

# “沪九条”发布一周年 上海国际MCN大会探寻创作原力 有生命有价值才能走向创作长青

造浪时代,创作者在热土上追逐梦想。根据上海国际MCN大会与复旦大学联合发布的《中国MCN产业发展报告(2024)》,按达人粉丝总量排名前1000家MCN机构统计,上海地区的数量占比达到19%,位居全国第一。

这一引人瞩目的格局是如何形成的?在“沪九条”发布一周年之际,5月29日上午,以“内容无界,价值可见”为主题的2026上海国际MCN大会在黄浦区·里滩文化中心拉开帷幕。超过300家MCN机构、数千名从业者齐聚一堂,走进MCN大会现场一探究竟。

青年报见习记者 林千惠

## AI时代

### “活人感”筑就护城河

“在AI浪潮涌动的当下,我们聚焦于产业中生产力的源泉,即产业的创作者。”复旦大学管理学院市场营销学系博士生导师蒋青云在发布《中国MCN产业发展报告(2026)》时如是点题。他认为,一个产业发展环境优劣的基石,正取决于创作者本身喷薄而出的活力。

当生成式AI足以模拟现实,能够穿越屏幕、直抵人心的特质,恰恰是创作者身上那份不可替代的“活人感”。“一位六十多岁的老人能做视频吗?”博主“马姐在上海”的故事,给出了肯定的答案。挖掘一位退休老人的独特魅力并将其淬炼成时尚模特的历程,不仅是IP的成功,更是一次生命力的释放。无忧传媒创始人兼CEO雷彬艺感慨:“充满鲜活生命力的‘活人感’,正是好内容共同的底色。”

然而,如何将散落的灵感素材转化为传导全网的现象级爆款?优质内容始终是创作者赖以生存的“护城河”。拥有全网超百万名粉丝的国际创作者埃文·凯尔,站在演讲台上分享了创作跨越国界的奇迹:“一个人只要手握手机,心怀想法,按下录制键,就能让作品传播到各个大洲,甚至是明尼苏达州的小商户。”他提出,优秀内容包含四个维度的质量:故事的质量、呈现的质量、文化理解的质量和信任的质量。只有真诚地理解不同文化背景的观众,才能真正搭建起沟通的桥梁。

演员郭晓东从表演与写作的双重视角,探讨了AI时代内容创作的核心竞争力。他认为,真诚是穿越时代的唯一底色。“演技再好不如情真,文笔再妙不及



黄浦区外滩FTC是互联网优质内容创作地标。

青年报资料图

心诚。”在AI日益强大的今天,人类最核心的竞争力,正是独有的生命体验与真诚表达。

## 紧抓生意场

### 从流量驱动到价值驱动

数据见证了上海这片商业沃土的厚度。2024年,上海直播电商零售额突破4937亿元,位居全国城市首位,占全国总量的10.5%。上海拥有全国最密集的投资机构、产业资本和品牌总部资源,这意味着上海本身就是MCN机构最大的生意场。

如何在这片广袤的生意场中,精准捕获自己的受众?圆桌论坛围绕“优质内容驱动下的增长创新与商业新范式”,展现了MCN的商业探索之路。“当前用户

审美快速迭代,我们以‘内容创新+工业化’进行长期价值沉淀,持续寻找新的流量增长点。”无忧传媒内容运营事业部及艺人中心总裁墨涵,从旗下多元艺人的实践出发,指出将“网红”与“向善价值”挂钩,方能走向“长青”。

程前朋友圈主理人程前紧扣MCN行业从流量驱动向价值驱动转型的关键命题:“只有规模、质量、效率和价值观相匹配,并将内容质量的稳定持续转化为商业增长,才能谈长远。”同样的逻辑也体现在JustPod创始人兼CEO程行樑身上,他通过优质内容的长期制作,实现了流量与创作的双向奔赴。KnowYourself CEO汤落雁则指出,持续的脱颖而出离不开流量与专业研发的结合。蚂蚁

集团鲸探总经理段志云从平台生态演变的角度,帮助参会机构看清方向、找到路径。

## “沪九条”发布一年 全链条托举成生态

这场盛会不仅是行业的聚会,更是上海为内容从业者提供“集成性”政策赋能的缩影。大会上,雷彬艺感慨道:“‘沪九条’不仅给予真金白银的支持,更构建了吸引内容从业者的生态系统。”2025年发布的“沪九条”作为全国首个省级互联网优质内容创作专项政策,从内容生产、平台扶持、空间载体、专项资金等九个维度为机构提供支持,涵盖了从创作到合规再到出海的全链条制度供给。

上海不是“网红制造工厂”,而是MCN行业高质量发展的制度策源地、资源集聚地和出海起航地。“入场即主场,C位就是你。”外滩FTC“政策面对面”在现场布展,中小型MCN机构及创作者可预约与政府负责人一对一交流,有效降低了对接门槛。“MCN新势力路演”为具备核心技术与创新模式的优质机构提供了展示舞台,面向文旅单位、产业资本、品牌方进行核心业务推介。“外滩对话”板块则邀约全国30个文旅项目,引入投资机构和品牌方,让MCN机构在现场找到订单、找到资金、找到合作伙伴。

“不同于机构或媒体主办的行业内部交流,或平台主办的内容生态活动,我们关注的是整个MCN行业的可持续发展。MCN大会从搭建行业发展平台的战略高度出发,系统性地引入产业发展所需的各方资源,包括政策、品牌方、平台方等,共同构建一个赋能MCN机构全生命周期发展的生态体系。”上海贸促展览展示有限公司常务副总经理黄可翔说。

大会上,除了熙熙攘攘的专业MCN机构,亦有不少普通观众抱着好奇心前来,感受盛会的热力。站在会场,面对这条创作之路,他们难掩激动。同济大学学生王页淳打算创业,他感叹道:“在这场盛会上,我能感受到上海扶持创作者的力度,也能从机构的讨论中深度学习。”

为期两天的2026上海国际MCN大会,不仅是一场思想的盛宴、一个对接的平台,更是一次对内容产业与城市关系的重新定义。当真实、真诚、真心的创作理念,与技术、政策、资本、场景形成合力,MCN行业必将从流量驱动迈向价值驱动,而上海,也将在这进程中书写属于自己的精彩篇章。

## 中共上海市委党校举办“树立和践行正确政绩观”学员论坛

青年报记者 刘昕璐  
通讯员 陈放明

本报讯 中共上海市委党校第9期中青年干部培训二班近日组织开展“树立和践行正确政绩观”案例分享学员论坛。论坛围绕正确政绩观核心要义,分设“立党为公”“为民造福”“科学决策”“真抓实干”四个专题,共举办四场交流活动,全班52名学员结合自身工作实践,逐一进行案例分享。常务副校长曾峻、副校长罗峰分别出席“科学决策”“真抓实干”两场论坛点评指导。

前期筹备阶段,培训班严格落实市委组织部相关工作要

求,将“带来一个案例、开展一次分享”作为关键教学环节,对案例进行了系统化设计。在选题上,要求学员立足本职岗位,聚焦党的二十大以来亲历的重点工作,尤其强调选取工作中遇到两难或多难复杂局面时,如何攻坚克难、担当作为的典型实践,确保案例源于改革发展最前线。在结构上,明确每个案例须完整涵盖背景、过程与启示三大板块,其中过程部分需逐层厘清问题、思路、举措与效果,并着重提炼运用习近平新时代中国特色社会主义思想解决实际问题的思辨感悟。在质量上,明确案例文字达到规定篇幅,并由学员派出单位相关部门指导把关,确保内

容真实,反映工作实绩。这些带着深度思考与真情实感的案例,为论坛的高质量交流奠定了坚实基础。

得益于这样聚焦实战、导向鲜明的筹备工作,四场论坛紧扣各自专题展开,呈现出鲜明的领域侧重、立体的实践层次。“立党为公”专题聚焦政治建设与思想引领,学员案例覆盖宣传思想文化创新、法治建设探索、统战工作深化、对台服务提升等领域,集中体现了在各自岗位上守初心、担使命的政治自觉。“为民造福”专题则紧扣民生关切,案例广泛涉及基层治理、城市更新、矛盾化解、“老一小”服务等直接关系群众切身利益的领域,生

动诠释了以人民为中心的发展思想。“科学决策”专题着眼高质量发展,案例覆盖产业培育谋划、重大项目投资、区域协同治理、知识产权保护、体制机制改革等领域,体现了处理好当前与长远、局部与全局关系的决策智慧。“真抓实干”专题突出攻坚克难,学员分享集中在科技创新突围、产业转型升级、区域协作深化、高校服务地方等前沿领域,展现了破局突围的担当精神与务实作风。

整场论坛坚持问题导向与实战导向,避免空泛表态和经验罗列,体现出以案例促思辨、以交流促提升的培训设计。不同行业背景的学员在分享与讨论

中,深化了对正确政绩观共性要求的理解,进一步强化了大局意识和系统观念。普遍认为,无论在何种岗位,坚持正确政绩观都要坚守初心、立足长远、合力推进、狠抓落实。

党校领导与相关教研部教师对论坛进行了点评指导。经济学教研部郝身永副教授围绕科学决策进行点评,提出要把科学决策落到实处,处理好政府与市场的关系,设计激励相容的制度安排。公共管理教研部石晋昕讲师从大胆开拓、担当作为、狠抓落实等方面提炼了学员的实践特征,强调践行正确政绩观必须注重实干、务求实效。