同类产品的适用于卫星导航信号缺失的封闭空间工业级检测无人机，获多国订单。这一实践印证了多元评价体系在促进科技成果转化中的价值。

“后续我们要在学院创造适合青年人才成长的环境，打破‘唯论文’的单一评价体系，通过



活动现场。

本版摄影 青年报记者 吴恺

些有趣、新奇的产品，了解用户的真实偏好和市场趋势。

站在一个产品制造者或是服务创造者的角度，他强调要深入制造一线，与产业深度融合。“多去工厂看看，和制造业从业者聊一聊，如果你有十来个厂长朋友，那每年将带来足够消化的巨大信息量。”他说，这样才能获知，在实验室里的研究，是否早已有人抢先一步，或者非常稀缺。

新锐创客

勇闯“技术无人区”

在美国国家发明家科学院院士、TR35评委邱锺力看来，针对AI应用热潮，青年人才需要跳出“卷应用”，勇闯“技术无人区”。

不少青年正在这条路上探索。在脑科学这一前沿领域“深耕”的灵犀云医学，携手清华大学神经工程实验室，融合神经科学与人工智能技术，成功研发出具备三大突破的“神经动力学”模型，精准捕捉脑疾病关键特征助力早期诊断、深度支撑脑功能前沿研究、高效模拟神经活动以优化治疗方案。这一创新显著提升了神经医学诊疗的精准度。

“我们在高校技术转化的过程中，发现高校许多尖端科研成果亟须产业力量牵引，以实现产品化与市场化。”灵犀云医学COO卞雅雯告诉记者。在探索前沿的过程中，她深感整合资本、科研、临床与产业资源至关重要，唯有通过多方协作，才能将实验室的尖端成果转化为推动行业进步的现实力量。

致力于高温超导带材研发和量产的高科技初创企业基磁科技(上海)有限公司成立不到三年，已获得多家知名投资机构共同投资。这家企业攻坚的方向是新能源材料领域，目前已建成千公里产能的先进高速镀膜生产线，材料性能已经跻身全球材料先进行列。“我们的产品可以在核聚变、新一代超导电力装备、高速磁悬浮、核磁医疗、大科学装置等未来产业具有广泛应用。”基磁科技董事长、创始人，上海交通大学教授赵跃告诉记者。

他表示，“我们的愿景就是能够成为国产自主化高温超导

材料的引领者。”而这也不离开各方扶持。他表示，对于一家初创的高新技术企业，做超导材料这样的前沿技术，对于“搭平台”的依赖非常大。在这方面，无论是学校还是闵行区政府，都提供了非常大的帮助。

共创伙伴计划

扩大引才“朋友圈”

本次活动由市委人才办、市人才工作局指导，闵行区委人才办、区人才工作局主办，《麻省理工科技评论》中国、大零号湾投资发展(集团)有限公司承办。

活动现场，2025年新一批“春申人才新高地”共创伙伴正式发布，包含出海、传媒、引育、高校、投贷五个大类，标志着区域引才聚才的“朋友圈”进一步扩大，青年报社也成为新一批“春申人才新高地”共创伙伴之一。

据介绍，共创伙伴计划旨在推动闵行区高水平人才高地建设举措落实落地，进一步吸引全球人才扎根闵行、圆梦闵行，助力放大“海聚英才”品牌效应，共同构建全周期、多维度、立体式、深层次的人才创新创业服务支持体系，深度聚焦扶持人才成长、推动成果转化、助力企业崛起、推动产业升级，共绘闵行人才新蓝图。

同时，首批“海聚英才”创业城零成本创业空间项目正式入驻。作为闵行区支持青年人才创新创业的重要举措，零成本创业空间构建了包含空间使用零成本、安居乐活零负担、专业服务零距离、资源对接零障碍、事务帮办零等待在内的“5个零”赋能网络。首批入驻的10个项目，汇聚吸引了海内外院士、教授、名校博士等高层次人才，充分展现了“海聚英才”创业城对新锐人才的强大磁吸力。



嘉宾在进行分享。

引入‘创客’特殊举措扶持年轻人，实现我们‘楼上创新，楼下创业’的理念，助力国家‘卡脖子’技术攻关与创新人才培养。”李军教授表示。

“接地气”建议

深入工厂交朋友

针对年轻创客如何将“科学语言”转化为“市场语言”，清华大学机械工程系副教授、TR35评委李曙光提出“接地气”的建议：“多去工厂看看，交十来个厂长朋友，将带来巨大帮助。”在他看来，作为技术开发者，要学会使用“懒汉语言”，用一句话讲清楚复杂、硬核技术的核心价值。作为创业者，则要切换到用户视角，去观察那

从科学家到创业家的转型之路，圣湘生物科技股份有限公司董事长戴立志用“九死一生”来形容。在创业初期，他经历了许多意想不到的挑战，甚至犯过许多“低级错误”。“科学家追求真理，而企业家必须在有限时间和资源内交付商业成果。”

正是这种认知转变，让他格外珍惜创业路上的支持力量。在企业最困难的时刻，政府构建的创新友好型孵化体系给了他关键支撑。从产业政策到服务配套，政府提供的“保姆式服务”让企业能够专注于核心技术研发。如今，圣湘生物不仅成为行业龙头，还建立了自己的孵化体系，帮助更多创业企业少走弯路。