

新时代 青年先锋

退役女兵陈天燕扎根基层续写巾帼荣光

乡村振兴路上的『士兵突击』



她曾是国庆60周年阅兵方阵中唯一的上海籍女兵，荣立三等功。退役后，她脱下军装扎根乡村，在家乡一干就是十几年。创办猪头肉配咖啡的网红小院，带领村民2年创收357万元，陈天燕用在部队时的韧性和冲劲在乡村振兴的赛道上走出了属于自己的路。

青年报记者 刘秦春
本版均为受访者供图

脱下戎装，扎根乡土

18岁那年，陈天燕从浦东南汇入伍，成为东海舰队的一名通信兵。在部队里，她表现出了不服输的韧劲，时隔多年，再回忆起那段日子，陈天燕用刻骨铭心四个字来形容。身体上的极限磨炼和心理上的反复淬炼，让她在后来的工作和生活中，有了一种“没有过不去的坎”的底气。

2010年，陈天燕退役了。她选择回到家乡，最初的岗位是在基层的服务窗口为老百姓办事。陈天燕相信，是金子在哪里都能发光。她努力工作，从一名普通工作人员一路成长为村党总支书记。

“时代给了我一块很大的蛋糕。”陈天燕这样评价自己的经历。但熟悉她的人知道，这块“蛋糕”的背后，是她十几年如一日的坚持和付出。从阅兵场到田间地头，变的是

岗位，不变的是那股要么不做，要做就做到最好的劲头。

2023年，陈天燕到新建村担任党总支书记时，摆在她面前的是一堆“硬骨头”。这个距离市中心70公里的远郊村，集体经济薄弱，村容村貌脏乱差，历史遗留问题像一团乱麻。

陈天燕没有绕着走。第一件事，就是拆违。新建村主干道新泥路上，盘踞着7处存在了几十年的违章建筑。占道经营、影响交通，影响了村容村貌。

陈天燕一家一家上门谈，最难说服的就是开熟食店的老顾。她前后谈了五个月，从夏天谈到冬天，几乎天天坐在他店里聊天。老顾最终点头同意了，他的房子一拆，周围的6户也跟着拆了。

新泥路恢复了整洁，林荫小道取代了杂乱无章的景象。随后，“打开村内丁字路口”“广杰路一三公路架设桥梁”等民生

项目相继启动。两年下来，123件历史遗留问题被她一件件清零。

比拆违更难的是迁坟。2024年，新建村被列为承包地细碎化整治试点。要整合千亩良田、实现全程机械化，首要任务就是迁移散落在田间的老坟。村民在传统观念上，对迁坟非常抗拒，陈天燕一家一家做通工作。她组建的“三个一百”志愿服务队此时也发挥了关键作用，这100名党员、100名退役军人、100名大学生是她的最大助力。最终村民陆续完成了迁坟，村里的土地也由此“盘活”，迎来更大的发展空间。

如今，千亩连片良田已实现全程机械化作业。智慧农场人工减少55%，效益提升5.09%。春天，油菜花海一望无际，从地铁16号线望过去金黄一片；秋天，稻浪翻滚，连绵起伏，成为远近闻名的打卡地。

自我造血，创新出圈

土地盘活了，陈天燕开始琢磨另一件事，怎么让村民的腰包鼓起来？她的答案是，自我造血。

2024年末，陈天燕做了一件让很多人看不懂的事，要在村里开餐厅。更让人看不懂的是，她说要卖猪头肉配咖啡。

筹备期间，劝她的人不少：“这么偏僻的乡下地方开咖啡馆，不对路。”镇里帮忙找过第三方公司，对方开口就是几百万元的改造费。陈天燕算了算账：“等我们退休了都赚不回来。”她跟镇领导说：“我自己干。”

她真的自己干了。把村集体一处闲置用房简单改造，然后找到村里的一位阿姨问她会不会做猪头肉。阿姨说：“试试看吧。”就这样，本地人儿时在家过年那种记忆里的味道被重新找了回来。

2023年12月18日，“朱雀小院”在乡村振兴验收当天试营业，没想到猪头肉配咖啡这个创意竟意外地受欢迎。

开业一年多，小院单日营收最高突破1.5万元，累计收益达110万元。后厨的阿姨是本村村民，前厅端盘子的也是村里人，每一杯咖啡、每一道菜都没有外包。“我们让老百姓做真正的老板。”陈天燕说。

“朱雀小院”不只卖猪头肉和咖啡。它还是新建村的会客厅，市级非遗“万祥织带”、朱雀大米、特色编篮等本地风物在这里展销。中国农业大学等高校团队也从这里走进乡村，把论文写在万祥镇的土地上。

小院的成功带活了整盘棋。陈天燕提出“闲置房改造+文旅融合”的发展模式，招商引资打造了“三水间”民宿、“港湾新栈”人才公寓等品牌。“巧手天团”编织队，让非遗“万祥织带”和特色编篮焕发新生。就这样，在新建村住民宿、品文化、享田园的立体生态，吸引着市内外游客纷至沓来。

青年敢为，大步前行

“村子是大家的，要发展得靠大家的力量。”陈天燕深知，乡村振兴不是书记一个人的独角戏。

2025年初，她把“朱雀小院”升级成了“议事小院”。每月固定的日子，她请村民来喝咖啡、提意见。小院利润的2%注入“农村自治金”，专门用于落实村民的“金点子”，周边林地怎么设计、村内公共设施如何规划，大家坐下来一起拿主意。

这种“咖啡议事”的模式，让村民从被通知变成了商量着办。一位常来参加议事的老党员说：“以前觉得村里的事是干部的事，现在觉得是我们自己的事。”

陈天燕还善于捕捉时代机遇。她为新建村引入电商团队，打造了拥有8间直播间的“港城·奇秀梦想中心”。前期由第

三方运营，合同到期后，有了“朱雀小院”的运营经验，她决定村集体自己干。

直播间的主播，很多是来自临港五校的大学生。有的是本村村民的子孙辈，在家门口实习就业。有的是被乡村吸引而来的年轻人，自己写脚本、拍视频、做直播。陈天燕还推出了“归巢计划”，培育既能下地又能上镜的新农人。不到两年，村里开展助农直播近千场，村集体经济累计收益达357万元。

2025年，新建村成功创建上海市乡村振兴示范村。从脏乱差的穷村到“数字田园·直播小镇”，陈天燕用两年多时间交出了一份亮眼的答卷。但对于未来，她有自己坚持，她要让新建村长红，而不是成为网红。

她清醒地知道，村里的基础还比较薄弱，老百姓的观念才刚刚转变。“这才是一个开始。”

从2009年走过天安门，到如今带着村民走在乡村振兴的大路上，十六年时光流转。当年那个在阅兵方阵中接受检阅的上海籍女兵，如今身后站着一整个村庄的人。她始终保持着同样的姿态，昂首挺胸，目光坚定。不同的是，她的“阅兵场”，已经变成了新建村的田间地头。

