

一所老学院的年轻态 设计何以为“大”？

【文/青年报记者 刘昕璐 图/青年报记者 施培琦】

在上海交通大学闵行校区，一座被赋予“全球最美校园建筑”之誉的设计大楼，不仅是一个校园地标，还被这栋建筑的建筑师、设计学院院长、光启讲席教授阮昕视作一个“教学和研究的实验室”。

这座建筑入口处的顶端，嵌着学院融合了篆字韵味的标识，“左上角是‘工’，代表交大强盛的理工学科；右边是‘文’，下面形如一人跪托油灯，象征着托举与传承，整体也有‘艺’的形象。”阮昕很喜欢这个标识的意涵，直观体现了学院自建院起便秉持的“科艺融合”理念，这是钱学森学长一直倡导的，也深深植根于交大设计血脉的基因。一场由“最美”延伸的访谈便由此开始。



上海交通大学设计大楼外观。



上海交通大学设计学院院长阮昕。

“分久必合”的“大设计”

“设计学院到底属于文科还是工科？”阮昕笑了，“其实无需纠结。因为‘大设计’本身就是交叉学科的产物，它拒绝被单一的标签定义。”这份跨越学科壁垒的自觉，正驱动着上海交大设计学院进行一系列深刻的学科重塑改革。

2017年底，上海交大开始整合建筑学、设计学、风景园林学资源成立设计学院。阮昕将组建后的设计学院定义为“年轻的老学院”。“年轻”在于整合后进发的新生活力，“老”在于学科本身承载着的深厚历史。

面向“中国制造”转向“中国设计”的广阔前景和上海市“设计之都”与“科技创新中心”的地域优势，设计学院致力于培养学术研究与设计实践相结合、科学与艺术相融合的创新设计人才。“我们规模或许不大，但在育人理念上与交大培养‘学术大师、文化精英、治国英才、业界领袖’的目标完全一致，关乎思维层次与社会责任的高度。”阮昕说。

在上海交大设计学院，“大设计”实验正将理念转化为现实。首要实验是人才培养的系统性重塑。学院在本科阶段打破了传统的专业细分模式，构建了一个以“人居设计”为统领的通识教育框架。除了工业设计和视觉传达保留原学位名称外，其余方向都整合于此。

学院设置了四个主修方向：工业/产品设计、艺术（视觉传达）设计、城市与建筑设计、生态与景观设计。学生通常在完成一年级通识平台学习后，才依据兴趣做出选择。同时，在四年学习中，学生拥有多次调整的机会。“本科四年本质上是一次‘设计通识’的深度体验。”他说。

专业深化的选择被后置到研究生阶段。学生可通过两年半的专业硕士课程，在工业设计、产品设计、风景园林和建筑学等领域完成“首次职业选择”。“一个建筑学专业硕士毕业生，同样可以去游戏公司做虚拟现实设计，或去汽车行业从事造型设计。‘大设计’理念下的职业发展充满无限可能。”

“这种通识本科教育模式，是为了培养学生的设计思维和综合素养，使他们在未来能够灵活应对各种设计挑战。”在阮昕看来，当大学专业分化到极致后，必然回归“分久必合”，以“大设计”思维重新整合知识，培养兼具理性谋划能力与感性创造情怀、能跨界解决复杂问题的通才，或许正是应对时代挑战的关键答案。

“大”设计师与设计大师

阮昕认为，不仅设计学院要有“大设计”的人才培养理念，大学教育也越发需要设计思维。

所谓“设计思维”主要源于建筑设计领域，当下已然走出建筑学成为一门跨学科的显学。在斯坦福大学，“设计思维”作为新时代的通识教育，已逐步渗透到商学、医学、文学及信息技术等各学科领域，并形成了跨院系的合作，希望以设计思维的广度与综合性延展各专业教育的深度。“如此看来，更可以确定的是，设计是一个多学科的集成，不同于其他学院做‘专业’的事，设计学院是在做‘整合’的事。”

从广义来看，设计的对象涵盖整个人居环境。这个人居环境大到城市、公园和建筑，小到房间和家具的物质世界；也有今天无处不在的由网络空间所构成

的虚拟世界和伴随人类文明发展的文学和音乐世界。在AI时代，设计学科人才的培养不应只造就专业技术人员，而应该是全面发展的“通才”，是用设计思维重塑世界的创造者。

对设计教育而言，归根结底是“工坊制”，是师傅带徒弟的潜移默化，急不得。“它贵、耗时、不速成。但只要它能点燃学生对生活、对环境、对所做之事的好奇与热情，再加上一点运气，总有人会悟的吧。”阮昕笑言，“悟”得了的，可能成为设计大师；没“悟”的，也会成为各行各业里拥有设计思维的“大”设计师，成就一番既是个人兴趣驱动又是有益于社会的“大”事业。阮昕说：“大学必须培养仰望星空的人——那些能沉下心来，十年磨一剑，去做不一定带来巨大经济效益但真正了不起的事情的人。”

至于对美的理解和审视，阮昕分享了此番设计大楼获奖带来的思考。在今天，将“美”作为共同话题提出来，是一件大事。阮昕认为，美的源头从来都与道义、与生命活力紧密相连，这与中华优秀传统文化对美的追求一脉相承。他期待，设计大楼的价值不在于“网红打卡”的短暂震撼，而在于营造一个让学生愿意反复前来、与之互动并产生思考的“有意味的空间”，让直观体验最终升华为心智的互动与启迪。



设计大楼的入口处顶端嵌着学院标识。