

■报眼

陈吉宁：
为全球企业
在沪深耕发展
提供新的机遇

本报讯 市委书记陈吉宁近日分别会见了勃林格殷格翰股东委员会主席冯保和、蔡司集团总裁兼首席执行官裴安德。

陈吉宁介绍了上海“十五五”规划相关情况。他说，今年是中国“十五五”开局之年，上海正按照习近平主席重要指示要求，更加积极主动扩大高水平对外开放，把科技创新摆在更加突出位置，深化“五个中心”建设，推动高质量发展。我们制定实施“十五五”规划，确定上海未来五年发展目标任务，以发展环境的长期、稳定、透明和可预期，为全球企业在沪深耕发展提供新的机遇，拓展更为广阔的合作空间。生物医药是上海重点发展的三大先导产业之一，勃林格殷格翰是全球领先的生物制药企业，欢迎持续加大在沪创新研发和业务布局力度，围绕基础研究、临床试验、生产制造等加强新药开发合作，参与构建开放创新生态。用好东方枢纽国际商务合作区功能优势，不断拓展新业务、新场景、新服务。蔡司是全球领先的光学和光电设备制造商，核心业务、战略愿景与上海产业发展定位相契合，欢迎更好发挥企业品牌优势、专业优势、创新优势，进一步提升地区总部功能作用，加大在沪研发制造布局，积极参与构建更具竞争力的产业生态，在面向全球市场、深化开放合作中取得更多突破性创新性成果。上海将持续营造市场化、法治化、国际化一流营商环境，在常态化听取企业意见建议中不断优化政策制度供给，提供便利高效服务，及时解决具体问题，支持各类企业在沪取得更好发展。

强化科产创新 跨区域协同

2025年12月举行的中央经济工作会议提出，建设北京（京津冀）、上海（长三角）、粤港澳大湾区国际科技创新中心。记者从近期召开的地方两会上获悉，三大国际科创中心立足自身禀赋，努力形成政策制定、要素流动、产业联动等方面合力，进一步释放创新动能。

在长三角地区，上海的科技创新和产业创新面临发展空间受限、要素成本高等现实问题。苏浙皖又普遍需要进一步强化基础研究能力、夯实人才基础。

上海市政府工作报告提出，强化科技创新和产业创新跨区域协同，共建上海（长三角）国际科技创新中心，积极推进高层次协同开放，深化一体化体制机制创新。

安徽省在政府工作报告中明确提出，2026年将出台实施安徽省共建上海（长三角）国际科技创新中心建设方案。

浙江省政府工作报告提出，紧紧抓住共建上海（长三角）国际科技创新中心重大机遇，推动杭州城西科创大走廊提能升级，高质量共建杭州湾科技创新带、G60科创走廊，积极承担国家重大科技任务，更好参与全球科技竞争与合作。

据新华社电

“十五五”开新局当尖兵

扎根企业服务一线19年，马逸飞： 做那个“解决问题”的人

在静安区企业服务的第一线，有这样一位公务员，十九年来，她始终以企业的需求为工作的出发点和落脚点，用专业与热忱书写着新时代公务员的忠诚与担当。她，就是马逸飞。自2006年投身企业注册登记工作以来，她以“闻需而动、飞身向前”的实际行动，在看似平凡的岗位上，践行着为民服务的初心使命。

青年报首席记者 范彦萍

担当之美

破陈年积案，显服务匠心

企业注册登记工作，看似按部就班，实则常遇历史遗留的“硬骨头”。静安区作为上海中心城区，存续着一批历史脉络复杂、产权关系模糊的老企业。这些企业的改制、合并或注销，往往因年代久远、资料散佚、法律主体变迁而成为难解的“死结”。面对这些挑战，马逸飞总是说：“问题总得有人去解决。”

上海紫澜门贵族女装店的注销案，便是对她担当精神的一次集中考验。这家存续超过三十年的企业，在漫长的岁月里经历了多次关、停、并、转，其法律主体、股权结构、债权债务关系早已盘根错节，如同一团被时光揉皱的乱麻。当企业代理律师带着几乎无从下手的材料前来咨询时，看到的不是推诿和畏难，而是马逸飞专注倾听的神情和立即行动的姿态。

她没有停留在窗口等待材料齐全，而是主动“跨前一步”，与代理律师结成工作伙伴。在接下来的数周时间里，她利用下班后的空隙和周末时间，与律师一同扎进浩瀚的档案卷宗。从工商早期的登记簿册，到历次改革的批复文件，从泛黄的房产证明，到模糊的股东会议记录，她进行着抽丝剥茧般的梳理。每一次股权变更的背景，每一笔债权债务的关联，她都力求厘清脉络，还原事实。遇到关键证据缺失时，她不是简单地要求补正，而是积极协助寻找替代性证明途径，或依据法律法规和政策精神，提出切实可行的解决建议。

最终，一套清晰完整、证据链闭合的法律文件得以形成，困扰企业多年的历史遗留问题依法、平稳地画上了句号。这个案例的成功解决，不仅为企业卸下了沉重的历史包袱，也为处理同类复杂历史遗留问题提供了可借鉴的范本。

先锋之美

保重大项目，展服务速度

区域经济社会的高质量发展，离不开重大项目的落地生根。而企业的营业执照，往往是项目启动的“第一张通行证”。马逸飞深知，服务重大项目就是服务发展大局，速度就是效益，效率就是竞争力。

张园，作为上海首个实施保护性征收改造的城市更新项目，承载着传承历史文脉、焕发区域活力的重要使命，市区两级政府高度关注，社会各界翘首以盼。项目改造初期，一个现实的难题摆在了面前：首批意向入驻的路易威登、江诗丹顿等国际顶级品牌，因保护性建筑产权文件的历



工作中的马逸飞。

青年报记者 吴恺 摄

史特殊性，无法在短时间内提供办理营业执照所需的标准化场地证明。若按常规流程，这些品牌的入驻必将延迟，直接影响整个项目的开业计划与品牌形象。

马逸飞没有等待，而是立即行动起来。她深入研究了相关法律法规和政策边界，主动向上级部门汇报沟通，详细阐述项目的重要性和特殊性。在得到支持后，她大胆创新服务机制，牵头为张园项目量身定制了“容缺受理、即申即办”的专项服务通道。这意味着，在张园项目建筑安全达标、在企业核心主体资格材料齐全、并对暂缺的场地证明做出书面承诺的前提下，登记审核程序可同步启动，并联推进。

她带领团队，为这些品牌提供“一对一”的全程指导，从材料准备到系统填报，每一个环节都精准把控。最终，在依法依规的框架内，相关营业执照得以在令人惊叹的短时间内集中核发，确保了这批标志性品牌的顺利入驻，为张园西区的华丽亮相按下了“加速键”。

这一案例，不仅是服务模式创新，更是“静安速度”在营商环境优化领域的生动体现，展现了马逸飞服务区域发展大局的敏锐意识、主动作为的先锋精神和解决实际问题的卓越能力。

智慧之美

创数字平台，提服务效能

随着市场经济的蓬勃发展，市场主体数量持续增长，企业对登记便利化的要求也越来越高。马逸飞敏锐地意识到，传统的服务方式已难以完全适应新形势的需求，必须向数字化、智能化要效能。她不仅是业务的“老法师”，更成为驱动服务迭代

升级的“先行者”。

在工作中，她发现“住所（经营场所）证明”是企业登记中最常见，但也最易出现重复提交、标准不一问题的材料之一，既增加了企业负担，也降低了行政效率。如何破解这一痛点？马逸飞将目光投向了数字化转型。她主动牵头，协调相关部门，主导开发建设静安区标准化住所登记信息库，并赋予其一个形象的名字——“易码办”。

“易码办”项目的核心，在于“标准化”和“共享化”。她和团队对全区范围内的重点商业载体进行了系统的摸底调研，与楼宇物业、产权单位反复沟通确认，将分散的、非标准的住所信息，转化并集成为权威、统一、标准的电子信息库。该项目精准覆盖了全区79处重点楼宇和商业综合体，涉及商业体量巨大。企业办理登记时，只需选择对应标准地址或者输入一串编码，即可一键调用经过核验的住所信息，无须再重复提交纸质证明，真正实现了“数据多跑路，企业少跑腿”。

“易码办”不仅是一个技术工具，更是服务理念的创新。它被列入静安区重点特色“赋能”行动，运行以来成效显著，已累计服务市场主体超过6900户次，大幅简化了提交材料，压缩了办理时间，企业获得感和满意度切实提升。这一创新实践，是“一网通办”改革在区域层面的深入落地，充分展现了马逸飞善于运用现代信息技术提升治理能力、优化营商环境的智慧与远见。

传承之美

育青年队伍，铸服务品牌

十九年的光阴，足以让青

的面庞变得成熟，也足以将一份职业淬炼成一份事业。马逸飞不仅自己在岗位上兢兢业业，更将培养接班人、打造优秀团队视为义不容辞的责任。

作为单位里经验丰富的业务骨干，她受聘成为年轻公务员的带教导师。她将自己的带教工作系统化、个性化，不是简单地布置任务，而是为每名新人量身定制成长“路径图”。她将枯燥的政策法规融入生动的案例讲解，将复杂的业务流程拆解成清晰的操作步骤。她常说：“我们的工作，专业性很重要，但为民服务的初心和温度更重要。”

她的传承不仅在课堂，更在实战。在兴业太古汇等重大商业项目开业、红宝石七十余家门店变更的集中登记高峰期，面对数以百计的商户申请，时间紧、任务重、要求高。她带领年轻的同事们一起投入“战斗”，白天高效受理审核，晚上加班梳理疑难。她手把手地教新人如何快速审阅材料核心要素，如何在系统中准确规范操作。在紧张的工作中，她总是鼓励多于批评，身教多于言传。年轻的同事们不仅学到了业务技能，更被她的敬业精神、负责态度和团队意识深深感染。

在她的悉心培养和榜样带动下，一批批年轻干部快速成长，多人已成为能够独当一面的业务骨干。她用日复一日的坚守和奉献，塑造了一个响亮的服务品牌，个人多次被记三等功、荣获嘉奖，先后获得静安能手、静安工匠、静安区“最美初心守护人”荣誉，带领的团队被授予“上海市巾帼文明岗”“上海市工人先锋号”等称号。