

开局“十五五”

城市对青年更友好 青年在城市更有为

2026 上海两会特别报道



丁晓东委员：创新人才不是靠“规划”“计划”出来的 以良好生态让人才“自由生长”

教育 大家谈

创新人才不是靠“规划”“计划”或“培养”出来的，而是要以良好的生态让他们“自由生长”出来。在今年两会现场，市政协委员，市政协教育界召集人，市政协科技和教育委员会副主任，上海创智学院党委书记、常务副院长丁晓东接受本报记者专访，深度解析了人工智能时代下人才培养的逻辑重构。

青年报记者 刘晶晶

创新没有前后方 FDE模式打破产研壁垒

“今年两会，我还是关注‘创新’。”和记者对谈的第一句话，丁晓东这样表示。“创新就跟战场一样，已经没有前后方之分了。”他开门见山地描述了创新的紧迫性，并指出：创新链和产业链的深度融合不再是过去的简单“串联式”，而是都要“深度融合在一起”。

近年来，解决AI“最后一公里”问题的FDE模式（前沿部署工程师模式）悄然兴起，上海交通大学的人工智能与微结构实验室便是国内首个系统性执行FDE理念的团队，从2023年至今，他们以不到百人规模，帮助全国数百条工业产线依靠AI实现效率提升。

上海正全力将这一模式铺开。不久前，本市首期FDE专题培训班在上海创智学院开班，计划今年培养200名产业“破壁人”。未来，还将以他们为纽带，链接百家企业、打造千个智能体、带动万名开发者转型。丁晓东表示，这样的前置部署，就是要让产品开发或创新开发跟前方融合，“直接与市场、与资本、与工程结合在一起”，打破所谓“前后方”的壁垒。

对于未来理工科人才的培养，他提出了新观点：不再是先学多年理论再动手，而是“把学习、研究、创造的过程融合，上手培养人才的动手和研



创智学院的学生正在讨论。

青年报资料图

究能力”，让人才在创造过程当中逐步补齐系统的知识，形成体系。

生态而非计划 营造高密度认知“雨林”

“从不可能到可能，从可能到价值，从价值到普惠”这是上海创智学院最初成立时提出的价值追求。这种价值追求下，创新人才的“养成模式”又究竟该是怎样的呢？

在丁晓东看来，创新人才不是靠“规划”“计划”或“培养”出来的，而是

要形成一个很好的生态。“让人才高密度聚集在一起，认知高密度聚集在一起，自己自由生长出来。”

他表示，只要有良好的生态，这些人才就会“生长”出来。“就如同高手是在跟高手竞争中产生的，歌唱家是在舞台上走出来的。”要把学生置于真实的创新场景中，打破“老师讲、学生听”的传统师徒传承模式。这种育人模式下，老师和学生的相处模式是“共创人”“共建人”的状态，共同围绕一些能够改变社会的创新进行一

些布局和研究。

“我们过去的大学可以说是学习、研究、创造，那么今天的形式可能就是研究、创造，并在这当中学习并学成。”丁晓东表示，在人工智能赋能之后，从0到1已远远不够，而是要从-1到100。

改革即破界 探索可复制的高校“特区”

记者了解到，这样一个“大胆冒险的文化，自由探索的方法”在上海创智学院已经开始探索。这样的探索受到了不少青年的关注。今年两会期间，85后青年委员徐默涵提出建言，希望能把上海创智学院的模式推广到更多高校，打破一些学科的壁垒等。对此，丁晓东表示：“任何模式都应该是可以复制推广的。”

在他看来，高校里边也可以做“特区”，做尝试，再在全校进行复制和推广。“因为改革就是要突破认知边界，如果你认知到某一样东西是不能够复制推广的，你就永远改革不了，一定要打破认知边界，什么都可以学，什么都可以改。”

他表示，在高校里边，发挥“一校一策”的战略，根据自己学校的定位来探索一些“特区”，吸收一些这方面的改革的思想的路径，再之将之做大做强，是完全可以实现的。

AI时代，文科转型的支点在于思维创新 市人大代表孟钟捷：高等教育需加快对接国家战略与城市发展

青年报记者 刘昕璐

本报讯 在全球化深入发展与人工智能迅猛崛起的交汇点上，高等教育正经历深刻变革。今年上海两会上，上海市人大代表、上海外国语大学校长孟钟捷向记者分享了他的思考与上外实践。孟钟捷认为，高等教育需加快对接国家战略与城市发展。他建议打造国际化紧缺人才联合集训平台，助力企业出海。

青年报：当前高等教育面临哪些新要求？上海外国语大学如何对接好国家战略和上海社会经济发展需求？

孟钟捷：此次政府工作报告方方面面都很提振人心，当然，我最关心高等教育的发展。如对高等教育提

出的很多新要求，包括“全面实施高等教育重服务强贡献计划”“实施规划、投入、评价联动改革”等，这些要求都表明，上海的高等教育发展要加快对接国家重大战略部署和上海社会经济发展的需求。

近几年，上海的对外贸易出现了很多新的变化，特别是全球南方国家正成为新兴市场；同时，随着“五个中心”建设不断推进，上海也是外商投资的首选地和跨国公司地区总部最集聚的城市，相信以上外的多语种学科专业优势和国际化办学的定位，一定能对上海的发展作出更大贡献。

青年报：这次是不是对此也会提出相关的代表建议？

孟钟捷：是的，今年我将提交关于“打造服务企业出海与国际商旅发展的上海国际化紧缺人才联合集训

平台”的建议。

这份建议的核心就是以平台化、体系化方式补齐上海国际化人才培养的关键短板，希望深度嵌入全市有出海需求的企业服务网络，聚焦重点产业和主要出海目的地，围绕国际规则与合规、海外市场拓展、跨文化管理、国际商务执行等关键能力，构建以真实项目和场景训练为导向的对象国情集训体系。

青年报：AI时代的文科应该怎么改革？您怎么看待文科在当今环境中的价值？

孟钟捷：我觉得第一是文科肯定要改，其实在历史长河中文科也是不断改革的。改什么？我认为有两个重要方向。一是思维的转向。如果你能战胜AI，那不是知识，而可能是你比AI更能够提出好问题，或者是你比

AI更能够发现问题背后新的逻辑。文科转型的支点就在思维创新当中。

第二个是新文科建设。新文科很重要的考量，是文科如何和理工科结合。比如说，上外就把语言和人工智能结合在一起，包括用人工智能的学习来推进翻译学人才的成长。其间，教学模式和内容都会发生变化。

在我看来，文科在这个时代反而更有价值。因为在AI时代，越是规范性的科学，受到的冲击越大。文科人才在AI时代反而更有用武之地，因为它是可以与AI共存的，

可以和AI一起发现新世界、新问题，找到新的解决方法。从这个角度来讲，AI时代的文科大有可为。

